T36 —
63 327

Т36
327

ГЛАВНЫЙ КОМИТЕТЪ ВСЕРОССІЙСКАГО ЗЕМСКАГО СОЮЗА.
ЭКОНОМИЧЕСКІЙ ОТДѢЛЪ.

Б
51756

МАТЕРІАЛЫ

ПО ВОПРОСАМЪ ОРГАНИЗАЦІИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННАГО ДѢЛА

ПОДЪ ОБЩЕЙ РЕДАКЦІЕЙ **А. Чаянова.**

ВЫПУСКЪ III.

ОРГАНИЗАЦІЯ ЗАГОТОВКИ ХЛѢБОВЪ

ВЪ ТАМБОВСКОЙ ГУБЕРНІИ

СОСТАВЛЕНО:

Н. Н. Бабынинымъ, И. С. Гринковымъ и К. А. Панкратовымъ.

МОСКВА, 1917 г.
Товарищество ТИПОГРАФІИ А. И. МАМОНТОВА.
Арбатская площадь, Филипповскій пер., д. № 11.

Т36 — 327
5 11 05/П

ГЛАВНЫЙ КОМИТЕТЪ ВСЕРОССІЙСКАГО ЗЕМСКАГО СОЮЗА.
ЭКОНОМИЧЕСКІЙ ОТДѢЛЪ.

МАТЕРІАЛЫ
ПО ВОПРОСАМЪ ОРГАНИЗАЦІИ
ПРОДОВОЛЬСТВЕННАГО ДѢЛА.

ПОДЪ ОБЩЕЙ РЕДАКЦІЕЙ **А. Чаянова.**

ВЫПУСКЪ III.

ОРГАНИЗАЦІЯ ЗАГОТОВКИ ХЛѢБОВЪ
ВЪ ТАМБОВСКОЙ ГУБЕРНІИ

СОСТАВЛЕНО:

Н. Н. Бобынинымъ, Е. И. Бунинымъ, Н. С. Гринковымъ, К. А. Панкратовымъ, В. Ф. Семешко и Е. А Яковлевымъ.

МОСКВА, 1916 г.
Товарищество ТИПОГРАФІИ А. И. МАМОНТОВА.
Арбатская площадь, Филипповскій пер., д. № 11.

Государств.
историче
библиотека РСФСР
371727

Предисловіе.

Однимъ изъ наиболѣе тяжелыхъ спутниковъ небывалой войны явилась переживаемая нами продовольственная разруха.

Народное хозяйство Россіи, потрясенное до основанія военной годиной, съ большимъ трудомъ справляется со все растущими запросами, предъявляемыми различными нуждами обороны страны, и съ каждымъ мѣсяцемъ затянувшейся борьбы народовъ, организованному общественному разуму приходится все болѣе и болѣе глубоко вмѣшиваться въ стихійные процессы народно-хозяйственной жизни, регулируя производство и беря на себя распредѣленіе среди населенія получаемыхъ страною продуктовъ.

Будущій историкъ отмѣтитъ, какъ постепенно, почти противъ своей воли, подъ давленіемъ неизбѣжной необходимости, государственная власть брала на себя новыя и новыя задачи регуляціи народно-хозяйственной жизни.

Въ области продовольственнаго дѣла государственное вмѣшательство пережило уже рядъ этаповъ, начиная съ робкихъ попытокъ начала 1915 года, выразившихся въ таксировкѣ и безсистемныхъ запрещеніяхъ вывоза и кончая положеніемъ 10-го октября 1916 года, строющимъ народное продовольствіе на основахъ, почти граничащихъ съ хлѣбной государственной монополіей.

Проводя въ жизнь эту грандіозную систему государственнаго вмѣшательства въ хлѣбную торговлю, государственная власть должна была опереться на рядъ мѣстныхъ органовъ, изъ которыхъ наиболѣе гибкими и подготовленными явились мѣстныя земскія и кооперативныя учрежденія.

Земская Россія, привлеченная къ этой отвѣтственной и сложной работѣ, подошла къ ней съ отчетливымъ сознаніемъ всей трудности поставленныхъ передъ нею задачъ и съ обычными методами земской работы — коллегіальностью и привлеченіемъ къ ней всѣхъ мѣстныхъ живыхъ силъ.

Рядъ мѣстныхъ земскихъ совѣщаній и московскіе съѣзды

по продовольственному вопросу живо откликнулись на поставленные вопросы и привлекли къ разрѣшенію ихъ свой объединяющій центръ въ лицѣ Всероссійскаго Земскаго Союза.

Совѣщаніе Предсѣдателей Губернскихъ Земскихъ Управъ по продовольственному дѣлу, бывшее при Московской Губернской Управѣ 25—27 октября 1916 г. отмѣтивъ новое положеніе продовольственнаго дѣла, созданное постановленіемъ Министра Земледѣлія 10-го октября 1916 года, постановляетъ:

I. Обостреніе продовольственнаго вопроса въ странѣ и все растущее привлеченіе мѣстнаго земскаго самоуправленія къ работамъ, направленнымъ къ обезпеченію народнаго продовольствія дѣлаетъ необходимымъ для Всероссійскаго Земскаго Союза болѣе активное участіе въ разработкѣ и направленіи продовольственнаго дѣла.

II. Дѣятельность Всероссійскаго Земскаго Союза въ области продовольственнаго дѣла можетъ выразиться въ:

1) Организаціи земскаго представительства въ особомъ совѣщаніи по продовольствію и его комиссіяхъ, согласно положенію 10-го октября 1916 г., обслуживаніи этого представительства научными техническими и секретарскими силами и установленіи связи его съ земской средой.

2) Организаціи, согласно положенія 10-го октября 1916 г., сѣти представителей мѣстныхъ организацій Всероссійскаго Земскаго Союза въ губернскихъ и областныхъ совѣщаніяхъ по продовольственному дѣлу, обслуживаніе ихъ особымъ инструкторскимъ техническимъ персоналомъ и спеціальными изданіями матеріаловъ по продовольственному дѣлу, а также учрежденіемъ особаго бюро консультаціи.

3) Организаціи при петроградскомъ отдѣленіи экономическаго отдѣла Всероссійскаго Земскаго Союза особаго бюро для содѣйствія мѣстнымъ земскимъ учрежденіямъ въ проведеніи ихъ продовольственныхъ дѣлъ въ особомъ совѣщаніи по продовольствію и въ другихъ петроградскихъ установленіяхъ.

III. Для успѣшнаго разрѣшенія поставленныхъ выше задачъ представляется необходимымъ возможно полное моральное и матеріальное содѣйствіе мѣстныхъ земствъ вышеупомянутой работѣ Всероссійскаго Земскаго Союза.

Въ исполненіе возложенныхъ на Земскій Союзъ порученій экономическій отдѣлъ приступилъ къ организаціи земскаго представительства въ особомъ совѣщаніи по продовольствію и одновременно началъ собираніе и разработку матеріаловъ по вопросамъ организаціи продовольственнаго дѣла на мѣстахъ.

Полтора года работы въ области общественной регуляціи народно-хозяйственной жизни скопили на мѣстахъ значительный организаціонный опытъ, однако этотъ опытъ остается распыленнымъ въ различныхъ мѣстныхъ организаціяхъ и почти недоступнымъ для широкаго использованія.

Экономическій отдѣлъ Всероссійскаго Земскаго Союза поставилъ своею цѣлью въ -исполненіе постановленія совѣщанія предсѣдателей губернскихъ земскихъ управъ систематизировать этотъ опытъ и сдѣлать его общимъ достояніемъ земской Россіи.

Въ первую очередь издаются I. «Краткій обзоръ дѣятельности земствъ въ области продовольственнаго дѣла» и двѣ монографіи, описывающія состояніе продовольственной организаціи Московской губерніи и организаціи закупочной организаціи губерніи Тамбовскій; настоящая книга, посвященная описанію организаціи хлѣбныхъ закупокъ въ Тамбовской губерніи составлена по порученію продовольственнаго отдѣленія Н. Н. Бобыниным, Е. И. Бунинымъ, И. С. Гриньковымъ, К. А. Панкратовымъ, В. Ф. Семешко и Е. А. Яковлевымъ.

Экономическій Отдѣлъ Земскаго Союза пользуется случаемъ принести глубокую благодарность этимъ авторамъ, откликнувшимъ на призывъ отдѣла.

Завѣдующій продовольственнымъ отдѣломъ *А. Чаяновъ*.

Москва, 6 декабря 1916 г.

ГЛАВА I.

Исторія тамбовской организаціи по закупкѣ хлѣба для арміи.

1. 1914—15 годы. Возникновеніе организаціи.

Въ самомъ началѣ войны снабженіе арміи продовольственными продуктами взяло на себя интендантское вѣдомство, которое въ Тамбовской губерніи уполномочило производить закупки старшаго хлѣбнаго инспектора элеваторовъ Государственнаго Банка Тамбовскаго района Н. Е. Смирнова, который и велъ работу въ теченіе августа черезъ элеваторы Банка и частныхъ посредниковъ.

Но въ концѣ августа 1914 года Министръ Земледѣлія А. В. Кривошеинъ обратился къ Предсѣдателю Тамбовской Губернской Земской Управы Ю. В. Давыдову съ телеграфнымъ предложеніемъ принять на себя обязанности Уполномоченнаго Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія по закупкѣ въ Тамбовской губерніи хлѣба для арміи.

Въ то время въ Тамбовской губерніи еще не было ни одной организаціи, которая имѣла бы достаточно широкій опытъ въ области хлѣбной торговли, лишь незначительныя сравнительно операціи вело Тамбовское Губернское Сельскохозяйственное Общество.

Такимъ образомъ, предстояло въ кратчайшій срокъ создать мощную организацію, которая смогла бы быстро произвести закупки продуктовъ, необходимыхъ для арміи.

Въ телеграммѣ и послѣдующемъ письмѣ главноуполномоченнаго были довольно неясно очерчены права, обязанности уполномоченнаго и размѣры организаціи и еще менѣе выяснялся объемъ работы и ея задачи. Было ясно только одно: нужно закупать продукты для арміи, но какъ закупать, какое количество, на какихъ условіяхъ извѣстно не было (см. приложеніе № 1).

Приходилось создавать новую организацію, создавать въ кратчайшій срокъ и одновременно съ этимъ приступать и къ самой работѣ.

Наиболѣе просто и легко было использовать уже существующія хлѣбо-торговыя организаціи, привлечь къ закупкамъ крупныхъ и мелкихъ ссыпщиковъ, биржевые комитеты; настойчивыя требованія момента являлись сильнѣйшимъ стимуломъ къ тому, чтобы остановиться именно на этого рода организаціи, однако и интересы производителя хлѣба, и интересы сельскаго хозяйства требовали огражденія стъ произвола хлѣбныхъ торговцевъ и побуждали искать другого выхода.

Чтобы понять всю трудность создавшагося положенія, необходимо вспомнить, что начало войны совпало съ ликвидаціей урожая 1914 года и благодаря запрещенію вывоза хлѣба заграницу явилось опасеніе, что цѣны на хлѣбъ сильно упадутъ, чѣмъ будетъ нанесенъ непоправимый ущербъ сельскому хозяйству. Ясно, что при такихъ условіяхъ нужно было притти на помощь основѣ экономическаго благосостоянія Россіи и принять мѣры къ поддержанію цѣнъ на зерно.

Единственнымъ средствомъ для достиженія этой цѣли являлись закупки для нуждъ арміи черезъ свои спеціальныя организаціи по цѣнамъ, неразорительнымъ для производителя хлѣба, и менѣе всего могло способствовать разрѣшенію задачи закупки черезъ крупныхъ и мелкихъ торговцевъ, которые при отсутствіи конкуренціи едва ли прониклись бы интересами производителей и дали имъ выгодную цѣну. Закупки хлѣба до установленія института Уполномоченныхъ Министерства Земледѣлія показали, что на мѣстахъ скупщики платили за овесъ цѣны очень низкія, ниже 50 коп. за пудъ и пониженію этому не предвидѣлось конца.

Нужно было сразу же противопоставить хлѣбнымъ торговцамъ свою организацію, которая сумѣла бы путемъ конкуренціи поддержать цѣны и предотвратить возможность кризиса.

При обсужденіи вопроса организаціи дѣла покупкѣ хлѣба для нуждъ дѣйствующей арміи въ Тамбовской губерніи были поставлены слѣдующія задачи:

1) Возможно быстрая закупка, пріемка и отправка въ армію необходимаго количества доброкачественныхъ продуктовъ.

2) Такая организація дѣла, которая могла бы принести наибольшую выгоду мѣстному производителю сельскохозяйственныхъ продуктовъ.

Порученіе закупокъ хлѣба скупщикамъ не могло разрѣшить поставленныхъ задачъ по слѣдующимъ соображеніямъ:

1) Скупщики, какъ я уже указывалъ, не имѣли никакихъ основаній давать населенію достаточно высокія цѣны, благодаря

чему населеніе естественно воздерживалось бы отъ продажи и большихъ количествъ продукта на рынокъ не могло быть выброшено.

Въ то же время заготовительная стоимость продукта, прошедшаго нѣсколько рукъ, неизбѣжно должна была подняться и такимъ образомъ, хотя производитель получалъ меньше, но государство отъ этого не выиграло бы ничего, лишь скупщикъ получилъ бы большіе барыши.

2) Что касается качества продукта, то не подлежало сомнѣнію, что пройдя черезъ руки скупщиковъ, оно, конечно, сильно понизилось бы, потому что продуктъ высокаго качества шелъ бы на сдабриваніе плохого, негоднаго для арміи, плохой и средній проходили шасталки, полировки и вѣялки; къ натуристому овсу подмѣшивался бы отходъ. Въ продажу продуктъ поступалъ бы уже въ „отдѣланномъ“ видѣ и по предѣльной цѣнѣ удалось бы купить лишь *средній продуктъ*.

3) Кромѣ всего этого самая роль уполномоченныхъ Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія сводилась бы почти къ нулю и закупка могла безъ ущерба быть передана и просто биржевымъ дѣльцамъ или крупнымъ хлѣботорговцамъ.

4) Совершенно не достигалась также одна изъ главнѣйшихъ цѣлей—доставить выгоду отъ непосредственнаго сбыта зерна производителю, потому что мелкія партіи крестьянскаго хлѣба попадали бы исключительно въ руки перекупщиковъ, а благодаря ихъ нераздѣльному господетву на рынкѣ цѣны на продуктъ для мелкаго производителя понизились бы до крайнихъ предѣловъ.

Такимъ образомъ, привлеченіемъ скупщиковъ хотя на первый взглядъ будто бы достигалось удешевленіе организаціи, но удешевленіе это происходило за счетъ вздорожанія заготовительной стоимости продукта и пониженія его качества, а также за счетъ интересовъ сельскаго хозяйства.

Организація районовъ въ 1914 году.

На основаніи указанныхъ соображеній Тамбовскій Уполномоченный пришелъ къ необходимости приблизить организацію закупки хлѣба къ населенію, поставить въ наиболѣе хлѣбныхъ районахъ губерніи своихъ агентовъ-агрономовъ, которые покупали бы продуктъ, стремясь захватить его изъ первыхъ рукъ, а для покупки мелкихъ партій крестьянскаго продукта рѣшено было открыть ссыпные пункты.

При опредѣленіи размѣровъ организаціи, т.-е. количества агентовъ и ссыпныхъ пунктовъ, исходили изъ наряда, по которому нужно было купить до 1 октября, т.-е. за одинъ лишь мѣсяцъ шесть милліоновъ пудовъ овса и три милліона пудовъ муки.

Было совершенно ясно, что нужно во что бы то ни стало, какъ можно скорѣе приступать къ закупкамъ, потому что уже во второй половинѣ сентября могло наступить обычное въ губерніи бездорожье и подвозъ продукта долженъ былъ остановиться.

Если бы не удалось сразу же въ первой половинѣ сентября закупить всего потребнаго количества, то на покупку его позднѣе уже было трудно разсчитывать.

Поэтому было рѣшено сосредоточить закупку сразу во многихъ мѣстахъ и раздѣлить всю хлѣбную часть Тамбовской губерніи, въ составъ которой входятъ уѣзды: Борисоглѣбскій, Усманскій, Липецкій, Козловскій, Тамбовскій, Кирсановскій и Моршанскій на 11 районовъ, во главѣ которыхъ поставить завѣдующихъ, на обязанности которыхъ возложить закупку продуктовъ, организацію всего дѣла въ районѣ, веденіе записей и составленіе отчетовъ.

Районы были открыты въ слѣдующихъ пунктахъ:

I районъ на Грязе-Царицынской линіи Юго-Вост. ж. д. со станціями: Борисоглѣбскъ, Волконская, Терновка и Жердевка.

II районъ по той же линіи со станціей Токаревка.

III районъ по той же линіи со станціями: Мордово, Добринка, Хворостянка.

IV районъ по линіи Грязи—Усмань со станціями: Усмань, Дрязги и Липецкъ.

V районъ Козловскаго уѣзда желѣзныхъ дорогъ со станціями: Козловъ, Грязи, Избердей, Богоявленскъ, Никифоровка, Сабурово.

VI районъ по линіи Тамбовъ—Саратовъ со станціями: Тамбовъ, Платоновка, Разсказово, Ломовисъ.

VII районъ по линіи Тамбовъ—Камышинъ со станціями, Кандауровка Каріанъ—Строганово, Сампуръ и Чакино.

VIII районъ по линіи Тамбовъ—Камышинъ со станціями: Ржакса, Обловка, Мучкапъ.

IX районъ по линіи Тамбовъ—Саратовъ со станціями: Иноковка, Инжавино, Уметъ, Кирсановъ, Тамала.

X районъ Моршанскаго узла со станціями: Моршанскъ Верда, Вернадовка, Земетчино и пр.

XI районъ Богоявленскъ—Бенкендорфъ—Сосновка со станціями: Богоявленскъ, Старое-Юрьево, Ламки, Бенкендорфъ—Сосновка.

Для закупки въ короткій срокъ возможно большаго количества продукта предпочтительно отъ непосредственныхъ производитслей, завѣдующіе районами должны были объѣхать весь свой районъ, побывать во всѣхъ частновладѣльческихъ хозяйствахъ, кооперативныхъ организаціяхъ, на крупныхъ желѣзнодорожныхъ станціяхъ, гдѣ производится ссыпка, посѣщать мѣстныя биржи.

Благодаря близости агентовъ къ хлѣбнымъ центрамъ, удалось въ значительномъ количествѣ случаевъ обойтись безъ посредниковъ, покупать хлѣба въ экономіяхъ или организовывать ссыпку продукта при кредитныхъ товариществахъ и сельскохозяйственныхъ обществахъ.

Благодаря этому обстоятельству, продукты въ значительномъ числѣ случаевъ пріобрѣтались по выгоднымъ для хозяевъ цѣнамъ, но все же на нѣсколько копѣекъ дешевле, чѣмъ отъ крупныхъ перекупщиковъ, и поэтому большая часть продукта закуплена въ Тамбовской губерніи по цѣнѣ ниже предѣльныхъ 85 копѣекъ за пудъ, несмотря на неблагопріятныя условія года.

Проэктъ организаціи районовъ и инструкціи завѣдующимъ районами были разсмотрѣны и утверждены въ совѣщаніи 25-го августа 1914 года. Тогда же было возбуждено ходатайство передъ Уѣздными Земствами объ откомандированія въ распоряженіе уполномоченныхъ многихъ изъ имѣющихся въ ихъ распоряженіи участковыхъ агрономовъ (см. приложеніе №№ 2, 3, 4).

Впослѣдствіи выяснилось, что нарядъ, полученный первоначально, уменьшенъ относительно муки до двухъ милліоновъ пудовъ и относительно овса до четырехъ милліоновъ пудовъ, а срокъ поставки продленъ до 1 ноября, но это обстоятельство не могло уменьшить размѣры организаціи, потому что къ тому времени выяснилось съ достаточной очевидностью, насколько трудно закупить даже и уменьшенное количество овса, а главное—какія громадныя трудности были связаны съ его пріемкой и отправкой; такимъ образомъ, хотя завѣдующіе освободились отчасти отъ закупокъ, но зато они должны были принять участіе въ пріемкѣ закупленнаго.

Насколько цѣлесообразно было дѣленіе губерніи на районы для закупки продуктовъ показываютъ слѣдующія цифры: уже къ 6-му октября по районамъ были закуплены нижеозначенныя количества продуктовъ:

Названіе районовъ.	Закуплено продуктовъ. Овесъ. Колич. въ пуд.	Рожь. Колич. въ пуд.	Мука. Колич. въ пуд.	Пшено. Колич. въ пуд.
Борисоглѣбскій	175.700	1.000	447.000	30.000
Токаревскій	384.500	—	130.000	35.000
Мордовскій	741.050	45.000	110.000	—
Усманскій	66.334	33.537	3.000	5.000
Козловскій	679.711	96.926	20.000	—
Сосновскій	132.400	—	—	—
Моршанскій	386.200	11.000	166.000	—
Кирсановскій	220.650	93.000	254.000	—
Сампурскій	384.850	56.500	11.000	3.000
Мучкапскій	89.300	40.500	206 000	—
Тамбовскій	140.180	12.084	316.703	30.000

Можно совершенно опредѣленно сказать, что только близкая къ населенію организація позволила выполнить въ короткій срокъ столь крупный по тому времени нарядъ.

II. Ссыпные пункты въ 1914 году.

Чтобы имѣть возможность поддерживать на достаточномъ уровнѣ цѣны на продукты, продаваемые мелкими партіями, были открыты при наиболѣе хлѣбныхъ станціяхъ Тамбовской губерніи ссыпные пункты, которые должны были ссыпать хлѣбъ партіями, меньшими одного вагона. Ссыпные пункты были открыты при слѣдующихъ станціяхъ:

1) Жердевка Юго-Вост. ж. д.
2) Токаревка Юго-Вост. ж. д.
3) Мордово Юго-Восточн. ж. д.
4) Добринка Юго-Вост. ж. д.
5) Грязи Юго-Восточн. ж. д.
6) Дрязги Юго-Вост. ж. д.
7) Козловъ Ряз.-Ур. ж. д.
8) Кирсановъ Ряз.-Ур. ж. д.
9) Сампуръ Ряз.-Ур. ж. д.

Во главѣ каждаго ссыпного пункка былъ поставленъ завѣдующій—агрономъ, за исключеніемъ ссыпныхъ пунктовъ въ Грязяхъ, Мордовѣ, Добринкѣ, Токаревкѣ, Жердевкѣ, гдѣ обязанности завѣдующихъ исполняли служащіе элеваторовъ Государственнаго Банка.

рганизація ссыпки была слѣдующая

Крестьяне подвозили въ возахъ продуктъ, который просматривался завѣдующимъ, прикидывался на пурку и расцѣнивался, а послѣ этого поступалъ къ вѣсовщикамъ.

Въ зависимости отъ величины ссыпнаго пункта находилось и количество вѣсовщиковъ, потому что одинъ вѣсовщикъ не въ состояніи перевѣсить въ день болѣе семисотъ пятидесяти пудовъ хлѣба.

На всѣхъ пунктахъ въ теченіе ихъ работы ссыпано 886.852 пуда непосредственно отъ мелкихъ производителей.

Но главное значеніе ссыпныхъ пунктовъ уполном. въ первый годъ работъ заключается въ томъ, что въ теченіе всей работы, благодаря ссыпныхъ пунктовъ цѣны на продукты держались твердо и охраняли крестьянъ отъ произвола скупщиковъ.

Овесъ, покупаемый на ссыпныхъ пунктахъ, въ огромномъ своемъ большинствѣ былъ очень высокаго качества, потому что принадлежалъ мелкимъ производителямъ и благодаря этому еще до наступленія ненастья былъ убранъ съ полей и не подвергся вліянію дождей. Цвѣтъ его былъ свѣтлый, натура и влажность вполнѣ кондиціонныя.

Несмотря на то, что благодаря ссыпнымъ пунктамъ удалось сохранить въ карманѣ производителей лишнія деньги, покупаемый на нихъ продуктъ обходился все же значительно дешевле пріобрѣтеннаго у скупщиковъ.

Напримѣръ, на Козловскомъ ссыпномъ пунктѣ со всѣми накладными расходами стоимость кондиціоннаго овса обошлась по 80 съ десятыми долями копѣекъ за пудъ; на Сампурскомъ пунктѣ по 79 копѣекъ пудъ со всѣми накладными расходами; на Грязинскомъ около 81 копѣйки, въ Мордовскомъ по 79 коп. и т. д.

Работа отдѣльныхъ ссыпныхъ пунктовъ характеризуется слѣдующими цифрами:

Названіе ссыпного пункта.	Овесъ. въ пудахъ.	Рожь. въ пудахъ.
Грязинскій элеваторъ и Усманскій районъ	350.569	25.527
Токаревскій	162.892	—
Мордовскій и Добринскій	197.020	—
Сампурскій	57.928	26.909
Жердевскій	32.004	—
Козловскій	34.311	1.692
	834.724	52.128

Ш. Работа кооперативовъ въ 1914 году.

Кромѣ ссыпныхъ пунктовъ, работавшихъ подъ наблюденіемъ особыхъ лицъ, приглашенныхъ спеціально для этой цѣли, были открыты еще ссыпные пункты при кооперативахъ подъ ихъ личнымъ наблюденіемъ и за ихъ страхъ и рискъ. Наиболѣе охотно кооперативами производилась ссыпка овса; рожь часто перемалывалась въ муку на заарендованныхъ для этой цѣли мельницахъ и уже мукою отправлялась въ дѣйствующую армію.

Наибольшее количество кооперативовъ было привлечено къ работѣ въ Мучкапскомъ и Козловскомъ районѣ, затѣмъ работали кооперативы въ Борисоглѣбскомъ, Мордовскомъ, Моршанскомъ и Тамбовскомъ.

Кооперативами были произведены слѣдующія поставки:

Названіе района.	Овесъ въ пудахъ.	Мука въ пудахъ.	Рожь въ пудахъ.	Всего
Козловскій	175.750	15.000	85.000	275.750
Мучкапскій	—	182.000	—	182.000
Борисоглѣбскій . .	—	30.000	—	30.000
Моршанскій	2.700	21.000	—	23.700
Тамбовскій	3.750	10.000	5.908	19.657
Мордовскій	7.750	8.000	—	15.750
Сампурскій	6 600	—	—	6.600
	196.550	266.000	90.908	553.457

Въ общемъ, въ 1914 году было привлечено къ работѣ сравнительно незначительное количество кооперативовъ.

Исключительно благодаря срочности закупокъ, не удалось привлечь къ работѣ большаго количества кооперативовъ; такъ какъ къ тому времени, какъ многими кооперативами были сдѣланы постановленія объ открытіи операцій и Государственнымъ Банкомъ вынесено рѣшеніе выдавать ссуды на оборотный капиталъ, уже большая часть муки и ржи была закуплена, заявленій же о ссыпкѣ овса поступало очень мало.

Изъ дѣятельности кооперативовъ отдѣльныхъ районовъ въ 1914 году я остановлюсь на Козловскомъ и Мучкапскомъ районѣ, какъ наиболѣе интересныхъ.

Въ Козловскомъ районѣ въ хлѣбной кампаніи приняли участіе слѣдующіе кооперативы: 1) Сабурово-Покровское ссудосберегательное Товарищество (с. Сабурово, при ст. Сабурово) давшее 12.750 пудовъ овса и 14.000 пудовъ ржи. Ссыпали въ пакгаузы жел. дор. и наемный амбаръ при ст. Сабурово. Деньги

для начала операцій были выданы всѣмъ работавшимъ кооперативамъ инспекціей мелкаго кредита (Государственнаго Банка), а также брались изъ текущихъ операцій въ кооперативахъ. Въ дальнѣйшемъ безъ замедленія продукты принимались и оплачивались, что давало возможность съ небольшими средствами дѣлать сравнительно порядочные обороты. Всю прибыль, около 500 руб., рѣшено пожертвовать на нужды войны. 2) Ярославское Кредитное Товарищество при с. Ярославкѣ, въ 3-хъ верстахъ отъ ст. Никифоровка, дало 28,500 пудовъ овса и 6.000 пуд. ржи, ссыпали въ амбары товарищества. Здѣсь сильно проявился интересъ населенія къ кооперативной ссыпкѣ. До начала ссыпки при ст. Никифоровка было четверо ссыпщиковъ (купцовъ), работавшихъ сравнительно хорошо. Какъ только пронесся слухъ о ссыпкѣ кооперативомъ, благодаря широкой пропагандѣ объявленіями съ назначенными цѣнами, населеніе перестало везти хлѣбъ скупщикамъ и послѣдніе почти прекратили ссыпку. Вообще нужно отмѣтить, что населеніе къ кооперативной ссыпкѣ сразу же проявило больше довѣрія, нежели къ отдѣльнымъ ссыпщикамъ и это положеніе не измѣнилось до сего времени.

Ярославское часть прибылей отчислило для нуждъ войны а часть на вознагражденіе членамъ правленія, руководившимъ ссыпкой. 3) Успенское Кредитное Т-во (село Успенское), дало овса 28.500 пудовъ овса и ржи 6.000. Такая широкая дѣятельность объясняется благодаря энергичному участію попечителя т-ва священника отца Веніамина Лебедева. Ссыпка производилась, какъ при с. Успенскомъ, такъ, главнымъ образомъ, при ст. Избередей, въ желѣзндорожныя помѣщенія. Съ постановкою здѣсь ссыпки, цѣна на крестьянскій овесъ немедленно поднялась на 2—3 коп. за пудъ.

Часть прибыли была отчислена на нужды войны. 4) Иловай-Дмитріевское ссудо - сберегательное Т - во. Ссыпка открылась при станціи Богоявленскъ въ жел.-дор. помѣщенія. Ссыпано овса 21.000. 5) Старо-Юрьевское кредитное Т-во, при ст. Старое Юрьево, дало 12.750 пуд., такъ какъ начало ссыпку сравнительно поздно и поднявшіяся цѣны на овесъ не дали возможности продать. Ссыпало въ наемномъ помѣщеніи. 6) Гололобовское Кредитное Т-во ссыпало при ст. Гололобовкѣ, въ 22 верстахъ отъ станціи Хоботово и 25 верстахъ отъ станціи Старое-Юрьево. Дало 6.000 пудовъ овса и 20.000 пудовъ ржаной муки. 7) Озерское Кредитное Т-во овса 2.250 пуд. и ржи 2.000 пуд. 8) Николо-Сеславинское дало овса 2.250 пуд. 9) Глазковское

Кредитное Т-во дало овса 1.500 пуд. и ржи 1.000 пуд. Эти три послѣднія Т-ва работали слабо, съ одной стороны, въ силу того, что работали рядомъ съ болѣе энергичными т-вами, а также и потому, что работали вдали отъ желѣзнодорожныхъ станцій, да и къ тому же начали работать уже тогда, когда цѣны на овесъ стали подниматься. Покупка же ржи къ началу ихъ работы была уже пріостановлена.

III. Пріемка продукта въ 1914 г.

Для пріемки продукта на станціяхъ желѣзныхъ дорогъ были приглашены особые пріемщики. Въ виду того, что дѣло пріемки являлось наиболѣе отвѣтственнымъ въ ряду другихъ операцій, считали необходимымъ приглашать лицъ, заслуживающихъ полнаго довѣрія и хорошо извѣстныхъ.

Пріемщики были приглашены въ слѣдующіе пункты:

I. Въ Борисоглѣбскій районъ—одинъ.
II. Въ Токаревскій районъ—одинъ.
III. Въ Мордовскій районъ—три.
IV. Въ Усманскій районъ—одинъ.
V. Въ Козловскій районъ—два.
VI. Въ Тамбовскій районъ—одинъ.
VII. Въ Сампурскій районъ—одинъ.
VIII. Мучкапскій районъ особаго пріемщика не имѣлъ.
IX. Въ Кирсановскій районъ—одинъ.
X. Въ Моршанскій районъ—одинъ.

Такимъ образомъ, вся организація пріемщиковъ состояла изъ 12 человѣкъ.

Въ нѣкоторыхъ пунктахъ, гдѣ была усиленная погрузка и пріемка продуктовъ, приходилось привлекать еще временныхъ пріемщиковъ, а на основаніи распоряженія Главноуполномоченнаго также привлекались въ пріемныя комиссіи и начальники станцій.

Пріемка и отправка продукта была сопряжена съ огромными трудностями, благодаря неприспособленности желѣзныхъ дорогъ, и поэтому работа распредѣлялась неравномѣрно.

Бывали дни, когда приходилось отправлять съ одной станціи и принимать по 30—40 вагоновъ. Въ каждомъ принимаемомъ вагонѣ бралось нѣсколько среднихъ пробъ, которыя изслѣдовались приборами на натуру, влажность и сорность. По изслѣдованіи составлялась квитанція въ пріемѣ и актъ о качествѣ продукта.

Работать приходилось съ самаго ранняго утра и до поздняго вечера, очень часто при свѣтѣ фонаря, потому что подвозъ продукта шелъ съ огромной интенсивностью и задержка въ пріемкѣ могла явиться поводомъ къ отказу отъ поставки или же повлечь за собою, въ случаѣ забракованія, крупные убытки для поставщиковъ, потому что въ этомъ случаѣ имъ пришлось бы платить за храненіе по винѣ пріемщиковъ.

Продуктъ подвозился сразу на весьма многія станціи и даже сравнительно большое число пріемщиковъ не могло быстро, безъ всякой задержки, справиться съ его пріемкой.

Количество принятыхъ продуктовъ по районамъ, показываетъ слѣдующая таблица:

	Названіе продукта и количество въ пуд.			
Названіе районовъ.	Овесъ.	Мука.	Рожь.	Пшено.
Борисоглѣбскій	112.460	340.860	1.000	—
Токаревскій	272.445	115.000	—	12.000
Мордовскій	589.440	87.713	44.900	—
Усманскій	66.334	3.000	29.537	2.000
Козловскій	546.220	36.800	43.032	—
Сосновскій	54.750	—	—	—
Моршанскій	284.744	107.014	11.000	—
Кирсановскій	149.223	232.020	71.853	—
Сампурскій	297.500	11.000	56.500	—
Мучкапскій	54.205	106.953	40.500	—
Тамбовскій	140.050	316.703	12.000	—

До 6 октября, т.-е. за 35 дней работы пріемщиковъ было принято всего около 3.500.000 пудовъ разныхъ продуктовъ, что составляетъ на каждый день въ среднемъ по 100.000 пудовъ и на каждаго пріемщика въ день около 8 тыс. пуд.

За время по 24 ноября принято около 6 000.000 пуд. различныхъ продуктовъ, что составляетъ въ день, считая всего 90 дней работы, 66.666 пудовъ.

За то же время отправлено и передвинуто внутри районовъ въ дѣйствующую армію около 4.500.000 пудовъ, т.-е. около 500.000 пудовъ въ сутки. Слѣдовательно, въ среднемъ пріемщиками принималось, грузилось и отправлялось около 117.000 пуд. въ день, что составляетъ на каждаго пріемщика болѣе 10.000 пудовъ.

Ограничить всю пріемку продуктовъ компетенціей исключительно пріемной комиссіи не представлялось возможнымъ, потому что она не смогла бы осмотрѣть и записать при самой напряженной работѣ болѣе одного милліона пудовъ за всѣ три

Названіе районовъ и пунктовъ закупки.	Отъ кого						
	Овесъ.						
	Отъ землевлад.	Отъ крестьянъ.	Отъ кооператиновъ	Отъ хлѣботорговцевъ.	ВСЕГО.	На сумму.	
	Количество въ пудахъ.						
Районы:							
Борисоглѣбскій (уѣздъ Борисоглѣбскій).	17800	32004	—	232900	282704	238519	—
Токаревскій (уѣзды: Тамбовскій и часть Борисоглѣбскаго) . . .	6300	162892	—	400200	569392	473015	50
Мордовскій и Добринскій (уѣзды Тамбовскій и Усманскій)	1800	197020	7750	371500	938070	769824	42
Усманскій и Грязинскій (уѣзды Усманскій и Липецкій)	156840	350569	—	37500	544909	440016	15
Козловскій (уѣздъ Козловскій) . .	—	34311	175750	693967	904028	741763	92
Моршанскій и Сосновскій (уѣздъ Моршанскій)	48600	48750	2700	425550	525600	432743	50
Кирсановскій (уѣздъ Кирсановскій и часть Тамбовскаго) . . .	114150	—	—	106500	220650	187009	50
Сампурскій (уѣздъ Тамбовскій) .	78300	57928	6600	189100	331928	272553	95
Мучкапскій (уѣзды Борисоглѣбскій и частью Тамбовскій). . . .	78350	—	—	20950	99300	83600	—
Тамбовскій (уѣздъ Тамбовскій) .	12150	—	3750	219467	235367	198507	—
Итого . . .	514290	883474	196550	3505634	4651948	8837552	94

Кромѣ того, закуплено еще 1080000 пудовъ пшена на сумму 150450 рублей; глѣбскому—30000 пуд. и Липецкому—25000 пудовъ.

производились закупки.

Мука.						Рожь.					
От землевлад.	От крестьянъ.	От кооперативовъ.	От хлѣботорговцевъ.	ВСЕГО.	На сумму.	От землевлад.	От крестьянъ	От кооператив.	От хлѣботорговцевъ.	ВСЕГО.	На сумму.
Количество въ пудахъ.						Количество въ пудахъ.					
					РУБ. К.						РУБ. К.
7000	—	30000	615010	652010	635844 80	—	—	—	1000	1000	820 —
—	—	—	230000	230000	223000 —	—	—	—	—	—	—
—	—	8000	111000	119000	116940 —	—	—	—	54000	54000	54810 —
3000	—	—	—	3000	2970 —	8010	25527	—	—	33537	28085 20
—	—	15000	5000	20000	19475 —	—	1692	85000	10000	96692	79789 30
24000	—	21000	21000	166000	162230 —	11000	—	—	—	11000	9340 —
7000	—	—	251000	258000	256820 —	19000	—	—	77000	96000	82700 —
5000	—	—	6000	11000	10940 —	44500	26909	—	7000	78409	65692 87
75000	—	182000	—	257000	252280 —	40500	—	—	—	40500	34015 —
91990	—	10000	214713	316703	311528 74	5000	—	5908	—	0908	9003 64
312990	—	266000	1453723	2032713	1992028 54	128010	54128	90908	149000	422046	355256 01

закупка эта распредѣляется по уѣздамъ: Тамбовскому—5300 пудовъ, Борисо-

мѣсяца, слѣдовательно, потребовалось бы не менѣе 5 комиссій и не только получилось бы экономіи на расходахъ, а напротовъ, пришлось бы затратить много болѣе на переѣзды по желѣзнымъ дорогамъ и оплату суточныхъ.

IV. Наблюденіе за работой въ 1914 г.

Для осмотра и окончательной пріемки продуктовъ, для общаго контроля надъ дѣятельностью агентовъ были образованы двѣ пріемочныя комиссіи, въ составъ которыхъ входили и представители Государственнаго Контроля, откомандированные въ распоряженіе Уполномоченнаго.

V. Накладные расходы въ 1914 г.

Расчетъ накладныхъ расходовъ на служащихъ до 15 декабря выразился въ суммѣ 22.447 руб. 09 коп., что составляетъ въ расчетѣ на 6.916.039 пудовъ закупленнаго продукта 0,33 копѣйки на пудъ.

Отъ кого производились закупки продуктовъ показываетъ таблица: (см. стр. 18—19).

Изъ этой таблицы видно, что значительную часть продукта въ 1914 году пришлось взять отъ скупщиковъ, но объясняется это, какъ я уже говорилъ, спѣшностью работы и полной невозможностью привлечь въ столь короткій срокъ кооперативы и открыть ссыпные пункты подъ наблюденіемъ уполномоченнаго.

Во всякомъ случаѣ, работа Тамбовской организаціи въ 1914 году подготовила почву для созданія организаціи уже болѣе широкой и болѣе отвѣчающей поставленнымъ задачамъ, которая и была осуществлена въ полной мѣрѣ въ кампанію 1915/16 годовъ, а также дополнена и усовершенствована въ кампанію 1916/17 годовъ.

Считаю своимъ долгомъ отмѣтить здѣсь, что вся работа по организаціи закупочнаго дѣла была проведена при посредствѣ земской агрономіи, которая съ огромнымъ подъемомъ взялась за новое, широкое и отвѣтственное дѣло и выполнила его вполнѣ удовлетворительно. Война, отвлекшая изъ деревни значительную часть населенія и сосредоточившая на себѣ все вниманіе остав-

шихся, свела почти на нѣтъ обычную агрономическую работу и если бы не закупки хлѣба, имѣющія тѣсное отношеніе къ задачамъ агрономіи, эти годы войны оставили бы бѣлыя страницы въ дѣятельности агрономической организаціи.

Въ кампанію 1914/15 годовъ, въ первую ея половину, до января 1915 года закупки хлѣба для арміи производились при совершенно нормальныхъ условіяхъ. Были установлены предѣльныя цѣны, выше которыхъ уполномоченные не имѣли права платить и до ноября мѣсяца удавалось закупать почти всегда даже дешевле этихъ предѣльныхъ цѣнъ. Въ ноябрѣ настроеніе рынка начало нѣсколько измѣняться. Подъ вліяніемъ спроса на муку и овесъ изъ столицъ, цѣны стали подниматься и очень скоро превысили предѣльныя.

На ходатайство о повышеніи цѣнъ на пять копѣекъ, возбужденное уполномоченнымъ,—благопріятнаго отвѣта не послѣдовало, поэтому закупки пріостановились и мѣсяцы ноябрь и декабрь прошли почти въ полномъ бездѣйствіи. Лишь въ концѣ декабря было сдѣлано распоряженіе снова начать закупки и повысить цѣны.

Но было уже поздно.

Объявленная повышенная цѣна была значительно ниже рыночной и съ каждой недѣлей отставала отъ нея все болѣе и болѣе. Въ февралѣ мѣсяцѣ было получено распоряженіе покупать продуктъ по рыночнымъ цѣнамъ, не придерживаясь предѣльныхъ, и въ это время началась страшная скачка цѣнъ, особенно ярко выраженная для овса: къ концу февраля цѣна овса достигла уже 1 руб. 40 коп. и предѣла ея дальнѣйшему повышенію не было.

Это обстоятельство побудило Главноуполномоченнаго стать на рѣшительный путь и поднять вопросъ о твердыхъ цѣнахъ для правительственныхъ заготовокъ съ правомъ реквизиціи въ случаяхъ отказа отъ добровольной продажи, а также о запрещеніи вывоза изъ отдѣльныхъ губерній.

Въ Тамбовской губерніи прекрасно понимали всю неизбѣжность установленія твердыхъ цѣнъ съ правомъ реквизиціи, но тѣмъ не менѣе не могли сразу свыкнуться съ мыслью, что Россія, одна изъ самыхъ хлѣбныхъ странъ міра, въ первый же годъ войны вынуждена стать на путь принудительныхъ мѣръ и этимъ какъ бы сыграть въ руку нашимъ врагамъ, которыхъ должно радовать малѣйшее разстройство внутренней жизни.

Однако жизнь заставила примириться съ создавшимся положеніемъ.

Этотъ періодъ закупокъ наиболѣе ярко характеризуетъ роль нашихъ хлѣбныхъ торговцевъ во вздорожаніи продуктовъ первой необходимости; онъ окончательно укрѣпилъ въ Тамбовской организаціи совершенно отрицательное отношеніе къ торговцамъ и стремленіе работать безъ нихъ, поставить ихъ подъ строжайшій контроль.

Дѣйствительно, тогда еще лишь слегка намѣчались тѣ обстоятельства, которыя въ настоящее время создали дороговизну, тогда еще не было недостатка рабочихъ рукъ, вздорожанія всѣхъ орудій производства, извоза, тогда еще не было и разстройства транспорта, однако цѣны на хлѣбъ стали безудержно подниматься и на овесъ, для котораго былъ учтенъ торговцами наибольшій спросъ, цѣны поднялись въ теченіе мѣсяца на тридцать копѣекъ въ пудѣ.

Твердыя цѣны и реквизиція хлѣба, закупленнаго по повышеннымъ цѣнамъ, *при твердомъ проведеніи ихъ въ жизнь* явились могущественнымъ орудіемъ борьбы съ разгорѣвшимися аппетитами и остановили поднятіе цѣнъ.

Что касается запрещенія вывоза, то для закупокъ продуктовъ въ губерніи оно дало чрезвычайно большіе положительные результаты, но для районовъ потребляющихъ сыграло отрицательную роль блогодаря тому, что во многихъ губерніяхъ уполномоченные не выпускали продуктовъ и въ то же время сами не покупали ихъ. Въ Тамбовской губерніи дѣло обстояло нѣсколько иначе: уполномоченный, не разрѣшая вывоза продукта, закупленнаго для какого-либо района потребленія выше твердыхъ цѣнъ, реквизировалъ его и самъ уже отпускалъ его по твердымъ цѣнамъ для того же района.

Размѣръ закупокъ перваго года работы организаціи былъ такъ незначителенъ (всего восемь милліоновъ), что оказать существенную помощь районамъ потребленія эти количества все же не могли, поэтому запрещеніе вывоза было отмѣнено.

Вопросъ о транспортѣ въ 1914/15 году не стоялъ слишкомъ остро. Потребительные центры еще имѣли нѣкоторые запасы продовольственныхъ продуктовъ и не требовали подвоза такихъ количествъ, которые покрыли бы потребность въ полной мѣрѣ; армія, расположенная еще въ свѣжихъ мѣстахъ, въ значительной степени снабжалась изъ мѣстныхъ источниковъ и еще не достигла нынѣшнихъ огромныхъ размѣровъ.

Наконецъ, повсемѣстно на станціяхъ желѣзныхъ дорогъ были сосредоточены значительные запасы продовольственныхъ грузовъ, задержанныхъ по пути за границу.

Благодаря этому отправки производились дорогами довольно успѣшно и даже не требовалось заранѣе разработанныхъ плановъ на перевозку грузовъ въ базисные магазины, а указывалось лишь ихъ общее количество и уполномоченный самъ распредѣлялъ ихъ по станціямъ и самъ сносился съ Управленіями дорогъ.

Не наблюдалось также особенно большихъ затрудненій съ храненіемъ грузовъ. Дорогами было предоставлен 50% станціонныхъ помѣщеній, и перекачивая зерно по заполненіи одной станціи въ другую, удавалось обходиться существующими помѣщеніями.

Условія уборки урожая 1914 года были хотя и не особенно благопріятныя, но все же зерно получилось хорошаго качества, и, что самое главное, невысокой влажности. Это обстоятельство упрощало пріемку продукта, ограничивая элементы, опредѣляющія стоимость зерна лишь натурою и сорностью.

Такимъ образомъ, работа 1914/15 годовъ проходила гладко, безъ особенныхъ затрудненій и дала вполнѣ благопріятные результаты.

1915/16 годы.

I. Условія работы.

Второй годъ хлѣбной кампаніи начался при самыхъ неблагопріятныхъ условіяхъ: 1) непрерывные дожди въ іюлѣ и августѣ сильно понизили качество зерна, сдѣлали его влажнымъ и очень опаснымъ для храненія. 2) Благодаря отступленію нашей арміи и истощенію запасовъ въ крупныхъ потребительныхъ центрахъ потребовались сразу значительныя количества хлѣба. 3) Недородъ яровыхъ во многихъ губерніяхъ выдвинулъ вопросъ о снабженіи ихъ сѣменнымъ матеріаломъ.

На мѣстахъ ясно сознавали, что нужны твердыя, рѣшительныя и быстрыя мѣры, чтобы выйти изъ создавшагося положенія. Однако, въ центрѣ, видимо, думали иначе.

Въ моментъ наиболѣе интенсивной закупки хлѣба было создано Особое Совѣщаніе по продовольствію, которое, естественно, занялось прежде всего самоорганизаціей, а потомъ подроб-

нымъ обсужденіемъ основныхъ вопросовъ закупки хлѣба для арміи и продовольствія населенія. Твердыя цѣны не были установлены, снова приходилось покупать по рыночнымъ цѣнамъ и снова началась скачка цѣнъ. Уполномоченный объявлялъ свои цѣны, сообразуясь съ рыночными, а черезъ нѣсколько дней рыночныя цѣны уходили вверхъ. Производители зерна, видя непрерывное повышеніе цѣнъ, воздерживались отъ сдѣлокъ въ расчетѣ на дальнѣйшее повышеніе. Въ губернію нахлынули агенты отъ потребительныхъ районовъ для закупокъ хлѣба и эти закупки создали на рынкѣ такой ажіотажъ, что уполномоченные лишены были какой бы то ни было возможности производить закупки. Въ это же время Особо Совѣщаніе обсуждало вопросъ о томъ, нужно ли или не нужно устанавливать твердыя цѣны, о свободной торговлѣ, о преимуществахъ частной иниціативы и пр.

Лучшія недѣли закупокъ уходили, частная иниціатива, свободная торговля безудержно взвинчивали цѣны, производители воздерживались отъ продажи. Разладился транспортъ, крупные потребительные центры остались безъ продуктовъ, наплывъ покупателей усилился, цѣны еще быстрѣе пошли вверхъ.

Единственная заслуга частной иниціативы выразилась въ томъ, что въ этой безумной неразберихѣ, она умѣла находить ходы и умудрялась, когда не давали вагоновъ даже для отправки хлѣба на фронты, находить ихъ для своихъ перевозокъ.

И только въ концѣ сентября неуклонныя требованія фронта, наиболѣе рѣшительно высказанныя по отношенію къ овсу, заставило Особое Совѣщаніе установить на него твердыя цѣны.

Сразу же рядомъ рѣшительныхъ мѣръ, реквизиціей оставшійся продуктъ былъ вырванъ изъ рукъ спекулянтовъ и закупки его наладились.

Но съ рожью и мукою дѣло обстояло все такъ же неблагополучно.

Несмотря на настойчивыя указанія съ мѣстъ на необходимость твердыхъ цѣнъ Особое Совѣщаніе продолжало мечтать о свободной торговлѣ. И только въ ноябрѣ было предложено выработать проекты твердыхъ цѣнъ на рожь и муку *простого размола*, въ то же время въ рукахъ „свободной торговли“ оставались всѣ высшіе сорта муки, начиная съ обдирной. Мало того, выработанные въ концѣ ноября проекты твердыхъ цѣнъ были утверждены лишь почти черезъ мѣсяцъ, въ теченіе котораго рыночныя цѣны поднялись на 20—30 копѣекъ въ пудѣ. Когда онѣ, наконецъ, были получены, пришлось столкнуться со слѣдую-

щимъ явленіемъ: большая часть мельницъ закупила значительные запасы ржи по цѣнамъ много выше твердыхъ, поэтому, продавая муку по твердой цѣнѣ, онѣ неизбѣжно несли крупнѣйшіе убытки.

Чтобы избѣжать этого, онѣ переходили къ перемолу высшихъ сортовъ муки, на которые твердыхъ цѣнъ еще не было; отъ этого сильно страдала армія, требующая муки простого размола и передъ уполномоченными стояла дилемма: или реквизировать у мукомоловъ рожь и этимъ остановить работу мельницъ, или остаться безъ муки для арміи.

Тамбовская организація рѣшилась на реквизицію не всей ржи, а лишь ея половины и взяло обязательство съ мельницъ перемолоть ее въ муку простого размола. Начались крупныя неудовольствія, жалобы, изыскивались всевозможныя средства, чтобы уклониться отъ поставки Уполномоченному, бывали даже случаи наклейки ярлыковъ „обдирная“, „отсѣвная“ на муку проэтого размола, чтобы ускользнуть отъ Уполномоченнаго. Но ничто не помогало, фальсификацію обнаруживали и муку реквизировали.

Наконецъ, Особое Совѣщаніе уже въ январѣ вняло голосу съ мѣстъ и установило твердыя цѣны на муку обдирную и отсѣвную, оставивши все-таки свободной муку сѣяную. Но здѣсь была допущена новая ошибка, разница между цѣною муки простой и обдирной была установлена въ 24 копѣйки, тогда какъ обычно она не превышала 10—15 коп., между обдирной и отсѣвной была установлена разница въ 25 коп., обычная разница не превышала 10 коп.

Это дало мукомоламъ возможность платить за рожь много выше твердыхъ цѣнъ и закупки ржи уполномоченнымъ совершенно разладились,— вся рожь уходила къ мукомоламъ, и перерабатывалась въ высшіе сорта. Выработка муки интендантскаго сорта могла поддерживаться путемъ исключительно репрессивныхъ мѣръ, которыя заключались въ реквизиціяхъ ржи, закупленной и закупаемой выше твердыхъ цѣнъ. Наиболѣе хорошо оборудованныя мельницы перешли къ выработкѣ сѣяной муки, которую задержать уполномоченный не имѣлъ права, и цѣна на нее достигла 2 р. 40 к. пудъ.

Тяжесть положенія, создавшагося благодаря нерѣшительности Особаго Совѣщанія по продовольствію, усугублялось тѣмъ, что въ губернію нахлынули безчисленные частные агенты

отъ земскихъ и городскихъ управъ районовъ потребленія, а также отъ различныхъ войсковыхъ частей съ фронта.

Твердыя цѣны были обязательны только для уполномоченнаго, всѣ пріѣзжающіе агенты совершенно не могли съ ними считаться и платили значительно дороже, напримѣръ за овесъ вмѣсто 1 руб. 10 коп. до 1 руб. 65 коп., за муку вмѣсто 1 руб. 40 коп. до 1 руб. 60 коп. — 1 руб. 70 коп. и т. д. Естественно, что съ этимъ явленіемъ уполномоченный долженъ былъ бороться самыми рѣшительными мѣрами, иначе никто не сталъ бы продавать ему. Единственнымъ сильнымъ средствомъ въ его рукахъ была реквизиція. Но для того, чтобы реквизировать—нужно было вовремя *захватить* грузъ на станціи, а это-то и являлось наиболѣе труднымъ въ окружающей атмосферѣ, когда создалось два враждебныхъ лагеря, съ одной стороны—скупщики, мукомолы и съ другой — организація уполномоченнаго, при чемъ первые вели борьбу, не стѣсняясь никакими средствами, привлекая на свою сторону помощь самыми различными способами, вторые не имѣли въ своихъ рукахъ ровно ничего, кромѣ *права реквизиціи* и должны были положительно выслѣживать каждый вагонъ. Особое Совѣщаніе по продовольствію, видя, что овесъ, на который рыночная цѣна поднялась невѣроятно,—уходитъ и армія рискуетъ остаться безъ фуража, — рѣшило кое-что предпринять для его удержанія: оно издало постановленіе, по которому начальникъ станціи обязанъ былъ, какъ только овесъ заявлялся къ отправкѣ, увѣдомлять объ этомъ уполномоченнаго, *однако, если до заявленнаго такимъ образомъ овса доходила очередь и отъ уполномоченнаго не поступало увѣдомленія о реквизиціи*, — онъ не долженъ былъ задерживать отправки. Это половинчатое рѣшеніе, конечно, было широко использовано: начальники станцій увѣдомляли уполномоченнаго, но увѣдомляли почтой и рѣдко случалось, чтобы телеграфное увѣдомленіе уполномоченнаго о реквизиціи заставало грузъ на мѣстѣ. Много случаевъ такихъ явныхъ злоупотребленій было зарегистровано, было сообщено о нихъ въ управленіе дорогъ, но виновныя лица оказались „формально правы“ и не понесли никакого наказанія, а овесъ уходилъ, счастливцы отправлявшіе его зарабатывали по двѣ—три тысячи на вагонѣ.

А мукомолы?

Извѣстно отъ наиболѣе откровенныхъ изъ нихъ, что на каждомъ вагонѣ, прорвавшемся въ Москву, они „зарабатывали“ по 400—500 рублей чистой прибыли и мельницы производительностью въ 2000 пудовъ, стоившіе 40—50 тысячъ, давали въ мѣсяцъ до 30.000 чистаго дохода.

При такихъ условіяхъ не трудно себѣ представить какія усилія употребляли всѣ эти многочисленные хищники, чтобы путемъ подкупа, обмана, мошенничества прорваться за предѣлы губерніи и что долженъ былъ дѣлать уполномоченный, чтобы удержать эту вакханалію.

Въ Тамбовской губерніи, которую изстари привыкли считать наиболѣе хлѣбной, которая стоитъ на первомъ мѣстѣ по количеству мельницъ, — подверглась наибольшему нашествію всевозможныхъ агентовъ, и если, несмотря на это, уполномоченному все же удалось закупить въ 1916/17 гг. около двадцати шести милліоновъ пудовъ различнаго хлѣба, то исключательно благодаря строжайшему проведенію въ жизнь, безъ всякихъ послабленій и безъ всякихъ исключеній, опредѣленнаго плана. Всѣ, закупающіе выше твердыхъ цѣнъ подвергались реквизиціи (правда безъ скидки 15%) независимо отъ того были ли это корпусные интенданты, представители войсковыхъ частей, агенты городовъ, земствъ, частной торговли. Вся организація напряженно слѣдила за тѣмъ, чтобы отправки не производились безъ разрѣшенія уполнномоченнаго. Добились того, что начальники станцій извѣщали уполномоченнаго по телеграфу о заявленныхъ грузахъ, имъ были выданы на этотъ предметъ авансы.

Однако, реквизируя продукты, организація уполномоченнаго никогда не забывала, что она борется со спекулянтами, а не съ тѣми учрежденіями, которые, дѣйствительно озабочены снабженіемъ районовъ потребленія и взамѣнъ реквизированнаго всегда выдавали хлѣбъ изъ своихъ запасовъ.

Вспоминая теперь весь этотъ, уже прошедшій кошмаръ, невольно спрашиваешь себя: почему же Особое Совѣщаніе по продовольствію не могло ясно и опредѣленно поставить вопросъ о вывозѣ, а прикрывалось все время полумѣрами, которыя все равно кружнымъ путемъ приводили къ фактическому стѣсненію вывоза, но приводили уже съ большимъ запозданіемъ?

Я думаю что, дѣлалось это потому, что Особое Совѣщаніе не сумѣло оріентироваться сразу въ окружающей обстановкѣ, оно было настроено слишкомъ благожелательно къ торговымъ кругамъ и особенно боялось слова „запрещеніе вывоза“, изъ котораго благодаря мѣропріятіямъ конца 1915 года сдѣлали какой-то жупелъ.

Въ сущности же запрещеніе вывоза, когда уполномоченный имѣетъ организацію, способную закупить всѣ избытки, когда изъ этихъ закупокъ удовлетворяются по разработанному плану

и армія, и населеніе, — вовсе не страшно, ибо все равно подъ другимъ названіемъ въ настоящее время мы имѣемъ дѣло съ самымъ подлиннымъ запрещеніемъ вывоза. Когда плана нѣтъ, когда закупки ведутся плохо, тогда, конечно, возможность вывоза является регуляторомъ для притока частнаго продукта, при правильной же постьновкѣ дѣла въ этомъ притокѣ нѣтъ надобности.

Наоборотъ, весьма часто, если не всегда, возможность вывезти и продать продуктъ выше твердыхъ цѣнъ, является величайшимъ и совершенно непреодолимымъ препятствіемъ для правильной постановки дѣла.

Особое Совѣщаніе по продовольствію, боясь этого жупела, постепенно, путемъ ряда полумѣръ приходило къ нему, но приходило уже послѣ того, какъ аппетиты разгорались и спекуляція достигала крайняго напряженія и бороться со зломъ было уже чрезвычайно трудно.

На мѣстахъ, такимъ образомъ, создалось впечатлѣніе, что Особое Совѣщаніе упорно не желаетъ ни твердыхъ цѣнъ, ни реквизиціи, ни стѣсненій вывоза, но жизнь неумолимо толкаетъ его и къ тому и къ другому и третьему и благодаря этому не чувствовалось ни твердости, ни убѣжденности въ мѣропріятіяхъ Особаго Совѣщанія, напротивъ, думалось, что все это проводится поневолѣ и чѣмъ менѣе настойчиво и рѣшительно будутъ дѣйствовать уполномоченные, чѣмъ болѣе простора предоставятъ они свободной торговлѣ, тѣмъ ближе они подойдутъ къ тактикѣ Совѣщанія. Въ результатѣ полная несогласованность работы отдѣльныхъ районовъ: одни уполномоченные проводили систему полно и рѣшительно, другіе открыто заявляли, что они къ реквизиціи прибѣгать не желаютъ.

Вотъ въ какой трудной атмосферѣ протекала работа въ 1915/16 году и трудность положенія усугублялась еще тѣмъ, что нарядъ, данный въ 1915 году, вдвое превышалъ нарядъ 1914 года, а въ началѣ 1916 года было предложено покупать не ограничиваясь никакими нарядами.

II.

Организація закупокъ.

А. Работа кооперативовъ.

Продолжая работу, начатую въ 1914 году и пользуясь годичнымъ опытомъ въ 1915 было обращено главное вниманіе на развитіе сѣти кооперативныхъ ссыпныхъ пунктовъ для покупки хлѣба съ возовъ, потому что совершенно опредѣленно выяснилось, что главными поставщиками хлѣба являлись крестьянѣ и мелкіе собственники.

Съ этою цѣлью во второй половинѣ іюня было созвано Губернское Кооперативное Совѣщаніе, главной задачей котораго было обсужденіе вопросовъ, связанныхъ съ поставками различнаго рода продуктовъ для арміи.

Это Совѣщаніе въ отношеніи закупокъ хлѣба для арміи вынесло слѣдующія постановленія:

По докладу Н. Н. Бобынина „Кооперативный сбытъ хлѣба и участіе кооперативовъ въ поставкѣ хлѣба для арміи“: (см. стр. 98).

I. Современная организація хлѣбной торговли въ Россіи, находящаяся всецѣло въ рукахъ скупщиковъ, причиняетъ огромный ущербъ сельскому хозяйству. Низкая рѣсцѣнка русскаго зерна, благодаря его засоренности и разнотипности, необходимость продавать зерно осенью по невыгоднымъ цѣнамъ, невозможность продавать зерно помимо скупщиковъ, - все это понижаетъ цѣну на русскій хлѣбъ, дѣлаетъ сельско-хозяйственный промыселъ мало доходнымъ и лишаетъ возможности переходить къ улучшеннымъ формамъ хозяйства.

II. Урегулировать хлѣбную торговлю и устранить всѣ отрицательныя явленія не могутъ только общія усилія государства, земства, городскихъ самоуправленій и самихъ производителей зерна, объединенныхъ въ кооперативныя организаціи.

III. Наиболѣе совершенной формой объединенія производителей хлѣба для хлѣбной торговли являются спеціальныя сельско-хозяйственныя товарищества по сбыту хлѣба, но въ виду ихъ слабаго распространенія, неподготовленности къ кооперативной работѣ, недостатка свободныхъ капиталовъ въ деревнѣ, временно, до возникновенія достаточнаго количества сельско-хозяйственныхъ товариществъ, организацію хлѣбной торговли въ ея первыхъ шагахъ должны взять на себя уже существующіе кредитные кооперативы, сельско-хозяйственныя и потребительскія общества.

IV. Наиболѣе желательной формой хлѣбныхъ операцій

кредитныхъ кооперативовъ въ будущемъ являются комиссіонно-залоговыя операціи, когда владѣлецъ зерна поручаетъ кооперативу самому выбрать наиболѣе выгодный моментъ продажи. Но и операціи за твердый счетъ при извѣстной осторожности и возможности разсчитывать на вѣрный сбытъ закупленныхъ продуктовъ, могутъ быть допущены. Для успѣшности операцій за твердый счетъ кредитныхъ кооперативовъ необходимо такъ измѣнить ихъ уставъ, чтобы операціи эти могли производиться и за счетъ оборотныхъ средствъ кооператива, при наличности у него спеціальнаго капитала, могущаго покрыть возможные отъ этихъ операцій убытки.

V. Необходимо возбудить ходатайство передъ Главнымъ Управленіемъ Земледѣлія и Землеустройства объ утвержденіи постановленій общихъ собраній кооперативовъ объ измѣненіи §§ устава ихъ безъ всякихъ замедленій.

VI. Чтобы ближайшія Земскія Собранія внесли въ правила земскихъ кассъ мелкаго кредита измѣненія, въ силу которыхъ кассы могли бы кредитовать потребительскіе, сельско-хозяйственные и другіе кооперативы, подъ поручительствомъ кредитоспособныхъ членовъ ихъ, въ возможно большихъ размѣрахъ.

VII. Чтобы Земства приглашали бы инструкторовъ по кооперации для инструктированія потребительскихъ и сельскохозяйственныхъ обществъ и другихъ кооперативовъ, безъ чего немыслима правильная постановка дѣла въ этихъ кооперативахъ.

VIII. Для успѣшной организаціи операцій по сбыту хлѣба необходимо широкое развитіе при кооперативахъ сѣти зернохранилищъ, а на станціяхъ и портахъ крупныхъ элеваторовъ.

IX. Для успѣшнаго развитія кооперативной хлѣбной торговли и устраненія частныхъ скупщиковъ является совершенно необходимымъ созданіе центральныхъ кооперативныхъ союзныхъ органовъ, которые объединяли бы всѣ отдѣльные кооперативы и завязывали бы отношенія съ внѣшними рынками и обезпечивали сбытъ собранныхъ на мѣстахъ продуктовъ. Такими органами могутъ явиться мелкорайонные губернскіе, областные и всероссійскіе союзы кооперативы всѣхъ видовъ, стремиться къ созданію каковыхъ и является основною задачею всѣхъ кооперативовъ. Центральною кооперативною организаціею для хлѣбной торговли можетъ (временно) явиться Московскій народный банкъ.

X. До созданія крупныхъ кооперативныхъ центровъ нельзя было разсчитывать на широкое развитіе хлѣбныхъ операцій кооперативовъ, но въ виду того, что война устранила одно изъ

сильнѣйшихъ препятствій для развитія кооперативной хлѣбной торговли, предоставивши кооперативамъ широкій рынокъ для сбыта хлѣба, онѣ стали возможными, и необходимо, чтобы кооперативы всѣхъ видовъ, движимые, съ одной стороны патріотическимъ долгомъ, съ другой — желаніемъ возможно скорѣе сорганизоваться для хлѣбной торговли,—объединились бы вокругъ уполномоченныхъ Главнаго Управленія Земледѣлія и Землеустройства, чтобы взять въ свои руки поставки для арміи.

XI. Оборотныя средства для этихъ операцій должны быть даны для кредитныхъ кооперативовъ Государственными Банками земскими кассами мелкаго кредита и уполномоченными, для сельско-хозяйственныхъ и потребительскихъ обществъ эти средства могутъ быть даны также земскими кассами мелкаго кредита и уполномоченными, но подъ поручительство отдѣльныхъ лицъ, учрежденій, какъ-то: земствъ, кооперативовъ и другихъ общественныхъ организацій.

XII. Кооперативы при поставкахъ хлѣба для арміи могутъ принимать хлѣбъ на комиссію, а также и покупать за твердый счетъ, какъ отъ своихъ членовъ, такъ и отъ постороннихъ лицъ. Основною задачею кооператива должно являться созданіе выгодныхъ условій сбыта для поставщиковъ зерна.

Возможный доходъ отъ этихъ операцій, за вычетомъ суммъ для покрытія всѣхъ расходовъ, долженъ быть употребленъ исключительно на цѣли общественныя и культурно-просвѣтительныя, съ распредѣленіемъ ихъ согласно уставовъ кооперативовъ.

XIII. Поставщикамъ зерна можетъ быть предоставлено право доставки зерна до станціи за установленную плату.

XIV. Цѣны могутъ устанавливаться по соглашенію съ уполномоченнымъ Главнаго Управленія Земледѣлія и Землеустройства по закупкѣ хлѣба для арміи на опредѣленный срокъ и на опредѣленное количество зерна. Если въ теченіе установленнаго срока кооперативъ закупилъ продуктъ по установленной цѣнѣ, то въ случаѣ измѣненія цѣнъ, расчетъ за него долженъ быть произведенъ по цѣнѣ, ранѣе назначенной, хотя бы хлѣбъ, уже закупленный къ окончанію срока и не былъ еще сданъ и вывезенъ на станцію.

XV. Мѣстныя цѣны должны равняться цѣнѣ уполномоченнаго, безъ стоимости доставки на станцію, установленнаго комиссіоннаго отчисленія и всѣхъ накладныхъ расходовъ: храненія, утечки, усушки, переработки, отхода, процентовъ по взятой ссудѣ, содержанія служащихъ, расходовъ на машины.

XVI. За излишнюю сорность зерна и недостающую его натуру, кооперативами, при пріемкѣ отъ продавцовъ, должны устанавливаться скидки, соотвѣтствующія скидкамъ уполномоченнаго.

XVII. Цѣны по которымъ покупаютъ хлѣбъ кооперативы, должны быть объявлены для общаго свѣдѣнія.

XVIII. Необходимо стремиться къ тому, чтобы для кооперативной ссыпки зерна въ тѣхъ мѣстахъ, гдѣ нѣтъ кооперативныхъ зернохранилищъ, были предоставлены общественныя зернохранилища.

XIX. Желательно, чтобы кооперативы не только пріобрѣтали зерно, но и перерабатывали его въ муку и крупу,

XX. Собранныя партіи зерна должны быть доставлены на станцію и приняты тамъ возможно скорѣе пріемщикомъ уполномоченнаго.

XXI. Деньги за принятый продуктъ необходимо получать отъ уполномоченнаго безъ всякой задержки.

Въ дополненіе къ этимъ постановленіямъ комиссія по снабженію арміи продуктами первой необходимости вынесла еще слѣдующія.

1) Во всѣхъ случаяхъ неправильныхъ дѣйствій со стороны агентовъ желѣзной дороги, необходимо, чтобы сами кооперативы, въ лицѣ своихъ дѣятелей, принимали всѣ законныя мѣры къ огражденію интересовъ кооперативовъ, въ случаѣ же неуспѣха, необходимо обращеніе къ районному завѣдующему, который долженъ принять мѣры къ возстановленію права, обращаясь, въ случаѣ надобности, къ уполномоченному.

2) Необходимо сообщить всѣ циркуляры и распоряженія, опредѣляющіе взаимныя отношенія поставщиковъ и желѣзной дороги всѣмъ кооперативамъ Тамбовской губерніи.

3) Желательно, чтобы шастанный овесъ вовсе не покупался уполномоченными. Если же таковая покупка окажется вынужденной условіями рынка, то необходимы за каждый лишній золотникъ натуры, свыше установленной, прибавки въ половинномъ размѣрѣ противъ установленной для не шастаннаго овса. Но прибавка къ цѣнѣ шастаннаго овса за излишніе золотники не должна производиться ниже 80 золотниковъ.

4) Въ виду бывшихъ въ нѣкоторыхъ мѣстахъ, при ревизіи хлѣба въ 1914 году, случаевъ порѣза мѣшковъ ровизорами и пріемщиками для полученія пробы, признать: а) подобныя, ничѣмъ неоправдываемыя дѣйствія совершенно недопустимыми, б) считать уполномоченнаго отвѣтственнымъ матеріально за убытки кооперативовъ вслѣдствіе порѣзовъ мѣшковъ.

5) Признать необходимымъ, чтобы при полученіи кооперативами отъ начальниковъ станцій документа, который онъ обязанъ выдавать на ввезенные продукты, проставлялась бы отмѣтка о состояніи тары, согласно правилъ желѣзной дороги.

6) Желательно, чтобы всѣ кооперативы, при покупкѣ хлѣба для нуждъ арміи у своихъ членовъ и частныхъ лицъ, ввели контроль въ видѣ квитанціонной книжки, раздѣленной на двѣ части, изъ которыхъ одна выдается продавцу, а по уплатѣ ему денегъ остается въ правленіи, а корешокъ квитанціи остается у пріемщика-кооператива. Въ квитанціи и корешкѣ должны быть занесены—имя, отчество и фамилія продавца, вѣсъ и цѣна продукта, время выдачи квитанціи.

7) Во избѣжаніи недоразумѣній и убытковъ необходимо предварптельно справляться у районнаго завѣдующаго, или начальника станціи о томъ, имѣется ли свободное помѣщеніе на станціи

8) Желательно, чтобы всѣ кооперативы, которые будутъ поставлять продукты на армію, завели бы особую памятную книжку, въ которую заносили бы всѣ расчеты и данныя о поставкѣ, за подписью пріемщика и районнаго завѣдующаго.

9) Признать необходимымъ при сдачѣ хлѣба кооперативами, участіе въ пріемочно-ревизіонной комиссіи представителя кооперативовъ, поставляющихъ продукты на армію. Въ виду затруднительности проведенія въ данный моментъ планомѣрной организаціи подобнаго рода, признать, въ качествѣ временной мѣры возможнымъ введеніе въ пріемочно-ревизіонную комиссію, съ рѣшающимъ голосомъ, посредника, избираемаго изъ членовъ другихъ кооперативовъ, каждый разъ тѣмъ кооперативомъ, поставка котораго возбудила недоразумѣніе по пріемкѣ продуктовъ.

Кромѣ того, по докладу Б. А. Вакаръ, приняты слѣдующія постановленія:

1) Желательно, чтобы уполномоченный Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія, по мѣрѣ возможности снабжалъ пурками тѣ кооперативныя общества, которыя примутъ участіе въ поставкѣ хлѣба для арміи.

2) Желательно, чтобы уполномоченный Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія закупалъ продукты, по возможности, непосредственно отъ производителей, избѣгая частныхъ скупщиковъ.

Послѣ кооперативнаго Совѣщанія на мѣстахъ начали готовиться къ предстоящей работѣ.

Когда наступило время уборки урожая, выяснилось одно не-

предвидѣнное существенное затрудненіе для кооперативной ссыпки хлѣба, которое заключалось въ очень низкомъ качествѣ зерна, подвергавшагося вліянію дождей въ теченіе всего іюля и половины августа мѣсяцевъ.

Покупать стало чрезвычайно трудно и начинающія кооперативныя организаціи рисковали на первыхъ же порахъ потерпѣть убытки отъ забракованія зерна пріемщиками уполномоченнаго.

Однако, несмотря на весьма неблагопріятныя обстоятельства, въ іюлѣ мѣсяцѣ все же началась усиленная организаціонная работа. Кредитнымъ товариществамъ, заявившимъ желаніе открыть ссыпные пункты для закупки хлѣба для арміи, выдавались безпроцентные авансы до 10.000 руб. на каждое, на станціяхъ уполномоченнымъ отводились для нихъ безплатно желѣзнодорожные пакгаузы.

Сразу же выяснилась необходимость созданія на наиболѣе хлѣбныхъ станціяхъ крупныхъ кооперативныхъ ссыпныхъ пунктовъ, могущихъ принять весь привозимый хлѣбъ, количество котораго часто доходило до сорока тысячъ пудовъ въ день. Работа въ такомъ крупномъ масштабѣ, конечно, представлялась непосильной для одного, хотя бы и мощнаго кооператива. Поэтому возникъ вопросъ о созданіи небольшихъ союзныхъ организацій для совмѣстной работы на хлѣбныхъ станціяхъ.

Серьезнымъ препятствіемъ для этого явились чисто формальныя условія открытія всякихъ союзныхъ организацій. Думать объ уставныхъ союзахъ кредитныхъ товариществъ не представлялось возможнымъ въ виду краткости времени, оставшагося до начала работы и общимъ затрудненіямъ въ утвержденіи подобныхъ уставовъ. Поэтому рѣшено было изыскать болѣе простую форму объединенія.

Первоначально возникла мысль объединить товарищества на договорныхъ началахъ, избрать особыя правленія этихъ небольшихъ союзныхъ ячеекъ и поручать этимъ правленіямъ веденіе дѣла.

Но осуществленіе этой формы объединенія встрѣтило препятствіе со стороны инспекціи мелкаго кредита, которая заявила, что не можетъ признать правомочными эти союзныя правленія, не имѣющія никакого устава, поэтому не считаетъ возможнымъ допустить, чтобы кредитные кооперативы вступали въ договоръ съ этими правленіями, довѣряли бы имъ денежныя суммы и имущества.

Въ виду этихъ возраженій была, наконецъ, избрана по согла-

шенію съ инспекціей другая форма объединенія, тоже на договорныхъ началахъ, но роль центральнаго правленія объединяющихся кооперативовъ возлагалась на правленіе одного изъ товариществъ, которое лишь усиливалось уполномоченными отъ другихъ кооперативовъ и дѣйствовало какъ полноправное юридическое лицо.

Была выработана форма договора товариществъ между собою (см. приложеніе № 5).

Кредитныя товарищества, объединившіяся на основаніи этого договора, въ свою очередь, заключали условіе съ уполномоченнымъ (смотри приложеніе № 6).

Условіе это не накладывало на кооперативы никакихъ обязательствъ, не опредѣляло количества продукта, которое должно быть ссыпано, не фиксировало цѣны, а давало право даже въ случаѣ измѣненія цѣны, но неполученія кооперативомъ извѣщенія, сдать продуктъ по прежней цѣнѣ. Въ случаѣ забракованія продукта кооперативу предоставлялось право требовать арбитража и посылать въ комиссію своего представителя.

Вообще, условіе это составлено такъ, чтобы дать возможность молодымъ организаціямъ начать работу при наименьшемъ количествѣ неблагопріятныхъ условій.

Даже наиболѣе трудный моментъ работы — выборъ зерна, опасность принять продуктъ, негодный для арміи, устранялась по мѣрѣ возможности постоянными указаніями пріемщиковъ, а въ тѣхъ случахъ, когда недостаточно доброкачественный продуктъ все же оказывался закупленнымъ, уполномоченный старался принять его и использовать въ ближайшее время для нуждъ населенія или мѣстныхъ войсковыхъ частей.

Поставивши себѣ цѣлью создать кооперативную организацію, которая могла бы сохраниться и въ будущемъ и въ условіяхъ мирнаго времени сумѣла бы организовать хлѣбную торговлю,— всѣ сотрудники уполномоченнаго чрезвычайно благожелательно относились къ кооперативамъ, внимательно прислушивались ко всѣмъ ихъ нуждамъ. Производились закупки для кооперативовъ вѣсовъ, пурокъ, дѣлались указанія пріемовъ анализа зерна и, наконецъ, было рѣшено *ни въ коемъ случаѣ не покупать хлѣба черезъ частныхъ* посредниковъ до тѣхъ поръ пока кооперативы сумѣютъ справиться съ возложенной на нихъ задачей, пока укрѣпятся кооперативныя организаціи и, вообще, пока условія работы будутъ допускать этотъ порядокъ закупокъ.

Понятно, что послѣднее рѣшеніе возлагало на организацію

уполномоченнаго обязанности открывать свои или кооператив ные ссыпные пункты вездѣ, на всѣхъ станціяхъ, на всѣхъ ба зарахъ, гдѣ бываетъ привозъ зерна, потому что безъ этого населеніе тѣхъ мѣстъ, гдѣ ссыпныхъ пунктовъ открыто не было, могло оказаться въ совершенно безвыходномъ положеніи и въ полной зависимости отъ мѣстныхъ кулаковъ.

Благодаря отзывчивости кооперативовъ, благодаря энергіи мѣстныхъ членовъ организаціи уполномоченнаго, удалось въ короткое время создать почти на всѣхъ станціяхъ союзы кредитныхъ кооперативовъ, приступившіе къ работамъ, такіе же союзы или ссыпные пункты отдѣльныхъ кооперативовъ удалось организовать и во многихъ селахъ, гдѣ ссыпался хлѣбъ преимущественно отъ безлошаднаго населенія.

Наиболѣе крупные ссыпные пункты союзовъ кооперативовъ были открыты на станціяхъ: Ржакса, Сампуръ, Каріанъ-Строганово, Селезни, Сабурово, Богоявленскъ, Старое Юрьево, Ламки, Бенкендорфъ Сосновка, Избердей, Мордово, Токаревка, Хворостянка, Жердевка, Есипово, Борисоглѣбскъ, Дрязги, Лебедянь, Лутошкино, Кирсановъ, Уметъ, Терновка, Волконская.

Въ составъ союза входило обычно отъ двухъ до восьми товариществъ, которые избирали изъ своей среды центральное товарищество. На обязанности центральныхъ товариществъ лежала отчетность, полученіе денегъ, организаціонныя работы и распорядительная часть.

Совѣщаніемъ уполномоченныхъ всѣхъ членовъ товариществъ избирался завѣдующій ссыпкой, казначей, вѣсовщикъ. Работа производилась въ большинствѣ случаевъ въ желѣзнодорожныхъ пакгаузахъ, отведенныхъ уполномоченнымъ, рѣже въ заарендованныхъ частныхъ складахъ и еще рѣже въ элеваторахъ жел.-дор.

Въ самомъ началѣ работъ населеніе, привыкшее имѣть дѣло со скупщиками, вывозило хлѣбъ прямо на базаръ и здѣсь становилось въ ожиданіи покупателей, не дѣлая разницы между кооперативомъ и частнымъ скупщикомъ. Кооперативные ссыпные пункты высылали своихъ людей на базары и они здѣсь ходили отъ воза къ возу, осматривая зерно и назначая цѣну; согласившемуся продать по указанной цѣнѣ писался ярлыкъ и онъ ѣхалъ въ указанное мѣсто.

Благодаря постановленію не покупать хлѣба у скупщиковъ, эти послѣдніе сами отъ покупокъ воздерживались, забирая лишь то, что или браковалось кооперативомъ, или что не успѣвали принять кооперативные ссыпные пункты. При этомъ цѣны, ко-

торыя давали скупщики, были ниже цѣнъ кооператива часто на 25—30 копѣекъ.

Очень скоро, однако, населеніе начало привыкать къ кооперативной ссыпкѣ хлѣба и стало вести хлѣбъ уже не на базаръ, а прямо на кооперативный ссыпной пунктъ и уже не въ базарные дни, какъ прежде, а ежедневно. Около кооперативныхъ ссыпныхъ пунктовъ часто скоплялись огромные обозы до тысячи подводъ, которые оставались на ночевку, а въ нѣкоторыхъ случаяхъ, благодаря невозможности сразу создать сильную организацію, работающую на 10 и болѣе вѣсахъ, приходилось ожидать и по два—три дня. Однако, скоро удалось поставить дополнительные вѣсы, и само населеніе нѣсколько приспособилось и начало подвозить продукты болѣе равномѣрными частями.

Подвозимый продуктъ тутъ же прикидывался на пурку и расцѣнивался въ зависимости отъ натуры по таблицѣ; писалась кватанція и платились деньги. Взвѣшиваніе производилось правильно, безъ обвѣса.

Крестьянамъ хотя и приходилось ожидать иногда очереди день и два, но сильнаго неудовольствія не было, потому что видѣли добросовѣстную постановку дѣла и понимали, что задержка происходитъ по винѣ своего же кооператива.

Взвѣшенный и принятый продуктъ обычно пропускался на сортировку, потомъ насыпался въ мѣшки, зашивался и отправлялся куда-либо въ концентраціонные пункты.

Такъ какъ цѣна хлѣба зависѣла отъ степени его засоренности и объ этомъ все время говорилось кооператорами, то населеніе быстро учло выгоду очистки зерна и было очень скоро отмѣчено, что засоренность зерна, благодаря его предварительному провѣиванію на вѣялкахъ или просто даже лопатами значительно понизилась.

Цѣны, по которымъ производились закупки продуктовъ кооперативами устанавливались уполномоченнымъ, при чемъ кооперативамъ, ссыпающимъ при станціяхъ, въ желѣзнодорожныхъ пакгаузахъ допускалось удерживать съ этой цѣны, на покрытіе накладныхъ расходовъ по три копѣйки съ пуда.

Кооперативы, работающіе внѣ станцій желѣзныхъ дорогъ, или же въ особо нанятыхъ помѣщеніяхъ, учитывали расходы на доставку и наемъ помѣщеній и могли удерживать болѣе 3 коп.

Цѣлью такой фиксаціи поступленій въ пользу кооперативовъ было опасеніе, что благодаря полному отсутствію конкуренціи нѣкоторые кооперативы или изъ боязни убытковъ, или просто изъ желанія получить больше прибылей, станутъ удер-

живать въ свою пользу слишкомъ много и отъ этого страдаетъ производитель и, можетъ быть, создана, благодаря чисто искусственнымъ обстоятельствамъ, слишкомъ дорогая организація, которая для мирнаго времени окажется совершенно негодной.

На дѣлѣ эти опасенія подтвердились и даже, несмотря на фиксацію отчисленій и надзоръ за этимъ, многіе кооперативы удерживали въ свою пользу десять и даже болѣе копѣекъ съ пуда, что въ отдѣльныхъ случаяхъ или давало непомѣрно высокую прибыль, или же позволяло производить расходы на служащихъ и организаціи дѣла выше того, что можно было назначать по обстоятельствамъ дѣла.

Разумѣется эта мѣра, проводимая организаціей уполномоченнаго съ понятной настойчивостью, въ отдѣльныхъ случаяхъ вызывала неудовольствіе со стороны членовъ правленія кооперативовъ, а также иногда и инспекціи мелкаго кредита, которая заявляла, что видитъ въ этомъ навязываніе кооперативамъ извѣстныхъ условій, вторженіе въ ихъ внутреннюю жизнь, нарушеніе ихъ самостоятельности.

Ограничивать или не ограничивать отчисленія въ пользу кооперативовъ стало въ концѣ концовъ принципіальнымъ вопросомъ, который еще до сего времени не разрѣшенъ.

Приняли участіе въ работахъ по закупкѣ хлѣба для арміи слѣдующіе кооперативы:

№№ по порядку.	Станція или село, гдѣ производилась работа.	Названіе кооператива.
1	При ст. Мучкапъ:	Коростелевское (центральное) кред. т-во.
2		Кулябовское кредитное т-во.
3		Шапкинское кредитное т-во.
4		Березово Сабуровское кредитное т-во.
5		Нижне-Чуевское кредитное т-во.
6		Адріановское кредитное т-во.
7	При ст. Обловка:	Уваровское (центральное) кредитное т-во.
8		Моисеевско-Алабухское кредитное т-во.
9		Нижне-Шибряйское кредитное т-во.

Помимо того совершенно самостоятельно работаетъ Ереминское ссудо-сберегательное т-во, доставляющее хлѣбъ на ст. Сампуръ.

№№ по порядку.	Станція или село, гдѣ производилась работа.	Названіе кооператива.
10	При ст. Обловка:	Перевозовское кредитное т-во.
11		Чащинско-Двориковское кредитное т-во.
12	При ст. Ржакса:	Андреевское (центральное) ссудо-сберегательное т-во.
13		Михайловское ссудо-сберегательное т-во.
14		Каменское кредитное т-во.
15	При ст. Чакино:	Верхоценское кредитное т-во.
16	При ст. Сампуръ:	Сампурское (центральное) кредитное т-во.
17		Буеракское кредитное т-во.
18		Периксинско-Сатинское кредитное т-во.
19		Солонцовско-Дудовское кредитное т-во.
20		Кобылинское кредитное т-во.
21	При ст. Каріанъ-Строганово:	Александровское ссудо-сберегательноет-во.
22	При ст. Кандауровка:	Больше-Липовицкое сельскохозяйственное о-во.

Кирсановскій районъ.

23	г. Кирсановъ.	Калаисское кредитное т-во.
24		Градско-Уметское кредитное т-во.
25		Вячкинское кредитное т-во.
26	Ст. Уметъ.	Ульяновское кредитное т-во.
27		Иноковское кредитное т-во.
28		Царевское кредитное т-во.
29		Караваинское кредитное т-во.
30		Инжавинское кредитное т-во.
31		Вяжлинское кредитное т-во.
32		Оржевское кредитное т-во.
33		Павловское кредитное т-во.
34		Чернавское кредитное т-во.
35		Леонтьевское ссудо-сберегательное т-во.
36		Лопатинское кредитное т-во.
37		Криволученское кредитное т-во.

№№ по порядку.	Станція или село, гдѣ производилась работа.	Названіе кооператива.
	Моршанскій районъ.	
38	Богоявленскъ.	Богоявленское кредитное т-во.
39		Тараксинское кредитное т-во.
40		Осино-Гаевское кредитное т-во.
41		Рудовское кредитное т-во.
42		Раевское кредитное т-во.
	Борисоглѣбскій районъ.	
43	Ст. Борисоглѣбскъ:	Мало-Алабухское кредитное т-во.
44		Больше-Алабухское Кредитное т-во.
45		Боганское кредитное т-во.
46		Махровское кредитное т-во.
47		Чигоракское кредитное т-во.
48		Борисоглѣбско-Пригородное кредитн. т-во.
49	Ст. Грибановка.	Мало-Грибановское кредитное т-во.
50	Ст. Волконская:	Мало-Грибановское (центральное) кредитное т-во.
51		Никольско-Кабаньевское кредитное т-во.
52		Больше-Грибановское кредитное т-во.
53		Павлодаровское кредитное т-во.
54	Ст. Терновка:	Самостоятельное Ежовское кредитное т-во.
55		Русановское кредитное т-во.
56		Костино - Отдѣльское ссудо - сберегательное т-во.
57		
58		Братковское кредитное т-во.
		Козловское кредитное т-во.
59	Ст. Жердевка:	Воскресеновское кредитное т-во.
60		Сукмановское кредитное т-во.
61		Чикаревское кредитное т-во.
62	Ст. Рымарево:	Воскресеновское кредитное т-во.

№№ по порядку.	Станція или село, гдѣ производилась работа.	Названіе кооператива.
	Мордовскій районъ.	
63	Ст. Токаревка;	Кочетовское (центральное) кредитное т-во.
64		Васильевское кредитное т-во.
65		Семеновское ссудо-сберегательное т-во.
66		Березово-Курдюмовское кредитное т-во.
67		Мало-Лазовское кредитное т-во.
68	Ст. Ястребовка:	Гладышевское кредитное т-во.
69		Больше-Даниловское ссудо сберегат. т-во.
70	Ст. Мордово:	Мордовское ссудо-сберегательное т-во.
71		Михайловское кредитное т-во.
72		Чемлыкское ссудо-сберегательное т-во.
73		Охотно рядское кредитное т-во.
74	Ст. Эртилъ:	Надеждинское кредитное т-во.
	Добринскій районъ.	
75	Ст. Добринка:	Чемлыко-Талицкое кредитное т-во.
76		Верхне-Михайловское кредитное т-во.
77		Тихвинско-Плавицкое кредитное т-во.
78	Ст. Хворостянка:	Нижне-Матренское кредитное т-во.
79		Плоскинское кредитное т-во.
80	Ст. Байгора:	Княже-Байгорское кредитное т-во.
	Усманскій районъ.	
81	Ст. Усманъ:	Завальское ссудо-сберегательное т-во.
82		Грачевское ссудо-сберегательное т-во.
83		Крутчинско-Байгорское кредитное т-во.
84		Сторожевское кредитное т-во.
85		Демшинское ссудо-сберегательное т-во.
86		Дѣвицкое кредитное т-во.

№№ по порядку.	Станція или село, гдѣ производилась работа.	Названіе кооператива.
87	Ст. Дрязги:	Московское кредитное т-во.
88		Бреславское кредитное т-во.
89	Ст. Липецкъ:	Сосновское кредитное т-во.
90		Студенское кредитное т-во.

Козловскій районъ.

91	Ст. Козловъ:	Заворонежское ссудо-сберегательное т-во.
92		Глазковское кредитное т-во.
93		Гололобовское кредитное т-во.
94		Старо-Никольское кредитное т-во (Усманскаго уѣзда).
95		Ново-Торбѣевское кредитное т-во.
96	Ст. Избердей:	Успенское кредитное т-во.
97		Мало-Избердеевское кредитное т-во.
98		Голицинское ссудо-сберегательное т-во.
99	Ст. Песковатка:	Ивановское кредитное т-во.
100		Красиловское кредитное т-во.
101		Песковатское кредитное т-во.
102	Ст. Никифоровка:	Ярославское кредитное т-во.
103		Озерское кредитное т-во.
104	Ст. Богоявленскъ:	Иловай-Дмитріевское ссудо-сберегательное т-во.
105		Сеславинское ссудо-сберегательное т-во.
106		Хоботецко-Богоявленск. ссудо-сберег. т-во.
107	Ст. Юрьево·	Старо-Юрьевское кредитное (центральное) т-во.
108		Ново-Юрьевское ссудо-сберегательное т-во.
109		Чурюковское кредитное т-во.
110		Поповское кредитное т-во.
111		Вышневское кредитное т-во.
112		Мезинецкое кредитное т-во.
113		Подгоринское ссудо-сберегательное т-во.

№№ по порядку.	Станція или село, гдѣ производилась работа.	Названіе кооператива.
114	Ст. Ламки:	Второе Лѣво-Ламское (центральное) кредитное т-во.
115		Бибиковское кредитное т-во.
116		Покровско-Васильевское кредитное т-во.
117	Ст. Сосновка:	Сосновское (центральное) кредитное т-во.
118		Дегтянское кредитное т-во.
119		Стежинское ссудо-сберегательное т-во.
120		Мало-Шуповское кредитное т-во.
121		Росляйско-Карпельское кредитное т-во.
Тамбовскій районъ.		
122	Ст. Сабурово:	Сабурово-Покровское кредитное т-во.
123		Челнавское кредитное т-во.
124	Ст. Селезни:	Лысогорское ссудо-сберегательное т-во.
125		Бѣломѣстно-Двойневское кредитное т-во.
126	Ст. Тамбовъ:	Куньевское кредитное т-во.
127		Покровско-Марфинское кредитное т-во.
128	Ст. Платоновка:	Разсказовское ссудо-сберегательное т-во.
129		Верхне-Спасское ссудо-сберегательное т-во.
130		Дмитріевщинское кредитное т-во.
131		Пахатно-Угловское кредитное т-во.
132		Бондарское кредитное т-во.
133		Митропольское кредитное т-во.
134	Ст. Ломовисъ:	Христорождественское кредитное т-во.
Лебедянскій районъ.		
135	Г. Лебедянь:	Лебедянское Пригороднее кредитное т-во.
136		Губернское кредитное т-во.
137		Вихровское кредитное т-во.
138		Слободское кредитное т-во.
139		Ольховское кредитное т-во.
140	Ст. Рождество:	Гребенское кредитное т-во.
141		Старо-Лутошкинское кредитное т-во.
142		Красниковское кредитное т-во.
143		Жарковерховское кредитное т-во.

Когда особое совѣщаніе по продовольствію установило твердыя цѣны сначала на овесъ, а позднѣе на рожь и просо, введя въ основаніе расцѣнки вмѣстѣ съ натурою и сорностью еще и *влажность*, положеніе кооперативныхъ ссыпныхъ пунктовъ стало довольно затруднительнымъ и если бы организація уполномоченнаго не приходила своевременно съ надлежащими указаніями, положеніе это грозило бы стать критическимъ и вотъ по какимъ причинамъ: опредѣлить влажность зерна чрезвычайно трудно, единственнымъ болѣе или менѣе точнымъ приборомъ для этого является баня, но работа съ нею требуетъ большого навыка, точныхъ техническихъ вѣсовъ, эксикатора, и, что самое главное—времени 4—6 часовъ. Брать пробы съ каждаго воза, при наличности ихъ нѣсколькихъ сотенъ, конечно совершенно невозможно. Поэтому кооперативъ, опредѣляя влажность на ощупь, конечно, всегда рисковалъ ошибиться и пріемщикъ уполномоченнаго, вооруженный приборами, принимая продуктъ отъ кооператива могъ найти влажность болѣе высокую и сдѣлать скидку съ цѣны, которую платилъ кооперативъ.

Мѣжду тѣмъ въ расцѣнкѣ, составленной особымъ совѣщаніемъ по продовольствію, оказывалъ вліяніе на цѣну даже полпроцентъ, уменьшая ее на 3—4 копѣйки.

Положеніе кооперативной ссыпки на первыхъ порахъ дѣйствія твердыхъ цѣнъ было спасено только тѣмъ, что сотрудники уполномоченнаго, имѣвшіе въ своемъ распоряженіи цѣлый рядъ анализовъ продуктовъ урожая 1915 года, сообщали кооперативамъ наиболѣе часто встрѣчавшуюся влагу и придерживаясь ея, кооперативы избѣгали убытковъ; но осторожность заставляла ихъ дѣлать скидку на влажность болѣе чѣмъ слѣдовало, а отъ этого страдалъ производитель зерна.

Впослѣдствіи, на основаніи опытныхъ данныхъ, которыя имѣлись въ распоряженіи уполномоченнаго, по соглашенію съ представителями государственнаго контроля, была составлена таблица зависимости (конечно, совершенно приблизительной) между натурой и влажностью; опредѣливши натуру зерна, кооперативъ спокойно назначалъ цѣну, установленную въ этой таблицѣ, потому что этой натурѣ соотвѣтствовала уже опредѣленная влажность.

При опредѣленіи качества зерна, при его расцѣнкѣ, конечно, трудно было избѣжать и ошибокъ, а бывали случаи, когда по анализамъ пріемщика продуктъ оказывался ниже той цѣны, которую за него уплатилъ кооперативъ, однако случаи эти были сравнительно рѣдки; съ другой стороны, бывало и обратно,—

продуктъ расцѣнивался дороже, чѣмъ за него было заплачено кооперативомъ.

Наибольшаго развитія ссыпка хлѣба достигла осенью, въ сентябрѣ, октябрѣ, затѣмъ по санному пути, въ декабрѣ, январѣ, февралѣ, такъ что продолжительность наиболѣе интенсивной работы нужно считать пять мѣсяцевъ.

И вотъ нѣкоторыя данныя о количествахъ продукта ссыпаннаго за это время нѣкоторыми кооперативами.

№№ по порядку.	Село или станція, гдѣ находится ссыпной пунктъ.	Названіе кооператива.	Количество сданнаго уполномоченному.		
			Ржи и муки.	Овса.	Проса.
1	Ст. Кочетовка.	Мордовское.	100000	300000	—
2	„ Мордово.	Кочетовское.	50000	200000	—
3	„ Лебедянь.	Лебедянское.	50000	200000	—
4	„ Лутошкино и Рожд.	Гребенское.	10000	150000	—
		Красниковское	50000	150000	—
5	„ Сабурово.	Сабурово-Покровское.	20000	180000	—
6	„ Селезни.	Лысогорское.	10000	80000	—
7	„ Каріанъ-Строгоново.	Александров.	300000	100000	—
8	„ Старое Юрьево.	Старо-Юрьев.	140000	450000	—
9	„ Ламки.	Лѣво-Ламское.	30000	300000	—
10	„ Богоявленскъ.	Иловай-Дмитріевское.	—	90000	—

№№ по порядку.	Село или станція, гдѣ находится ссыпной пунктъ.	Названіе кооператива.	Количество сданнаго уполномоченному.		
			Ржи и муки.	Овса.	Проса.
11	Село Ярославка.	Ярославское.	2000	60000	—
12	Ст. Сосновка.	Сосновское.	10000	50000	—
13		Надеждинское.	15000	100000	—
14		Даниловское.	12000	90000	—
15	Ст. Княжая-Байгора.	Крутчинское.	—	30000	—
16		Байгорское.	—	30000	—
17		Грачевское.	—	30	—
		Завальское.	—	—	—
18		Воскресенское.	20000	80000	—
19		Сукмановское.	30000	25000	—
20		Русановское.	40000	200000	—
		Ежовское.	60000	15000	—
21	Ст. Грибановка.	Грибановское.	70000	30000	—
22		Мало-Алабух.	100000	—	—
23	Ст. Уметъ.	Градско-Уметское.	50000	150000	40000
24		Каменское.	2000	100000	—
25		Вячкинское.	30000	30000	—
26		Оржевское.	40000	30000	—
27		Инжавинское.	30000	20000	—
28	Ст. Сампуръ.	Сампурское.	40000	300000	—
29	Ст. Чакино.	Верхо-Ценск.	—	100000	—

Въ общемъ всѣми кооперативами ссыпано овса около 5.700.000 пуд. ржи и муки около 2.600.000 пуд.

Принимая во вниманіе, что все это ссыпано исключительно съ возовъ, отъ крестьянъ—непосредственныхъ производителей, можно оцѣнить ту огромную работу, которую произвели кооперативы.

Для овса количество продукта, закупленнаго кооперативами, составляетъ почти половину всего закупленнаго уполномоченнымъ въ 1915—16 гг., а для ржи третью часть.

И это при весьма неблагопріятныхъ условіяхъ уборки хлѣба, которыя гибельно отразились на качествѣ зерна и сдѣлали его покупку очень затруднительной.

Опытъ кооперативной закупки хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи былъ бы блѣденъ и неполонъ, если бы во второй половинѣ работы, когда организаціи уже окрѣпли, не явилось необходимымъ дать имъ возможность поработать въ условіяхъ, нѣсколько болѣе отвѣчающихъ условіямъ мирнаго времени, столкнуться въ открытой борьбѣ съ частными хлѣботорговцами.

Окружающія условія заставили уполномоченнаго въ концѣ года начать закупку хлѣба и у хлѣботорговцевъ, правда, въ очень незначительныхъ размѣрахъ.

Дѣло въ томъ, что къ концу 1915 года на рынкахъ, кромѣ уполномоченнаго и кооперативовъ, появились многочисленные покупатели хлѣба, которые обращались съ запросами исключительно къ хлѣботорговцамъ.

Пользуясь большимъ спросомъ, предъявляемымъ этими покупателями, хлѣботорговцы начали повышать цѣны на хлѣбъ, и очень скоро рыночныя вольныя цѣны были значительно выше твердыхъ цѣнъ, установленныхъ для закупокъ уполномоченными.

Мелкіе и крупные производители хлѣба также начали продавать хлѣбъ хлѣботорговцамъ, которые давали цѣну выше кооперативовъ, а благодаря этому подвозъ зерна на кооперативные ссыпные пункты совершенно прекратился.

Особенно сильно способствовали вздорожанію цѣнъ на хлѣбъ, главнымъ образомъ, на овесъ, многочисленные агенты войсковыхъ частей, командированные въ глубокій тылъ за фуражемъ. Они платили до 1 руб. 65 коп. за овесъ, который по установленнымъ цѣнамъ стоилъ не дороже 1 рубля 40 коп.

Всему дѣлу кооперативной ссыпки грозилъ крахъ, а уча-

ствующимъ въ дѣлѣ кооперативамъ, затратившимъ крупные суммы на организацію дѣла, серьезные убытки.

Нужно было принять рѣшительныя мѣры.

И мѣры эти были приняты.

У всѣхъ хлѣботорговцевъ, не исключая и тѣхъ, которые продавали овесъ войсковымъ частямъ, запасы хлѣба были реквизированы по твердымъ цѣнамъ и всѣ были предупреждены, что безъ разрѣшенія уполномоченнаго овесъ выпускаться изъ Тамбовской губерніи не будетъ.

Однако эта мѣра требовала, конечно, отмѣны и прежняго постановленія—не покупать у скупщиковъ потому что нельзя было запрещать скупщикамъ продавать имѣющіеся запасы хлѣба, и въ то же время самимъ ихъ не брать.

Правда, закупка эта производилась въ минимальныхъ размѣрахъ, но все же давала возможность скупщикамъ выступить конкурентами кооперативовъ.

Кооперативы скидывали съ условленной цѣны на свои расходы обычно не менѣе трехъ копеекъ съ пуда, скупщики довольствовались меньшимъ, а кромѣ того, широко примѣняли свои обычные пріемы ссыпки хлѣба: обвѣсъ, неправильную расцѣнку по натурѣ, сдабриваніе негодныхъ партій хорошими, шастанье, полировку и пр.

Кооперативы вынуждены были подтянуться, уменьшить отчисленія на свои расходы, работать почти безъ прибыли. Разница въ цѣнѣ въ двѣ и даже въ три копейки между скупщиками и кооперативами не соблазняла продавцовъ, хорошо понимающихъ, что эти 2—3 копейки скупщичъ возьметъ на другомъ, поэтому до тѣхъ поръ, пока скупщики работали на уполномоченнаго конкуренція ихъ была не страшна, но лишь только явился одинъ изъ многочисленныхъ покупателей для продовольствія другихъ губерній, скупщики поднимали расцѣнку выше на 5—10 копѣекъ по сравненію съ кооперативами и работа послѣднихъ прекращалась. Прекращалась и вообще продажа хлѣба уполномоченному. Въ такихъ случаяхъ единственнымъ вѣрнымъ средствомъ снова являлась реквизиція и эта мѣра примѣнялась всегда и вездѣ. Нужно было дать понять скупщикамъ, что реквизиція не дѣлаетъ исключенія ни для кого: войсковыя части, грузы, заявленные въ адресъ уполномоченныхъ другихъ губерній и прочее, ничто не избавляется отъ реквизиціи, если закупки этими учрежденіями нарушаютъ общую стройную систему закупокъ. Чтобы не ставить въ затруднительное положеніе благодаря реквизиціи тѣ учрежденія, которыя закупали продуктъ и нуждались въ немъ, уполномоченный замѣнялъ реквизи-

зированное продуктами изъ своихъ запасовъ и производилъ въ широкихъ размѣрахъ закупки продуктовъ не только для арміи, но и для продовольствія населенія. Благодаря твердому проведенію рѣшительныхъ мѣръ удавалось удерживать скупщиковъ въ извѣстныхъ границахъ.

Для овса это удалось вполнѣ, благодаря болѣе раннему установленію на него твердыхъ цѣнъ, для ржи и муки это удавалось лишь отчасти и не вездѣ, благодаря, во-первыхъ, запоздалому установленію твердыхъ цѣнъ, во-вторыхъ, огромному спросу на рожь и муку со стороны другихъ губерній и, въ-третьихъ, благодаря значительному спросу на муку въ городахъ Тамбовской губерніи.

Было и еще четвертое весьма важное обстоятельство, которое мѣшало удерживать цѣны на рожь, это неправильная цѣна на высшіе сорта муки, установленная Особымъ Совѣщаніемъ по продовольствію, на что я уже указывалъ. Противъ этого было единственное средство—реквизиція ржи у мукомоловъ, въ случаяхъ закупокъ ими выше установленныхъ цѣнъ и выработки муки высшихъ сортовъ.

Однако мѣра эта въ данномъ случаѣ уже не могла проводиться такъ широко и рѣшительно, какъ у хлѣботорговцевъ, потому что грозила прекращеніемъ работъ мельницъ. Однако она проводилась все же довольно широко и время отъ времени способствовала пониженію цѣнъ на рожь, но полной побѣды въ этой упорной борьбѣ между уполномоченнымъ и скупщиками ржи достигнуть не удалось до самаго послѣдняго момента и этимъ объясняется то, что кооперативы, скупивши громадныя количества овса, ржи закупили значительно меньше.

Когда уполномоченный началъ реквизировать запасы хлѣба у скупщиковъ, а впослѣдствіи вынужденъ былъ у нихъ же производить и добровольныя закупки,—нѣкоторые кооперативы на первыхъ порахъ отнеслись къ этому недоброжелательно и выразили недовольство тѣмъ, что уполномоченный какъ бы не сдержалъ даннаго имъ обѣщанія не покупать у скупщиковъ. Однако очень скоро они поняли, что реквизиція запасовъ у скупщиковъ или покупка у нихъ по твердымъ цѣнамъ является единственнымъ средствомъ, могущимъ удержать кооперативные ссыпные пункты отъ полнаго краха.

Послѣ этого кооперативы сами указывали скупщиковъ, поднимавшихъ непомѣрно цѣну и просили принять противъ нихъ мѣры.

Такова въ общихъ чертахъ работа кооперативовъ по ссыпкѣ хлѣба въ Тамбовской губерніи въ 1916 г.

Б. Закупка крупными партіями.

Въ организаціи районовъ произошла незначительная перемѣна: Токаревскій районъ былъ присоединенъ къ Мордовскому, открыты новые районы Добринскій и Спасскій, который долженъ былъ обслуживать сѣверные уѣзды, въ первый годъ кампаніи не давшіе хлѣба для арміи, вслѣдствіе незначительности вывоза изъ нихъ зерна.

Крупными партіями въ 1915—16 г. закуплено: 2.500.000 пуд. овса, 2.300.000 пуд. ржи и муки.

Г. Ссыпные пункты уполномоченнаго.

Ввиду открытія значительнаго количества ссыпныхъ пунктовъ кооперативныхъ, ссыпные пункты уполномоченнаго утратили свое первоначальное значеніе и продолжали функціонировать лишь тамъ, гдѣ кооперативные ссыпные пункты не справлялись со всѣмъ подвозимымъ зерномъ, а также тамъ, гдѣ нужно было создать конкуренцію скупщикамъ и не дать имъ возможности произвольно понижать цѣны.

Ссыпные пункты въ 1915—16 году функціонировали при всѣхъ элеваторахъ Государственнаго Банка на станціяхъ: Жердевка, Токаревка, Мордово, Грязи. А также спеціально организованные при станціяхъ: Добринка, Лебедянь, Козловъ, Земетчино, Сосѣдка, Вернадовка, Моршанскъ.

На всѣхъ ссыпныхъ пунктахъ закуплено: 3.200.000 пудовъ овса, 800.000 пуд. ржи и муки.

Д. Пріемка продукта.

Не произошло никакихъ измѣненій и въ самой организаціи пріемки продуктовъ. Было расширено лишь число пріемщиковъ.

Въ общемъ въ 1915—16 году закуплены слѣдующія количества продуктовъ: 14.500.000 пудовъ овса и 11.200.000 ржи и муки.

1915/1916 годы.

I. Условія работы въ 1916 г.

Начало работы въ 1916 году было чрезвычайно неблагопріятно. Благодаря дождливой погодѣ урожай яровыхъ оказался ниже средняго и, кромѣ того, уборка ихъ очень сильно запоздала, такъ что просо, напримѣръ, нерѣдко можно было встрѣтить въ полѣ еще въ октябрѣ. Къ закупкамъ возможно было приступить не ранѣе сентября мѣсяца. Но тутъ явились новыя

препятствія: съ одной стороны, отсутствіе твердыхъ цѣнъ, съ другой—дождливая погода, которая сдѣлала наши черноземныя дороги совершенно непроѣзжими.

Борьба, поднявшаяся около вопроса о твердыхъ цѣнахъ, разсужденія о недопустимости распространенія твердыхъ цѣнъ на всѣ сдѣлки, зародили во многихъ крупныхъ земледѣльцахъ, мукомолахъ и хлѣботорговцахъ надежду на пересмотръ вопроса на отмѣну состоявшагося единодушнаго постановленія съѣзда уполномоченныхъ о распространеніи твердыхъ на всѣ сдѣлки.

Крестьяне не везли хлѣба изъ-за бездорожья. Запасы хлѣба, оставшіеся отъ прошлой кампаніи, быстро изсякли и передъ крупными потребительными центрами всталъ призракъ возможнаго продовольственнаго кризиса.

Опасенія эти усиленно муссировались кругами, заинтересованными въ отмѣнѣ намѣченнаго плана закупокъ, противниками стѣсненія свободной торговли. Корень кризиса многіе стали искать въ распространеніи твердыхъ цѣнъ на всѣ сдѣлки, въ устраненіи „опытной“, изстари работавшей въ области хлѣбной торговли организаціи.

Но организація, работавшая на мѣстѣ, ясно сознавала, что главнѣйшая причина кризиса бездорожье и твердо вѣрила, что, какъ только установится дорога, при достаточно энергичной работѣ, удастся наверстать пропущенное время. Вѣра эта поддерживалась тѣмъ, что, наконецъ, былъ установленъ планъ закупокъ, что были выработаны и утверждены единственно правильныя основанія работы: 1) твердыя цѣны на всѣ сдѣлки съ правомъ реквизиціи, 2) единство всѣхъ закупокъ, сосредоточенныхъ въ рукахъ уполномоченныхъ.

То, что такъ долго ожидали, наконецъ, произошло и можно было смѣло разсчитывать на полный успѣхъ дѣла.

Даже не пугалъ тотъ огромный нарядъ, который предстояло выполнить въ 1916—17 гг.

Дѣйствительно, въ октябрѣ погода установилась, дорога исправилась, начался усиленный подвозъ крестьянскаго хлѣба, главнымъ образомъ, ржи.

Однако одновременно съ этимъ явилась совершенно новая и неожиданная опасность: Управленіе дѣлами Особаго Совѣщанія, растерявшись отъ безконечныхъ толковъ о продовольственномъ кризисѣ, напуганное жалобами на слабыя закупки, рѣшило временно отказаться отъ намѣченнаго плана, полагая, что не все еще готово для его проведенія, и въ октябрѣ сдѣлано распоряженіе производить снабженіе продуктами нуждающихся мѣстно-

стей безъ всякаго плана. Уполномоченнымъ по закупкамъ была разослана телеграмма: „въ видѣ исключенія“ въ октябрѣ отпускать продукты для районовъ потребленія не по заранѣе составленному плану, а по телеграфнымъ распоряженіямъ изъ Петрограда, а буде уполномоченные не смогутъ удовлетворить всѣхъ, они обязаны допустить къ самостоятельнымъ закупкамъ агентовъ, заинтересованныхъ въ полученіи продуктовъ уполномоченныхъ.

Трудно вообразить тотъ хаосъ, который получился въ результатѣ этой телеграммы!

Уполномоченные районовъ потребленія снаряжали цѣлыя экспедиціи (почти исключительно скупщиковъ) для нашествія на производительныя районы, всѣ они были вооружены соотвѣтствующими удостовѣреніями, всѣ требовали указать районы, гдѣ они могутъ самостоятельно производить закупки. Нечего ужъ говорить о томъ, что закупки эти производились и безъ соглашенія съ уполномоченнымъ и, конечно, не по твердымъ цѣнамъ.

Приказы изъ Петрограда отпустить продуктъ изъ своихъ запасовъ или оказать содѣйствіе агентамъ уполномоченныхъ въ самостоятельныхъ покупкахъ сыпались какъ изъ рога изобилія.

Чтобы не потерять совершенно возможности когда бы то ни было вернуться къ планомѣрной работѣ, уполномоченный Тамбовской губерніи не доцускалъ къ самостоятельной закупкѣ *ни одного изъ пріѣзжающихъ агентовъ*, заявляя, что онъ удовлетворитъ ихъ изъ своихъ запасовъ.

Закупки, дѣйствительно, достигли громадныхъ размѣровъ, примѣнялись самыя энергичныя мѣры. Въ одномъ только октябрѣ было закуплено около шести милліоновъ ржи и муки.

Но скоро наряды на октябрь достигли такихъ размѣровъ, что превысили тотъ максимумъ, который неизбѣжно существуетъ для каждой губерніи и опредѣляется:

1) Провозоспособностью желѣзныхъ дорогъ.

2) Наличностью складочныхъ помѣщеній.

3) Для муки производительностью мельницъ.

Для всякой губерніи неизбѣжно долженъ поэтому наступить такой моментъ, когда все закупленное количество невозможно будетъ вывезти, негдѣ хранить и всей привезенной ржи негдѣ переработать.

Назначенія нарядовъ на губернію сверхъ этихъ предѣловъ остаются лишь на бумагѣ и могутъ поставить потребительные районы, ожидающіе продукта, въ совершенно критическое положеніе.

Исходя изъ этого, я позволю себѣ приблизительно вычислить тотъ максимумъ продукта, который *дѣйствительно* можетъ дать Тамбовская губернія.

Прежде всего я постараюсь опредѣлить общее количество продукта, которое можетъ быть закуплено на основаніи данныхъ всероссійской сельскохозяйственной переписи.

Овесъ.

Посѣвная площадь его равняется 609.291 десятинѣ. Урожай выражается въ среднемъ цифрой 40 пудовъ съ десятины, слѣдовательно, всего около 24.500.000 пуд. Для мѣстнаго потребленія овса, считая по $4^2/_2$ пуда на душу потребуется при населеніи 3.400.000 около 15.000.000 пудовъ, слѣдовательно, свободнаго овса можетъ быть только 9.500.000 пудовъ при томъ условіи, чтобы ни одинъ пудъ овса не былъ выпущенъ помимо меня. Нарядъ, данный на овесъ для Тамбов. губ., равенъ 10.000.000 пудамъ, слѣдовательно, разсчитывать получить болѣе безъ принятія рѣшительныхъ мѣръ невозможно, и эта невозможность усугубляется еще тѣмъ, что благодаря цѣнѣ на овесъ въ Москвѣ выше 5 рублей пудъ, онъ въ большихъ количествахъ вывозится въ Москву гужомъ.

Рожь.

Посѣвная площадь ея равна 1.018.222 десятинамъ. Урожай ея, считая по 70 пудовъ на десятину, равняется около 71.000.000 пудовъ. Потребленіе населенія выражается слѣдующими цифрами: на сѣмена 10.000.000 пудовъ, для переработки въ муку, 61.000.000 пудовъ, принимая во вниманіе, что часть ржи будетъ перемолота на отсѣвную муку, остальная на простую, муки, за вычетомъ отхода и распыла, получится не болѣе 55.000.000 пудовъ. Принимая потребленіе мѣстнаго населенія въ мукѣ 10 пудовъ на человѣка, получится 34.000.000 и свободной остается лишь 21.000.000 пудовъ. Цифра эта подверждается и вывозомъ ржи и муки изъ Тамбовской губерніи не превышающаго 15.000.000 пудовъ.

Уполномоченнымъ принятъ нарядъ на 23.000.000 пудовъ. Продолжительность времени закупокъ я считаю нормальной до 1 апрѣля, слѣдовательно, не считая даже сентября, благодаря бездорожью имѣвшаго мало значенія, на закупки нужно считать шесть мѣсяцевъ работы или, распредѣляя принятый нарядъ

равномѣрно, получится для овса *около двухъ милліоновъ въ мѣсяцъ*, для ржи и муки около четырехъ милліоновъ въ мѣсяцъ.

Могутъ ли быть эти количества повышены? Я думаю, что нѣтъ, потому что этого не позволитъ сдѣлать провозоспособность желѣзныхъ дорогъ, проходящихъ по Тамбовской губерніи.

Закупка хлѣба въ губерніи можетъ быть успѣшной лишь при слѣдующихъ условіяхъ: 1) если при интенсивныхъ подвозахъ хлѣба имѣется возможность всегда освобождать заполняемыя помѣщенія, перевозя зерно въ концентраціонные пункты, 2) когда мельницы и сушилки, перерабатывающія зерно, регулярно снабжаются имъ, 3) когда мельницы и сушилки имѣютъ запасы топлива.

Слѣдовательно, для работы необходимо значительную часть вагоновъ выдѣлить на внутрирайонныя передвиженія. Примѣръ прошлыхъ лѣтъ показываетъ, что отправлять болѣе четырехъ милліоновъ въ мѣсяцъ не удается.

Производительность мельницъ такова, что позволяетъ переработать всю рожь, т.-е. 61.000.000 пудовъ, но даже если вся эта рожь будетъ переработана въ восемь мѣсяцевъ, а остальное время мельницы будутъ стоять (чего въ дѣйствительности быть не должно), ежемѣсячно всѣми мельницами можетъ быть приготовлено муки не болѣе 7.000.00 опудовъ, изъ нихъ для продовольствія населенія должно быть употреблено не менѣе 3.000.000 пудовъ, слѣдовательно, свободной муки будетъ *не болѣе 4.000.000 пудовъ*.

Однако, необходимо принять во вниманіе, что благодаря отсутствію нефти, недостатку рабочихъ рукъ значительная часть мельницъ не работаетъ совсѣмъ или же работаетъ лишь частично, слѣдовательно, разсчитывать даже на 4.000.000 пудовъ муки ежемѣсячно весьма трудно.

Если вывозить изъ губерніи не ржаную муку, а рожь въ зернѣ, то, разумѣется, производительность мельницъ не помѣшаетъ этому, но тогда неизбѣжно возникаетъ новый вопросъ о снабженіи мельницъ Тамбовской губерніи необходимымъ количествомъ зерна для полученія количества муки необходимаго для всей Россіи.

Слѣдовательно, и этотъ расчетъ приводитъ къ тому, что для Тамбовской губерніи 2.000.000 пудовъ овса и 4.000.000 пудовъ ржи и муки являются предѣльными. Выполнить поставку ихъ возможно лишь при напряженной и правильной работѣ всей линіи желѣзныхъ дорогъ, мельницъ, сушилокъ.

При такой работѣ къ апрѣлю мѣсяцу всѣ запасы Тамбовской губерніи должны изсякнуть и, какъ источникъ снабженія

арміи, Тамбовская губернія должна быть снята со счетовъ что, въ интересахъ равномѣрности снабженія едва ли желательно, поэтому я полагаю наиболѣе правильнымъ для дѣла ограничить размѣръ ежемѣсячныхъ закупокъ для овса 1.500.000 пудовъ, ржи и муки 3.000.000 пудовъ. При этомъ условіи весь нарядъ можетъ быть выполненъ къ 1-му іюня.

Если обратиться къ дѣйствительному положенію дѣла, то мы увидимъ, что на ноябрь мѣсяцъ были получены значительно большіе наряды.

Совершенно ясно, что эти наряды въ ноябрѣ не могутъ быть выполнены ни при какихъ условіяхъ и, слѣдовательно, губерніи, получившія нарядъ на Тамбовскую губернію, рискуютъ не по винѣ уполномоченнаго остаться безъ хлѣба.

Примѣръ октября мѣсяца наглядно показалъ, что желѣзныя дороги Тамбовской губерніи не въ состояніи справиться съ нарядомъ даже значительно меньшимъ, чѣмъ указанный мною.

Между тѣмъ для закупочной работы въ губерніи скопленіе на крупнѣйшихъ станціяхъ значительныхъ нарядовъ наноситъ серьезнѣйшій ущербъ: на станціяхъ скопляются огромныя очереди хлѣба, помѣщенія забиваются, внутреннія перевозки зерна къ мельницамъ, къ сушилкамъ, къ концентраціоннымъ пунктамъ разлаживаются въ виду того, что для внутреннихъ перевозокъ установлена очередь по Азъ пятый, между тѣмъ какъ плановыя перевозки производятся по Азъ четвертому.

Такимъ образомъ, помимо того, что перегруженность губерніи нарядами сверхъ всякой мѣры,—ставитъ въ критическое положеніе губерніи, потребляющія, она кромѣ того наноситъ непоправимый ущербъ работѣ въ районѣ и можетъ совершенно парализовать ее.

Такимъ образомъ, первые же мѣсяцы работы уже создали весьма много неблагопріятныхъ условій: 1) загруженность станцій плановыми нарядами, 2) невозможность правильныхъ внутреннихъ перевозокъ, 3) сокращеніе запасовъ ржи, необходимой для правильной работы мельницъ.

Но несмотря на это, работа продолжаетъ итти усиленнымъ темпомъ, каждая новая недѣля приноситъ болѣе милліона продукта и если, наконецъ, удастся перейти къ планомѣрной работѣ операціи 1916—17 года пройдутъ вполнѣ успѣшно.

II. Организація закупокъ въ 1916 году.

А. Работа кооперативовъ.

Работа кооперативовъ въ 1916 году еще болѣе расширилась (см. приложеніе къ № 7). Въ самой организаціи произошло одно существенное измѣненіе: ранѣе кооперативы поставляли хлѣбъ Уполномоченному по твердой цѣнѣ, сверхъ нея ничего не получали и на покрытіе накладныхъ расходовъ удерживали нѣсколько копѣекъ съ этой цѣны. Въ 1916 году кооперативы сверхъ твердой цѣны получаютъ 4—4½ копѣйки комиссіоннаго вознагражденія и обязаны платить населенію твердыя цѣны. Это обстоятельство поставило кооперативы въ болѣе выгодное положеніе по сравненію со скупщиками, которые комиссіоннаго вознагражденія не получаютъ и благодаря этому они конкурируютъ съ ними гораздо болѣе успѣшно.

Б. Закупка крупными партіями.

Въ 1916 году открытъ одинъ районъ въ Сасовѣ для сѣверныхъ уѣздовъ, изъ района Жердевскаго выдѣленъ районъ Борисоглѣбскій (см. приложеніе № 8).

В. Ссыпные пункты уполномоченнаго.

Ссыпные пункты уполномоченнаго функціонируютъ по прежнему при элеваторахъ Государственнаго Банка, что же касается спеціально открытыхъ ссыпныхъ пунктовъ уполномоченнаго, то они, по мѣрѣ расширенія работы кооперативовъ, уступаютъ имъ свое мѣсто и въ настоящее время они сохранились только въ Лебедяни и Земетчинѣ.

Г. Пріемка продукта.

Благодаря увеличенію наряда на 1916/17 годъ потребовалось значительное расширеніе организаціи пріемщиковъ. Идеаломъ организаціи пріемки является такая организація, которая располагаетъ пріемщикомъ на каждой станціи. Однако, Тамбовская организація лишь приближается къ этому идеалу въ виду трудности пріисканія достаточнаго количества людей. Въ настоящее время насчитывается пріемщиковъ 30 человѣкъ (см. приложеніе № 7).

Значеніе работъ Тамбовской организаціи.

Считаю нужнымъ въ этой части своей статьи остановиться нѣсколько и на тѣхъ задачахъ культурно-экономическаго характера, къ разрѣшенію которыхъ по моему мнѣнію отчасти приблизилась въ 1915—16 г. Тамбовская организація.

Трудно представить плодотворную работу общественной организаціи, которая имѣла бы своей цѣлью исключительно задачи даннаго момента и не находилась бы ни въ какой связи ни съ будущими работами, ни съ общей системой мѣропріятій организаціи. И особенно трудно представить себѣ это въ отношеніи организаціи, вышедшей изъ земской среды. и, слѣдовательно, имѣющей передъ собою и вполнѣ опредѣленныя перспективы.

Нельзя было думать, чтобы такая широкая работа, затрагивающая основы жизни деревни, могла пройти безслѣдно и нужно было принять всѣ мѣры къ тому, чтобы вліяніе этой работы было наиболѣе благопріятнымъ и составляло бы лишь звено цѣлой цѣпи будущихъ мѣропріятій.

Съ этой цѣлью на кооперативномъ Совѣщаніи въ іюнѣ 1915 года и говорилось не только о задачахъ момента, не только о закупочной организаціи, способной дать арміи все необходимое, но работа эта тѣсно связывалась съ общею задачею урегулированія русской хлѣбной торговли и явилось лишь первымъ звеномъ, которое должно быть связано съ будущей организаціей.

(См. въ приложеніи докладъ Н. Н. Бобынина на кооперативномъ Совѣщаніи. № 9).

Организація по закупкѣ хлѣба для арміи умретъ вмѣстѣ съ войной, но отдѣльныя ея ячейки останутся и поэтому важно установить, что же получили эти ячейки отъ своей работы и что дастъ имъ эта работа для будущаго.

Основныхъ задачъ, разрѣшенію которыхъ помогла Тамбовская организація, двѣ:

Первая заключается въ томъ, чтобы дать возможность мелкому *производителю хлѣба* продать продуктъ своего труда не скупщику, а кооперативу, по значительно болѣе выгодной цѣнѣ.

Появленіе на хлѣбномъ рынкѣ вполнѣ добросовѣстнаго конкурента въ лицѣ кооператива должно было препятствовать произвольному пониженію цѣнъ скупщиками, и осуществлять первую цѣль.

Вторая задача заключается *въ созданіи такой организаціи,*

которая могла бы не только доставить необходимые продукты для арміи, но и *выработать новые пріемы хлѣбной торговли*, подготовить силы для ея организаціи въ условіяхъ *мирнаго времени*, дать необходимый опытъ молодымъ, слабымъ кооперативамъ, объединить ихъ между собою. Условія работы по закупкѣ хлѣба для арміи, въ значительной степени отличались отъ условій хлѣбной торговли мирнаго времени, были много легче и проще ихъ, ибо здѣсь устранялись наиболѣе опасныя препятствія, благодаря которымъ въ прежнее время участіе кооперативовъ въ хлѣбной торговлѣ налаживалось весьма слабо: — конкуренція частныхъ предпринимателей, неопредѣленность цѣнъ, а слѣдовательно рискъ, затрудненія въ пріисканіи рынковъ для сбыта продуктовъ, недостатокъ оборотныхъ средствъ.

Условія закупокъ хлѣба для арміи облегчали начало кооперативной работы и, устраняя главнѣйшія затрудненія, давали возможность успѣшно справиться съ остальными.

Создать крѣпкую внутреннюю организацію по ссыпкѣ хлѣба, форму отчетности, выработать пріемы опредѣленія качества продуктовъ, научиться сортировать ихъ, пріучить населеніе къ продажѣ продуктовъ черезъ кооперативы, дать ему возможность воочію убѣдиться въ преимуществахъ работы кооперативовъ предъ скупщиками, вотъ тѣ задачи, которыя могли быть разрѣшены работой кооперативовъ по закупкѣ хлѣба *въ условіяхъ военнаго времени.*

Въ то же время достигались и другія цѣли, представлялось возможнымъ подойти на опытѣ къ выясненію, смущавшаго многихъ вопроса о томъ, 1) могутъ ли вообще кооперативы, эти сравнительно громоздкія организаціи вести хлѣбную торговлю, которая требуетъ чрезвычайной подвижности, быстроты рѣшеній, что вяжется только съ частной предпринимательской энергіей; 2) могутъ ли вообще въ хлѣбной торговлѣ какія-либо коллективныя организаціи, накладные расходы которыхъ неизбѣжно очень велики. конкурировать съ частными предпринимателями, которые могутъ доводить свои расходы до ничтожныхъ размѣровъ?

Многіе могутъ указать на то, что организація, работавшая въ Тамбовской губерніи, создана искусственно въ чуждыхъ условіяхъ, и въ обычныхъ условіяхъ она не устоитъ, она погибнетъ отъ конкуренціи со скупщиками. А если это такъ, то, слѣдовательно, не нужно было и производить этого опыта, стоящаго столькихъ силъ и времени. Могутъ сказать даже, что этотъ опытъ вреденъ, потому что могъ пріучить къ легкому успѣху,

а слѣдовательно подѣйствовать на кооперативы развращающе: въ обычныхъ, тяжелыхъ условіяхъ эти незакаленныя въ борьбѣ организаціи не выдержатъ — уступятъ частнымъ предпринимателямъ.

Противники кооперативной хлѣбной торговли могутъ поставить вопросъ еще шире и сказать, что нашъ опытъ вообще доказываетъ лишній разъ несостоятельность идеи организаціи кооперативной хлѣбной торговли.

Вообще принято думать, что болѣе всего мѣшаетъ развитію кооперативной хлѣбной торговли конкуренція частнаго предпринимателя, потому что организація частнаго предпринимателя всегда болѣе подвижна и менѣе дорога чѣмъ организація коллективная. Нужно умѣть быстро оріентироваться въ цѣнахъ, разбираться въ настроеніяхъ рынковъ, выбирать моменты продажи и проч. Все это доступнѣе отдѣльному лицу, которое само является отвѣтственнымъ передъ собою за свои дѣйствія.

Поэтому когда кооперативы работаютъ безъ свободной конкуренціи частныхъ предпринимателей, какъ напр. въ Тамбовской губерніи они не видятъ самаго для нихъ главнаго препятствія и, слѣдовательно, *только поэтому и работаютъ успѣшно.* Поставьте ихъ лицомъ къ лицу съ частнымъ капиталомъ и они погибнутъ.

Дѣйствительно, когда конкурентами кооперативовъ выступили хлѣботорговцы, кооперативы почти потерпѣли крахъ.

Могутъ ли дѣйствительно кооперативы конкурировать съ частнымъ капиталомъ въ области хлѣбной торговли и если могутъ, то при какихъ условіяхъ?

Въ настоящее время вся хлѣбная торговля сосредоточена въ частныхъ рукахъ.

Условія хлѣбнаго рынка чрезвычайно сложны и предвидѣть будущія коньюнктуры невозможно.

Нѣтъ такого времени года, когда на рынокъ не выбрасывался бы изъ какой либо страны новый урожай, который, конечно, не остается безъ вліянія на цѣны, вліяетъ на цѣны не только реализованный урожай, но и виды на урожай во всѣхъ странахъ; каждая засуха, каждый дождь, заморозки, вредители, все это отзывается на цѣнахъ.

Международныя осложненія, торговые договоры между отдѣльными государствами,—также мѣняютъ цѣны и, что важнѣе всего, мѣняютъ прежнія взаимоотношенія между рынками.

Разобраться во всѣхъ этихъ условіяхъ могутъ только спеціалисты, но даже и эти неизбѣжно впадаютъ въ ошибки и терпятъ крупные убытки.

Хлѣбная торговля, при удачномъ выборѣ момента продажи приноситъ громадныя прибыли, при неудачномъ—убытки и только очень сильныя фирмы, обладающія свободными капиталами и кредитомъ въ состояніи выдерживать эти убытки и всегда подвергаться нѣкоторому риску.

Главнымъ препятствіемъ, мѣшающимъ кооперативамъ конкурировать съ частными предпринимателями является, не то, что кооперативы менѣе подвижны, и болѣе дороги, чѣмъ частные предприпимати, какъ на это часто указываютъ, а отсутствіе у нихъ *необходимыхъ капиталовъ и кредита и отсутствіе объединяющихъ организацій*.

Дѣйствительно, теперь мы все чаще и чаще сталкиваемся и въ области частнаго капитала съ акціонерными компаніями, въ которыхъ всѣ дѣла ведутся также не единолично, а правленіями, однако это не мѣшаетъ, напротивъ, объединяя капиталы отдѣльныхъ лицъ, способствуетъ созданію мощныхъ организацій.

Что касается дорогвизны всякихъ коллективныхъ организацій, то тѣ же акціонерныя компаніи своими высокими окладами доказываютъ намъ, что дороговизна эта страшна лишь при малыхъ дѣлахъ, но чѣмъ болѣе обороты, тѣмъ менѣе вліяніе накладныхъ расходовъ на дѣла предпріятія.

Поэтому, неуспѣхъ кооперативовъ или-же вѣрнѣе, опасность неуспѣха, объясняются отсутствіемъ капиталовъ и объединяющихъ организацій, а не самымъ существомъ коллективной организаціи.

Когда будутъ созданы на мѣстахъ кооперативныя ячейки объединяющія производителей хлѣба, далѣе, когда эти кооперативы будутъ объединены въ болѣе крупныя единицы и, наконецъ, будетъ созданъ центральный органъ, не будетъ никакихъ основаній думать, что кооперативная хлѣбная торговля является лишь продуктомъ досужей фантазіи. Говорятъ далѣе, что если кооперативная ссыпка и возможна, то нужно ее организовать въ нормальныхъ условіяхъ, а не пріучать кооперативы къ легкимъ успѣхамъ и дѣлать ихъ неспособными къ преодолѣнію серьезныхъ препятствій.

Въ чемъ же условія работы кооперативовъ въ области хлѣбной торговли во время войны могли подѣйствовать на нихъ развращающе?

Какъ я уже говорилъ, въ теперешней работѣ устранены три серьезныхъ препятствія обычной торговли: необезпеченность сбыта, измѣнчивость цѣнъ, конкуренція частнаго предпринимателя.

Сбытъ здѣсь совершенно обезпеченъ, цѣны зафиксированы, дѣятельность частныхъ хлѣботорговцевъ въ началѣ была совершенно парализована, а въ дальнѣйшемъ была сильно затруднена. Въ этомъ заключается корень успѣха всей кооперативной работы въ области закупокъ хлѣба во время войны и я думаю, что и въ условіяхъ мирнаго времени кооперативная хлѣбная торговля будетъ возможна лишь при условіяхъ отличныхъ отъ условій работы частныхъ предпринимателей и благодаря отсутствію этихъ условій кооперативная торговля донынѣ не наладилась. Условія эти должны заключаться въ слѣдующемъ:

1) Въ обезпеченности сбыта закупленнаго,

2) Опредѣленности цѣнъ въ извѣстный періодъ времени.

Всѣ писатели, которые пытались намѣтить организаціонный планъ кооперативной хлѣбной торговли для ближайшаго будущаго, въ самыхъ ея первоначальныхъ ячейкахъ базировались или на поставкахъ интендантству, или сбытѣ хлѣба при помощи Государственныхъ элеваторовъ, или при помощи крупныхъ центральныхъ союзныхъ органовъ и пр., вообще конечная и труднѣйшая стадія хлѣбной торговли—*сбытъ считался* непосильнымъ для мелкихъ кооперативныхъ ячеекъ и для работы ихъ требовалось, *чтобы сбытъ былъ обезпеченъ какой то крупной организаціей всероссійскаго масштаба.*

Могутъ сказать, что разъ это такъ,—значитъ нужно забыть объ участіи кооперативовъ въ хлѣбной торговлѣ, потому что обезпечить заранѣе сбытъ тому зерну, которое еще не закуплено едва ли удастся.

Хлѣбный рынокъ оперируетъ съ наличнымъ товаромъ, цѣнитъ его по видимымъ качествамъ, и заключать сдѣлки на партіи хлѣба, имѣющіяся еще въ предположеніи, не зная ихъ качествъ, не видя ихъ образцовъ, никто не захочетъ. Слѣдовательно, для кооперативовъ останется интенданство и разныя казенныя поставки, что составляетъ лишь ничтожную часть общаго оборота и на организаціи хлѣбной торговли существеннаго вліянія оказать не можетъ.

Все это, конечно, такъ, но говоря объ обезпеченности сбыта, я подчеркивалъ, что это нужно для мелкихъ кооперативныхъ ячеекъ. собирающихъ зерно. Центральная кооперативная организація, въ распоряженіе которой хлѣбъ поступаетъ, располагая крупными капиталами имѣя въ своемъ распоряженіи зернохранилища, можетъ работать точно такъ же, какъ и частный хлѣботорговецъ, ища покупателей лишь для наличнаго товара, выбирая моментъ наиболѣе выгодной реализаціи его, улучшая

его качество путемъ подсортировки на усовершенствованныхъ машинахъ элеваторовъ.

Измѣнчивость цѣнъ на хлѣбъ въ мирное время, конечно, весьма важное обстоятельство, но слѣдить за этими цѣнами на всемірномъ рынкѣ, улавливать намѣчающіяся конъюнктуры будетъ и тогда центральный союзный органъ, на отнюдь не каждый отдѣльный кооперативъ.

Слѣдовательно, отличіе работы мирнаго времени будетъ заключаться только въ томъ, что о цѣнахъ будетъ извѣщать не уполномоченный, а центральный союзный органъ.

Когда участіе въ хлѣбной торговлѣ принимаютъ отдѣльные разобщенные кооперативы, за свой страхъ и рискъ, они предоставлены сами себѣ и сами вынуждены и искать себѣ сбытъ, и слѣдить за цѣнами, но эти разрозненныя усилія вовсе не являются планомѣрной кооперативной хлѣбной торговлей и дефекты этой разрозненной работы не могутъ служить поводомъ къ возраженіямъ противъ кооперативной хлѣбной торговли.

Далѣе остается остановиться на конкуренціи частныхъ предпринимателей.

Конкуренція скупщиковъ не такъ страшна кооперативу.

Отсутствіе конкуренціи или ея ослабленіе въ настоящее время приближаетъ къ монополизаціи хлѣбной торговли. Кооперативъ, являясь полнымъ хозяиномъ рынка, можетъ давать производителю какія угодно цѣны и можетъ произвольно регулировать свои прибыли. Если накладные расходы его слишкомъ велики, если онъ, благодаря какой-либо оплошности, получитъ убытки,— онъ понижаетъ цѣны на хлѣбъ и этимъ путемъ все компенсируетъ. Въ результатѣ могутъ создаваться организаціи со слишкомъ большими накладными расходами, организаціи невыгодныя для мирнаго времени.

Все это такъ.

И противъ этого можно возразить лишь то, что мы имѣемъ дѣло не съ частной какой-либо организаціей, которая можетъ увлечься крупными окладами, неподходящей обстановкой работы,— а съ кооперативомъ, самому духу котораго чужды подобныя стремленія.

Однако это возраженіе мало убѣдительно и не колеблетъ справедливости высказаннаго опасенія.

Опытъ работы Тамбовской организаціи показалъ, что случаи излишняго увеличенія накладныхъ расходовъ имѣли мѣсто и, благодаря этому, пользуясь отсутствіемъ конкуренціи, кооперативы уменьшали цѣну на 10 и болѣе копѣекъ въ пудѣ по сравненію съ установленной.

Въ Тамбовской кооперативной организаціи, для предупрежденія указанныхъ явленій была зафиксирована сумма, выше которой кооперативъ не могъ оставлять въ свою пользу съ каждаго пуда зерна; для кооперативовъ, работающихъ при станціяхъ, въ помѣщеніяхъ, данныхъ уполномоченнымъ, сумма эта равнялась тремъ копѣйкамъ съ пуда. Кооперативы, работающіе внѣ станціи и вынужденные еще подвозить хлѣбъ къ станціи, имѣли право оставлять въ свою пользу болѣе трехъ копѣекъ. Эта фиксація отчисленій достигла постановленной цѣли и кооперативные ссыпные пункты удерживались въ извѣстныхъ рамкахъ.

Несомнѣнно, что три копѣйки съ пуда для частнаго торговца, благодаря доступнымъ ему пріемамъ скупки и сортировки хлѣба являются такою суммою, изъ которой онъ можетъ не только покрыть свои расходы, получить прибыль, но и повысить цѣну на хлѣбъ. Извѣстно не мало случаевъ, когда торговецъ, покупая хлѣбъ для уполномоченнаго по заранѣе обусловленнымъ цѣнамъ, платилъ крестьянамъ даже дороже этихъ цѣнъ. Сами крестьяне наконецъ поняли, что онъ свое возьметъ другимъ способомъ и на эту удочку не пошли.

При наличности кооперативныхъ ссыпныхъ пунктовъ, скупщикамъ придется отбросить въ сторону всѣ недобросовѣстные пріемы потому что населеніе провести будетъ трудно, но даже и изъ трехъ копѣекъ скупщикъ, особенно мелкій, ведущій дѣло самъ безъ конторы, можетъ еще скинуть одну и двѣ коп.

И дѣйствительно, конецъ 1915 и 1916 г.г., когда у скупщиковъ вынуждены были начать закупки, подтвердилъ это и нѣкоторые кооперативы вынуждены были работать почти въ убытокъ, конкурируя съ скупщиками.

Познакомившись ближе со схемой кооперативной хлѣбной торговли и частной, мы увидимъ, однако, что тѣ предѣлы, въ которыхъ можетъ конкурировать съ кооперативами мелкій скупщикъ весьма ограничены.

Частная хлѣбная торговля отличается многочисленностью посредниковъ. Хлѣбъ, прежде чѣмъ попасть въ конечный пунктъ проходитъ нѣсколькихъ посредниковъ разныхъ величинъ.

Каждый изъ этихъ посредниковъ долженъ на этой операціи, что либо нажить и цѣна, которую платитъ самый мелкій скупщикъ на мѣстѣ часто отличается отъ цѣны экспортера на десять, двадцать и болѣе копѣекъ въ пудѣ.

При кооперативной организаціи, центральный органъ, кото-

рый будетъ сбывать собранныя партіи или прямо потребителю или за границу,—количество посредниковъ сводится къ минимуму и цѣна мелкаго кооператива будетъ отличаться отъ цѣны центральной организаціи гораздо менѣе, чѣмъ при частной торговлѣ.

Это обстоятельство, конечно, значительно облегчить конкуренцію со скупщикомъ и ея ослабленіе въ обстоятельствахъ военнаго времени при наличности ограниченности отчисленій на накладные расходы не можетъ вредно отразиться на работѣ кооперативовъ.

Перехожу теперь къ пригодности къ работѣ по закупкамъ существующихъ типовъ кооперативовъ.

Въ Тамбовской губерніи всѣ дѣла по закупкѣ хлѣба для арміи велись подъ флагомъ кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ товариществъ и поэтому напрашивается прежде всего вопросъ насколько этотъ видъ кооперативовъ приспособленъ къ дѣлу и можетъ выполнять его въ будущемъ? Необходимо отмѣтить, что работу въ Тамбовской губерніи вели собственно не кредитныя товарищества, какъ таковыя, работали не по нормальному уставу кредитныхъ кооперативовъ, а съ большими отъ него отступленіями; хлѣбозалоговыя операціи, болѣе всего соотвѣтствующія духу кредитныхъ кооперативовъ, отодвинулись на задній планъ, хлѣбъ покупался исключительно *за твердый счетъ*. Въ оборотъ были пущены и деньги, полученныя отъ Государственнаго Банка спеціально на хлѣбныя операціи, и *общія оборотныя средства и авансы*, полученные отъ Уполномоченныхъ

Сразу обнаружилась неприспособленность уставовъ кредитныхъ кооперативовъ для широкой организаціи хлѣбной торговли и стало ясно, что и сама природа кредитнаго кооператива, его прямыя задачи трудно совмѣстимы съ организаціей хлѣбо-торговли.

Конечно, уставъ кредитныхъ кооперативовъ, и правила о посредничествѣ могутъ быть измѣнены, но измѣнить самую природу кредитныхъ кооперативовъ представляется невозможнымъ, да и нежелательнымъ. Прямое назначеніе кредитныхъ кооперативовъ—кредитъ во всѣхъ его видахъ. Поэтому, поскольку посредническія операціи вытекаютъ изъ этой основной задачи, онѣ умѣстны и могутъ проводиться вполнѣ успѣшно.

Хлѣбо-залоговыя операціи и даже комиссіонно-залоговыя операціи являются умѣстными, соотвѣтствующими природѣ кредитныхъ кооперативовъ, но какъ только дѣло начинаетъ касаться покупки за твердый счетъ,—являются операціи совер-

шенно чуждыя кредитныхъ кооперативовъ, требующія торговаго риска, могущія принести убытки всему товариществу; операціи эти настолько сложны, что требуютъ совершенно особой спеціальной организаціи; всѣ члены кооперативовъ должны быть заинтересованы въ этихъ операціяхъ, и, слѣдовательно, нести отвѣтственность за возможные убытки; этого въ кредитныхъ кооперативахъ нѣтъ, здѣсь за убытки отвѣчаютъ всѣ члены кооператива, въ то время, какъ заинтересованными являются лишь немногіе изъ нихъ, продающіе хлѣбъ.

Покупка хлѣба за твердый счетъ, продажа его за свой страхъ и рискъ, являются совершенно чуждыми кредитнымъ кооперативамъ, требуютъ самостоятельныхъ организацій, вѣдающихъ только это дѣло.

Въ сущности даже операціи эти у кредитныхъ кооперативовъ нарушаютъ основные принципы кооперація, по которымъ кооперативомъ считается группа лицъ, объединяющаяся для оказанія взаимнаго содѣйствія и полученія максимума выгодъ отъ такого объединенія.

Здѣсь группа людей, объединившаяся для полученія кредита производитъ операціи, которыя выгодны только нѣкоторымъ изъ членовъ.

Въ настоящее время кредитные кооперативы привлекаются къ работѣ по закупкамъ хлѣба только потому, что другихъ кооперативовъ нѣтъ, но нельзя смотрѣть на эту работу, какъ на постоянную и стараясь доказать, что кредитные кооперативы, дѣйствительно, могутъ организовать дѣло во всей его широтѣ.

Между тѣмъ стремленіе использовать уже готовыя кооперативныя ячейки, не создавая новыхъ, довольно распространено, оно исходитъ изъ добраго желанія сдѣлать хотя что-нибудь, возможно скорѣе и въ пылу увлеченія работой мы закрываемъ глаза на будущее.

Ясно, что кредитные кооперативы использовать нужно и для организаціи хлѣбной торговли, но исключительно для того, чтобы подготовить въ нихъ ядро для будущихъ иныхъ кооперативовъ, сцеціально хлѣботорговыхъ.

Въ этихъ рамкахъ подготовки зерна для будущаго и приходится оцѣнивать работу кредитныхъ кооперативовъ въ 1915—16 году въ Тамбовской губерніи

Работали кредитные кооперативы, работали извѣстныя группы лицъ, болѣе или менѣе искусственно связанныя съ кре-

дитными товариществами, работало вмѣстѣ съ ними (въ качествѣ поставщиковъ) окрестное населеніе, вырабатывались формы взаимоотношеній, пріемы работы и проч. Но какихъ либо опредѣленныхъ кооперативныхъ ячеекъ, связанныхъ уставомъ, выполняющихъ опредѣленныя функціи, нѣтъ и произведенная работа не создала ихъ и не могла создать.

Есть матеріалъ, есть опытъ, среди населенія подготовлена почва, но надъ созданіемъ организаціи еще придется много подумать и поработать.

Мнѣ представляется слѣдующая схема организаціи:

На мѣстахъ производства хлѣба, въ деревняхъ, должны быть созданы спеціальные хлѣботорговыя товарищества, дѣйствующія по новому уставу.

Торговыя товарищества, дѣйствующія нынѣ по нормальному уставу 1908 года, являются для поставленной цѣли неподходящими, благодаря ихъ слабости и безденежью.

Совершенно ясно, что на свои капиталы деревня не въ силахъ построить столь, серьезнаго и крупнаго дѣла, для этого она слишкомъ бѣдна и еще болѣе темна. Чтобы организовать кооперативную хлѣбную торговлю, нужно еще болѣе широкое участіе средствъ государства, чѣмъ въ организаціи мелкаго кредита. Для того, чтобы имѣть возможность купить значительную часть запасовъ хлѣба въ своемъ районѣ хлѣботорговое товарищество должно располагать значительнымъ оборотнымъ капиталомъ, который, конечно, не можетъ быть составленъ изъ паевыхъ и членскихъ взносовъ, потому что пай не можетъ быть особенно высокимъ, а число членовъ на первое время большимъ.

Не сможетъ дать значительныхъ средствъ и центральный союзный органъ, который сразу сдѣлать такимъ мощнымъ безъ поддержки государства не удастся.

Организація хлѣбной торговли является еще болѣе важной для государства чѣмъ организація мелкаго кредита.

Это единственный источникъ для привлеченія золота, для созданія благопріятнаго баланса, единственная возможность повысить цѣны на продукты сельскаго хозяйста и увеличить его доходность.

Поэтому государство въ своихъ же интересахъ должно пойти на повсемѣстное открытіе такихъ хлѣботорговыхъ товариществъ и на широкое ихъ кредитованіе и субсидированіе.

Мнѣ могутъ возразить, что всякое экономическое движеніе можетъ быть прочно лишь тогда, когда оно возникаетъ снизу и,

постепенно развиваясь, захватываетъ все болѣе широкіе слои населенія. Организаціи, создаваемыя сверху, являются искусственными и обречены на неуспѣхъ.

На это я отвѣчу, что вопросъ о хлѣбной торговлѣ не можетъ быть разрѣшенъ на мѣстахъ въ селахъ, волостяхъ, уѣздахъ и даже губерніяхъ.

Это вопросъ общегосударственнаго масштаба, а если это такъ, то и разрѣшеніе его должно исходить сверху, какъ это и имѣло мѣсто для организацій мелкаго кредита.

Если мы, дѣйствительно, хотимъ создать мощную организацію, мы не должны ограничиваться полумѣрами.

Потребность же въ хорошемъ сбытѣ хлѣба въ населеніи назрѣла уже давно и еще болѣе, чѣмъ потребность въ мелкомъ кредитѣ.

Итакъ повсемѣстно, въ районахъ производства хлѣба должны быть созданы хлѣботорговыя т-ва на паевыхъ началахъ, съ широкимъ кредитованіемъ и субсидированіемъ государства.

Для дѣятельности этихъ новыхъ товариществъ потребуется созданіе новыхъ уставовъ, предусматривающихъ широкую ихъ отвѣтственность, возможность полученія крупныхъ кредитовъ.

Членами этихъ товариществъ являются всѣ лица, заинтересованныя въ сбытѣ своего хлѣба и другихъ продуктовъ сельскаго хозяйства.

Задачею т-въ является покупка у своихъ членовъ продукта по существующимъ въ міровомъ рынкѣ цѣнамъ, но безъ посредниковъ, и доставка закупленнаго въ извѣстные пункты.

На всѣхъ желѣзнодорожныхъ станціяхъ, куда обычно подвозится хлѣбъ для продажи должны быть созданы за счетъ и по иниціативѣ государства зернохранилища, вокругъ которыхъ объединяются всѣ хлѣботорговыя т-ва района, тяготѣющаго къ станціи.

Хлѣбъ членами т-въ доставляется въ эти элеваторы. Здѣсь сдается или за наличный расчетъ по цѣнамъ, которыя объявляются всѣмъ товариществамъ по мѣрѣ изъ измѣненія, или же съ порученіемъ хлѣбъ подсортировать, очистить и принять послѣ этого по болѣе высокой цѣнѣ, въ зависимости отъ качества.

Станціонные зернохранилища или элеваторы отправляютъ собранные, отсортированные запасы въ болѣе крупные элеваторы, находящіеся главнымъ образомъ въ портахъ.

Эти элеваторы находятся уже въ вѣдѣніи центральной союзной организаціи, которая слѣдитъ за рынками, сообщаетъ на мѣста цѣны, вѣдаетъ отпускомъ и распредѣленіемъ креди-

товъ, платя деньги за купленное станціонными элеваторами зерно, пріискиваетъ наиболѣе выгодный сбытъ собранному зерну и въ случаѣ продажи по болѣе высокимъ цѣнамъ распредѣляетъ прибыли между участниками.

Конечно, на созданіе указанной мною организаціи потребуется много времени и пока она будетъ создана, временно можно использовать дѣйствующія уже кредитныя т-ва и элеваторы Государственнаго Банка, объединивши обѣ эти организаціи единствомъ обслуживаемыхъ задачъ.

Съ этою цѣлью нужно расширить кредитъ на посредническія операціи, ввести въ кредитныхъ кооперативахъ покупку за твердый счетъ, расширить кредитъ на устройство мѣстныхъ небольшихъ зернохранилищъ.

Въ свою очередь элеваторы изъ только складочныхъ помѣщеній должны быть превращены въ организаціи, производящія закупки за твердый счетъ и сбывающія закупленное за страхъ и рискъ государства.

Государство располагаетъ неограниченнымъ источникомъ всевозможныхъ спеціалистовъ, которые сумѣютъ наилучшимъ образомъ организовать сбытъ закупленнаго зерна. Для самихъ элеваторовъ это принесетъ также несомнѣнную пользу, ибо дастъ имъ возможность значительно увеличить свою кліентуру, чего имъ очень трудно достигнуть одними складочными операціями.

Въ виду того, что элеваторовъ открыто еще мало, необходимо на хлѣбныхъ станціяхъ заарендовать у желѣзныхъ дорогъ пакгаузы, куда возможно будетъ завозить кооперативный хлѣбъ.

Организація дѣла представляется въ слѣдующемъ видѣ.

Кооперативы, объединенные въ союзы по районамъ открываютъ общій ссыпной пунктъ на станціи. Кромѣ того, всѣ входящіе въ союзъ кооперативы, въ небольшомъ сравнительно размѣрѣ, ссыпаютъ хлѣбъ и прямо въ деревняхъ, главнымъ образомъ, отъ безлошадныхъ крестьянъ.

Цѣны, по которымъ производится ссыпка, сообщаются во всѣ союзныя организаціи изъ губернскаго или областного органа, который въ свою очередь получаетъ эти цѣны изъ центра.

Изъ этихъ цѣнъ кооперативы удерживаютъ извѣстную сумму на покрытіе накладныхъ расходовъ и полученіе прибыли.

По объявленнымъ цѣнамъ долженъ быть произведенъ и расчетъ за купленныя партіи.

Весь купленный хлѣбъ направляется для окончательной сортировки въ элеваторы Государственнаго Банка, которые и уплачиваютъ за него деньги соотвѣтствующимъ союзнымъ организаціямъ.

Дальнѣйшее направленіе хлѣба зависитъ уже отъ центральнаго органа, который вѣдаетъ сбытъ собранныхъ партій.

Повторяю, что для того, чтобы кредитные кооперативы, хотя бы временно, смогли выполнить возложенную на нихъ роль собирателей зерна, необходимо, чтобы имъ было разрѣшено уставомъ цроизводить закупки за твердый счетъ, чтобы кредитъ на покуцку хлѣба былъ во много разъ увеличенъ.

Также необходимо измѣнить уставы и элеваторовъ Государственнаго Банка и прибавить къ ихъ дѣятельности функціи закупочныя.

Несомнѣнно, что эта временная организація не разрѣшитъ во всей полнотѣ поставленной задачи, но приблизитъ къ ея разрѣшенію, создавши на мѣстахъ кадры подготовленныхъ работниковъ и подготовивши въ населеніи почву для будущей кооперативной хлѣбной торговли.

Н. Бобынинъ.

Приложеніе № 1.

Милостивый Государь

При выполненіи выпавшей на долю нашего вѣдомства трудной обязанности заготовки продовольствія для арміи,—требуется согласовать нѣсколько требованій, поставленныхъ намъ Правительствомъ и самою жизнью, требованій, изъ которыхъ, однако, одни должны по важности уступать другимъ при невозможности ихъ одновременнаго достиженія.

Первое — доставить доброкачественный продуктъ арміи въ самый кратчайшій срокъ. Это задача самая главная, ради чего въ случаѣ надобности надо забыть и о цѣнѣ и о способахъ заготовки и объ источникѣ, изъ котораго добываются нужныя намъ зерно и мука.

Но, преслѣдуя эту цѣль особенно настойчиво въ первые дни, когда намъ необходимо накопить *въ недѣлю* милліоны пудовъ запаса, мы по мѣрѣ осуществленія этого перваго требованія, обязаны думать о дальнѣйшемъ. Это — *покупка изъ первыхъ рукъ* отъ производителей. Здѣсь уже одинаково важно подумать и о крупномъ и о среднемъ и о мелкомъ производителѣ. Но въ то время, когда для пріобрѣтенія зерна въ экономіяхъ, т.-е. у крупныхъ и среднихъ владѣльцевъ, достаточно одного лишь Вашего желаніе войти въ непосредственныя отношенія съ ними, и организовать поставку ими зерна весьма просто, — помочь въ этомъ дѣлѣ крестьянамъ нелегко. Вся надежда на ихъ группировку въ

товарищества и на элеваторы. Первыя помогли бы объединить дѣло, такъ какъ съ отдѣльными людьми его имѣть невозможно, а вторые могли бы устранить главное препятствіе—опасность собрать сборное и плохое зерно.

Но и организація всего этого дѣла еще мало жизненна и люди, стоящіе у него, не отличаются практичностью, благодаря чему ни сейчасъ, ни въ будущемъ не вижу возможности этимъ путемъ скоро собрать требуемые милліоны пудовъ. Вотъ почему отъ земства я ожидаю, что, въ качествѣ опытнаго хозяина, оно сумѣетъ справиться съ этой стороной дѣла и всѣ эти инспекціи хлѣбныя, кредитныя и т. п. поставить на надлежащее мѣсто, чтобы, если не сейчасъ, такъ черезъ недѣли двѣ-три, если не для первыхъ поставокъ, такъ для будущихъ „милліоновъ“ кре-стьянская ссыпка, безъ ущерба въ качествѣ и скорости поста-вокъ,—дала бы возможные практическіе результаты. Но необхо-димо, кажется, начать съ желѣзнодорожныхъ хлѣбныхъ станцій и здѣсь — силами земства организовать ссыпки, приставивъ къ этому дѣлу понимающихъ и практичныхъ людей изъ обычной среды, въ дѣйствительной жизни ведущей хлѣбное дѣло, какъ извѣстно далекое еще въ массѣ и отъ хлѣбной инспекціи и отъ кооперація, но взять все это подъ прочный надзоръ и контроль. *Безъ привлеченія въ эти организаціи частнаго интереса, т.-е. безъ оплаты и выгодъ привлеченныхъ къ организаціи дѣла лицъ здѣсь едва-ли можно обойтись.* Во всякомъ случаѣ открыть путь крест-янамъ ставить хлѣбъ въ армію нужно, это требованіе въ общей постановкѣ дѣла весьма существенно и отказаться отъ него можно только, если нѣтъ возможности этимъ путемъ собрать своевременно требуемое количество.

Третье и самое тяжелое условіе нашей работы—невозмож-ность ограничиться только покупкой и поставкой зерна — оста-вивъ на интендантствѣ пріемъ, контроль и отвѣтственность за качество всего, что формально будетъ принято интендантствомъ.

Такъ какъ покупка и пріемъ—двѣ стороны въ дѣлѣ поставки, то, если бы пріемъ лежалъ на военномъ вѣдомствѣ, какъ ни тяжело было бы удовлетворять строгимъ и придирчивымъ его требованіямъ—все-же организовать *одну* сторону дѣла было бы уже легче. Но теперь оно становится иначе: у интендантства не хватаетъ чиновъ для пріема массовыхъ поставокъ и вѣдомство, покупающее хлѣбъ, несетъ всю отвѣтственность за надлежащій пріемъ купленныхъ продуктовъ. Можетъ случиться, такимъ обра-зомъ, что цѣлые поѣзда купленныхъ земствомъ зерна или муки пойдутъ *въ армію безъ повѣрки груза* (въ качествѣ) спеціальными

пріемщиками интендантства и вся нравственная отвѣтственность за плохой хлѣбъ, за порченный овесъ—какой попадетъ въ армію черезъ наши руки — будетъ на насъ, на насъ однихъ.

Поэтому необходимо уполномоченнымъ сейчасъ же учредить пріемочныя комиссіи изъ людей, способныхъ разобраться въ этомъ трудномъ дѣлѣ, трудномъ потому, что злѣсь чуть не одинаково преступны какъ легкомысленный пріемъ безъ провѣрки грузовъ, въ которыхъ можетъ оказаться камень вмѣсто хлѣба, такъ и формально мелочное отношеніе къ этому, изъ страха личной отвѣтственности, несообразительности и нерѣшительности, послѣдствіемъ которыхъ явятся кропотливый анализъ приборами и лабораторными опытами разныхъ пробъ и задержка необходимой спѣшной отправки зерна въ армію, гдѣ недостача его грозитъ голодомъ и нуждою воинамъ.

Къ услугамъ пріемочныхъ комиссій всѣ учрежденія нашего вѣдомства и агрономы и лабораторіи и опытныя станціи. Но, нужно помнить, что вся торговля, покупка и продажа хлѣба, въ массѣ, совершается по законамъ и обычаямъ торговли, *частичной*, а не черезъ наши „станціи“ и „лабораторіи“, что случайныя ошибки при общей добросовѣстной постановкѣ не такъ страшны, какъ организованная эксплоатація военнаго времени спеціалистами-хищниками, и, наконецъ и что когда нужна вода для заливанія пожара, то ищутъ воду безъ химическаго ея анализа и пускаютъ въ ходъ бочки и ведра—безъ измѣренія ихъ емкости установленными способами.

Мы уже измѣнили во многомъ кондиціонныя условія интендантства, которыя, говорятъ, не всегда и раньше соблюдались: стоитъ уже одно: *сухая, могущая вынести недолгую лежку, съѣдобная мука,—не порченный, хорошо очищенный овесъ... Хотя бы это одно было гарантировано.* Всѣ прочія условія важны лишь для контроля заплаченной покупщиками цѣны, но не это сейчасъ главное. Главное, чтобы не было сквернаго продукта и весь контроль пріема долженъ быть направленъ въ эту сторону, потому что соотвѣтствіе купленнаго заплаченнымъ цѣнамъ можетъ быть гарантировано внимательной покупкой, сосредоточенной въ рукахъ уполномоченнаго, *а высота цѣнъ*, если деньги попадаютъ въ руки производителей, а не наживающихся на ихъ бѣдѣ посредниковъ,—не такое ужъ большое горе, и уменьшать цѣны закупокъ противъ ихъ естественной рыночной стоимости въ обычное время—не наша задача.

Изложивъ всѣ эти соображенія я прошу васъ:

1) Не теряя ни минуты, спѣшно скупать наличный овесъ и

муку, или зерно для перемола, — въ чьихъ бы рукахъ ни были эти уже собранные запасы, лишь бы скорѣе можно было ихъ поставить въ армію. Для этого воспользуйтесь особенно услугами желѣзныхъ дорогъ, идущихъ въ этомъ дѣлѣ намъ навстрѣчу и прежде всего купите, хотя бы черезъ нихъ, имѣющійся на станціяхъ въ складахъ *годный запасъ*.

2) Въ виду недостатка и осязательнаго уже недостатка въ готовой мукѣ спѣшите нанять мельницы и начать перемолъ *ржи* (или пшеницы на простой перемолъ), дорожа въ этомъ дѣлѣ каждымъ пудомъ и каждой минутой. Тысячи пудовъ сейчасъ нужнѣе, чѣмъ десятки тысячъ въ октябрѣ.

3) Образуйте постоянныя и передвижныя на станціяхъ комиссіи, для пріема зерна, муки, для осмотра ржи, приготовляемой на размолъ. Берите изъ чиновъ нашего вѣдомства кого угодно, присоединяйте къ нимъ чиновъ контроля, прибавьте отъ помѣщиковъ, отъ купцовъ, отъ крестьянъ, отъ земства одного вѣрнаго человѣка, дѣлайте предсѣдателемъ комиссіи, кого выберете, *платите, если нельзя найти безплатныхъ агентовъ*, заботясь только о честности и практичности выбранныхъ людей — и вооружайте ихъ полномочіемъ самымъ важнымъ и отвѣтственнымъ: не только при участіи чиновника интендантства, но и безъ него *удостовѣрять годность* заготовки для отправки въ армію.

Необходимо, конечно, снабдить пріемщиковъ пурками и аппаратами Раковича и инструкціей опредѣленія качествъ муки и зерна, но все это имъ менѣе необходимо, чѣмъ здравый смыслъ, честность и опытъ въ торговомъ дѣлѣ.

Надо дать имъ и форму акта о пріемѣ и если можно пломбы для накладыванія своихъ клеймъ на вагоны или мѣшки и бланки для наклеиванія на отправляемые вагоны съ обозначеніемъ откуда и когда онъ идетъ.

Имѣйте въ виду, что обыкновенно вагоны будутъ даваться распоряженіемъ интендантства и направленіе указываться имъ, но могутъ быть и приказы отправить грузъ Вашимъ распоряженіемъ и въ этихъ случаяхъ особенно важно и пломбированіе вагоновъ и наклейка на нихъ плакатовъ.

4) Усердная просьба—телеграфировать о ходѣ дѣла, нумеруя телеграммы, указывая станцію, количество закупленнаго, готоваго къ пріему и принятаго или отправленнаго груза.

Прошу также писать о томъ, что дѣлается и чѣмъ слѣдуетъ помочь Вамъ отсюда.

Примите увѣренія въ совершенномъ уваженіи.

Подписалъ: *Г. Глинка.*

Приложеніе № 2.

ЖУРНАЛЪ

Засѣданія Тамбовскаго Губернскаго Комитета по закупкѣ продуктовъ для нуждъ арміи 25-го авг. 1914 г.

Присутствовали: Предсѣдатель Ю. В. Давыдовъ, Начальникъ Ряз.-Ур. ж. д. Акоронко, Управляющій Тамбовскимъ Отдѣленіемъ Государственнаго Банка Д. А. Гутневъ, Управляющій Контрольной Палатой В. Э. Котлубай, Помощникъ Главноуполномоченнаго по закупкѣ хлѣбовъ для арміи В. Д. Ильинъ, завѣдующій вспомогательными предпріятіями Рязанско-Уральской ж. д. Н. А. Виноградовъ, завѣдующій Зернохранилищами Тамбовской губерніи П. А. Троицкій, Я. Е. Барбаринъ.

Члены Комитета: Е. С. Кузнецовъ, Н. Е. Смирновъ, М. Н. Лихаревъ, С. Г. Ананьинъ, Н. Н. Бобынинъ.

1. Заслушано заявленіе Начальника Ряз.-Ур. ж. д. Акоронко о томъ, что всѣ желѣзнодорожныя зернохранилища и другія складочныя помѣщенія будутъ предоставлены для грузовъ, закупаемыхъ Губернскимъ уполномоченнымъ безплатно, если закупленный грузъ будетъ принятъ, если же грузъ будетъ забракованъ, то за храненіе его взимается обычная плата.

За пользованіе элеваторами Рязанско-Уральской ж. д. будетъ взиматься плата за храненіе и сортировку по установленной таксѣ.

Элеваторы съ зерноочистительными приспособленіями находятся при станціяхъ: Кочетовкѣ на 1 мил. пуд. ржи, Козловѣ—300 тыс. пуд., Сампурѣ—150 тыс. пуд., Обловкѣ—150 тыс., Романовкѣ—150 тыс. пуд.

Производительность зерноочистительныхъ машинъ въ Кочетовкѣ до 15 ваг. въ сутки, Козловъ до 8 ваг., Сампуръ и Обловка до 4.

Въ настоящее время элеваторы Кочетовскій и Обловскій почти свободны, Козловскій и Сампурскій работаютъ для интендантства.

Всѣ элеваторы могутъ быть предоставлены въ пользованіе Уполномоченнаго. По предложенію Ю. В. Давыдова и В. Д. Ильина постановлено просить Начальника дороги: 1) предоставить въ преимущественное пользованіе уполномоченнаго слѣдующіе элеваторы: Козловскій, Сампурскій и Обловскій полностью. Вопросъ о пользованіи Кочетовскимъ элеваторомъ пока отложить.

Что же касается Романовскаго элеватора, находящагося въ Саратовской губ., то войти въ переговоры относительно него съ уполномоченнымъ Саратовской губ. Гриммомъ. 2) Взимать за пользованіе элеваторами не за полную его емкость, а по дѣйствительному наполненію. 3) Сдѣлать распоряженіе о приспособленіи въ случаѣ заявленія уполномоченнаго ж. д. пакгаузовъ для помѣщенія зерна розсыпью за счетъ Главнаго Управленія Земледѣлія и Землеустройства. 4) Сдѣлать распоркженіе агентамъ желѣзной дороги о содѣйствіи служащимъ уполномоченнаго.

2. Заслушано слѣдующее предложеніе В. Д. Ильина: въ виду сознанной всѣми необходимости объединенія закупки въ однѣхъ рукахъ Губернскаго уполномоченнаго, закупки продукта отдѣломъ зернохранилищъ въ настоящее время прекращены, въ скоромъ времени будетъ вынесено постановленіе о прекращеніи закупокъ и Интендантствомъ Московскаго военнаго округа.

Въ виду этого, тѣ партіи продукта, которыя предполагались къ закупкѣ отдѣломъ зернохранилищъ и не выполнены имъ до настоящаго времени, должны быть прибавлены къ первоначально назначеннымъ для губернскихъ уполномоченныхъ партіямъ. Общее количество недовыполненной поставки отдѣломъ зернохранилищъ равняется 8 мил. пуд. овса и 4 мил. пуд. муки. Все это количество должно быть распредѣлено между 4 губерніями и, слѣдовательно, на долю Тамбовской губ. придется 2 мил. пуд. овса и 1 мил. пуд. муки.

Такое же приблизительно количество должно быть прибавлено изъ партіи недовыполненной интендантствомъ, въ случаѣ прекращенія послѣднимъ самостоятельныхъ закупокъ. Такимъ образомъ, общее количество продукта, которое долженъ поставить до 1 октября Уполномоченный по Тамбовской губ. при объединеніи всѣхъ закупокъ въ его рукахъ равняется 6 мил. пуд. овса и 3 мил. пудамъ муки. Эту цифру необходимо зафиксировать и принять всѣ мѣры къ закупкѣ всей партіи.

Постановлено: Признать возможнымъ закупить въ Тамбовской губерніи до 1-го октября 5 милліоновъ пудовъ овса и 3 милліона пудовъ муки.

3. Разсматривается вопросъ объ установленіи цѣнъ на закупаемые продукты:

Установлены слѣдующія цѣны:

А. Для муки: 1) При поставкѣ наличной кондиціонной муки до 10-го сентября по 1 руб. за пудъ, 2) при поставкѣ кондиціонной муки на болѣе продолжительный срокъ—98 коп.

Цѣна за перемолъ опредѣлена до 10 коп., если мельница находится при ж. д. станціи, при нахожденіи мельницы не при желѣзно-дорожной станціи можетъ быть прибавлена 1—2 копѣйки на доставку муки.

В. Овесъ: установлены слѣдующія цѣны:

При натурѣ въ 73 зол. — 78 коп. за пудъ.
„ „ „ 74 „ — 79 „ „ „
„ „ „ 75 „ — 80 „ „ „
„ „ „ 76 „ — 81 „ „ „
„ „ „ 77 „ — 82 „ „ „
„ „ „ 78 „ — 83 „ „ „
„ „ „ 79 „ — 84 „ „ „
„ „ „ 80 „ — 85 „ „ „

За каждый процентъ *сорности* сверхъ 3% скидывается съ указаніемъ выше цѣнъ по 1 коп. съ пуда.

Г. Рожь, установлены слѣдующія цѣны:

При натурѣ 118 зол. — 80 коп.
„ „ 119 „ — 80½ „
„ „ 120 „ — 81 „
„ „ 121 „ — 81½ „
„ „ 122 „ — 82 „
„ „ 123 „ — 82½ „
„ „ 124 „ — 83 „
„ „ 125 „ — 83½ „
„ „ 126 „ — 84 „
„ „ 127 „ — 84½ „
„ „ 128 „ — 85 „

За рожь ниже 118 скидывается по 1 коп. съ недостающаго золотника натуры.

За каждый процентъ сорности сверхъ 1% скидывается съ указанной цѣны по 1 коп. съ пуда.

Представитель контроля М. Е. Котлубай съ приведенными выше цѣнами соглашается.

Цѣны на овесъ и рожь съ подробной ихъ классификаціей постановлено распубликовать.

4. Разсмотрѣны и утверждены:

1) Общее положеніе Губернской организаціи по закупкѣ продуктовъ для нуждъ арміи, 2) инструкція для завѣдующихъ районами, 3) обсуждается вопросъ объ организаціи пріемки закупленныхъ продуктовъ.

Постановлено: а) при ссыпкѣ продуктовъ изслѣдованіе его качества производится завѣдующимъ ссыпнымъ пунктомъ, отъ котораго продуктъ, въ случаѣ необходимости доведенія до кондиціонныхъ началъ поступаетъ на элеваторъ, гдѣ перерабатывается и удостовѣреніе элеватора является совершенно достаточнымъ для пріема продукта интендантствомъ.

Для наблюденія за дѣятельностью завѣдующихъ ссыпными пунктами, для изслѣдованія количества и качества ссыпного продукта и для пріемки крупныхъ партій постановлено: образовать пріемочно-ревизіонную комиссію въ слѣдующемъ составѣ:

Представителя Контроля, Представителя Отдѣла Зернохранилищъ Государственнаго Банка М. Н. Лихарева.

Комиссіи этой предоставлено право производить внезапныя ревизіи ссыпныхъ пунктовъ.

Подлинный за надлежащимъ подписомъ.

Съ подлиннымъ вѣрно: Дѣлопроизводитель

Приложеніе № 3.

Инструкція гг. завѣдующимъ.

Завѣдующимъ районами поручается закупка и переработка продовольственныхъ продуктовъ, главнымъ образомъ, отъ непосредственныхъ производителей и кооперативовъ, а для срочныхъ поставокъ и черезъ частныхъ посредниковъ.

1. Для этой цѣли Завѣдующій оповѣщаетъ населеніе въ своемъ районѣ о началѣ производства закупочныхъ операцій, о мѣстѣ пріема заявленій, о приблизительныхъ цѣнахъ.

2. Входитъ въ переговоры самъ или черезъ своихъ сотрудниковъ съ продавцами.

3. Заключаетъ сдѣлки на количество продуктовъ не менѣе одного вагона (овесъ 900 пуд., рожь и мука 1000 пуд.).

4. Производитъ закупки отъ мелкихъ производителей черезъ посредство кооперативовъ, ведущихъ хлѣбо-залоговыя и посреднические операціи или отъ самостоятельныхъ товариществъ крестьянъ, составляющихъ партіи кондиціоннаго продукта не менѣе 1 вагона.

5. На всѣ сдѣлки заключаетъ договоры по установленной Комитетомъ формѣ, въ которомъ опредѣляется количество проданнаго продукта, качество его, цѣна, срокъ поставки и мѣсто сдачи.

Примѣчаніе I. Въ видѣ исключенія предоставляется право завѣдующимъ не обезпечивать договоръ неустойкой.

Примѣчаніе II. Договоры заключаются по цѣнамъ не

выше предѣльныхъ, установленныхъ Комитетомъ для даннаго района. Общее количество закупленныхъ завѣдующимъ продуктовъ не должно превышать установленнаго Комитетомъ для даннаго района.

6. Для переработки закупленной ржи завѣдующій заарендовываетъ съ утвержденія Комитета мельницы по договору, выработанному Комитетомъ.

Примѣчаніе. Мельница можетъ быть заарендована и съ такимъ расчетомъ, чтобы рожь подвозилась и изъ другихъ районовъ. Въ такихъ случаяхъ завѣдущіе сосѣдними районами входятъ между собою въ саглашеніе о времени и способахъ отправки ржи изъ одного района въ другой.

7. Производительность заарендованныхъ мельницъ не должна быть менѣе 1000 пудовъ въ сутки.

8. Заарендовываются мельницы исключительно по пути слѣдованія ржи и преимущественно близъ ст. желѣзныхъ дорогъ.

9. При заключеніи договоровъ съ мукомолами необходимо обезпечить договоры неустойками, принимая во вниманіе кредитоспособность мельницы.

10. Всѣ заключенные договоры завѣдующій немедленно отправляетъ въ Губернскій Комитетъ, оставляя у себя копіи съ нихъ, при чемъ въ случаѣ желанія продавца или мукомола второй экземпляръ копіи можетъ быть выданъ имъ на руки.

11. Для пріемки закупленнаго продукта завѣдующій командируетъ пріемщика.

Примѣчаніе I. Въ случаѣ забракованія продукта пріемщикомъ и заявленнаго со стороны продавца протеста, завѣдующій долженъ самъ на мѣстѣ провѣрить правильность изслѣдованія, сдѣланнаго пріемщикомъ.

Примѣчаніе II. При пріемкѣ продуктовъ для переработки и при послѣдующей сдачѣ ихъ мукомоламъ необходимо, чтобы пріемщикъ бралъ образцы и запечатывалъ бы ихъ въ присутствіи мукомола и свидѣтелей; образцы эти завѣдующіе сохраняютъ до полной пріемки переработаннаго продукта.

12. По предъявленіи квитанціи выданной пріемщикомъ продавцу на товаръ, отправленный по ж. д. завѣдующій свѣряетъ квитанціи съ дубликатами и на слѣдуемую въ уплату сумму выдаетъ чекъ въ ближайшее Отдѣленіе Государственнаго или частнаго Банка, гдѣ на его имя открытъ текущій счетъ.

13. За продукты, принятые для переработки, расплата производится завѣдующимъ на основаніи квитанціи, полученной отъ

пріемщика и расписки мукомола въ полученіи означеннаго въ квитанціи количества.

14. Полученные отъ пріемщика дубликаты записываются въ канцеляріи завѣдующаго въ книгу и немедленно отправляются въ Губернскій Комитетъ.

Примѣчаніе. Въ случаѣ предъявленія поставщикомъ квитанціи пріемщика послѣ отправки дубликата квитанція свѣряется съ записями, сдѣланными въ книгахъ.

15. О каждой заключенной сдѣлкѣ и о количествѣ принятаго въ теченіе дня продукта завѣдующій немедленно телеграфируетъ въ Комитетъ.

16. Каждыя 1 и 15 числа завѣдующій посылаетъ отчетъ въ Губернскій Комитетъ, сообщая о слѣдующемъ: а) объ уплатѣ произведенныхъ за принятый продуктъ и его переработку, б) о расходахъ по районной организаціи, в) о количествѣ заключенныхъ сдѣлокъ съ точнымъ наименованіемъ продавцевъ и мѣстъ сдачи, г) о количествѣ продуктовъ, принятыхъ какъ для погрузки, такъ и для переработки, д) о приблизительномъ количествѣ запасовъ продуктовъ въ районѣ.

17. Завѣдующій имѣетъ право приглашать служащихъ, производя на это расходы въ предѣлахъ установленной смѣты.

18. На производство расходовъ для найма служащихъ и другихъ надобностей не предусмотрѣнныхъ смѣтою, завѣдующій долженъ испрашивать каждый разъ особое разрѣшеніе Губернскаго Комитета.

Приложеніе № 4.

Инструкція гг. пріемщикамъ.

Пріемъ закупленныхъ продуктовъ производится особымъ штатомъ пріемщиковъ, дѣйствующихъ по указаніямъ завѣдующихъ районами, придерживаясь слѣдующихъ правилъ:

1. Принимаемый продуктъ долженъ быть по качеству не ниже установленныхъ кондицій и соотвѣтствовать заключеннымъ съ продавцомъ условіямъ.

2. Изслѣдованіе качества продукта производится при помощи принятыхъ Комитетомъ приборовъ и согласно сообщенному пріемщику руководства.

3. На принятый продуктъ пріемщикъ составляетъ актъ, который подписывается завѣдующимъ и представителемъ контроля, если таковой присутствовалъ при пріемкѣ.

4. На погруженный продуктъ заполняется особое предложеніе на основаніи котораго пишется дубликатъ и накладная.

5. Дубликатъ немедленно по его полученіи отправляется завѣдующему райономъ.

6. Въ случаѣ несоотвѣтствія сдаваемаго продукта кондиціямъ составляется особый актъ, въ которомъ указываются причины непринятія продукта и который отсылается завѣдующему вмѣстѣ съ взятымъ образцомъ, запечатываемымъ въ присутствіи понятыхъ.

7. При пріемкѣ продуктовъ для переработки и при послѣдующей сдачѣ ихъ мукомолу берется образецъ, который запломбировывается въ присутствіи свидѣтелей и владѣльца мельницы; на образцѣ дѣлается надпись пріемщика и владѣльца мельницы.

8. Пріемщикъ ежедневно сообщаетъ завѣдующему о количествѣ принятаго и погруженнаго продукта, а также о случаяхъ и количествѣ забракованнаго товара съ наименованіемъ продавцовъ, какъ въ первомъ, такъ и во второмъ случаѣ.

Приложеніе № 5.

Договоръ.

Поименованныя ниже (кредитныя или ссудо-сберегательныя товарищества, въ лицѣ своихъ членовъ правленія, на основаніи представленныхъ ими постановленій общихъ собраній своихъ товарищей, заключили между собою настоящій договоръ въ нижеслѣдующемъ:

1. Вступившія въ договоръ товарищества постановили вести сообща посредническія операціи по заготовкѣ для нуждъ дѣйствующей арміи и поставкѣ черезъ уполномоченныхъ на то лицъ и учрежденій слѣдующихъ предметовъ: . . . . . .
. . . . . .

2. Для осуществленія указанной въ пунктѣ 1-мъ договора цѣли . . . . . товарищество, въ силу состоявшагося постановленія общаго собранія его членовъ, приняло на себя обязательство производить закупку вышеозначенныхъ предметовъ на свое имя.

3. Для обезпеченія данной операціи денежными средствами каждымъ изъ вступившихъ въ настоящій договоръ товариществъ вносятся въ . . . . . товарищество, въ формѣ безпроцентнаго безсрочнаго вклада, необходимыя для ея производства суммы, размѣры которыхъ опредѣлены общими собраніями каждаго товарищества, при чемъ

. . . . . .
товарищество отвѣчаетъ за цѣлость и сохранность этихъ суммъ. Вклады могутъ вноситься товариществами по частямъ, при чемъ первый взносъ не долженъ быть менѣе 2000 рублей, дальнѣйшіе же взносы производятся по усмотрѣнію правленія договаривающихся товариществъ и, во всякомъ случаѣ, по первому требованію . . . . . товарищества.

4. Отвѣтственное завѣдываніе и распоряженіе всѣмъ дѣломъ заготовки и поставки товаровъ возлагается на правленіе . . . . . товарищества совмѣстно съ представителями остальныхъ, принявшихъ участіе въ договорѣ товарищества избираемыми изъ своей среды правленіемъ и совѣтомъ этихъ товариществъ, по одному отъ каждаго, при чемъ всѣ вопросы по существу производимой операціи разсматриваются и рѣшаются въ соединенныхъ засѣданіяхъ правленія . . . . . товарищества и избранныхъ представителей другихъ, вошедшихъ въ договоръ товариществъ. Ближайшее же и непосредственное веденіе операціи лежитъ на обязанности членовъ правленія . . . . . товарищества, которыя, руководствуясь постановленіями соединенныхъ засѣданій, вступаютъ отъ имени своего товарищества въ договоры съ уполномоченными на закупку для арміи предметовъ, также и другими лицами и учрежденіями, при чемъ ведутъ все связянное съ операціей дѣлопроизводство и счетоводство по книгамъ своего товарищества.

5. Упомянутыя въ пунктѣ 4-мъ сего договора соединенныя засѣданія признаются состоявшимися, когда въ нихъ участвуютъ, кромѣ членовъ правленія . . . . . товарищества, не менѣе одной третьей части общаго числа представителей остальныхъ договаривающихся товариществъ. Предсѣдательствуетъ въ засѣданіяхъ предсѣдатель . . . . . товарищества, или его замѣститель. Всѣ вопросы въ засѣданіяхъ рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ присутствующихъ въ нихъ лицъ, при чемъ въ случаѣ равенства голосовъ, голосъ предсѣдательствующаго имѣетъ перевѣсъ. Обо всѣхъ состоявшихся рѣшеніяхъ и постановленіяхъ соединенныхъ засѣданій составляются особые, пронумерованные въ порядкѣ времени, протоколы за подписью всѣхъ участниковъ засѣданія.

6. Соединенныя засѣданія собираются не менѣе одного раза въ недѣлю, въ дни, устанавливаемые на этихъ засѣданіяхъ, и, кромѣ того, въ случаѣ надобности, могутъ созываться правленіемъ . . . . . товарищества по его усмотрѣнію путемъ заблаговременнаго извѣщенія всѣхъ представителей вступившихъ въ договоръ товариществъ.

7. Въ каждомъ изъ послѣдующихъ соединенныхъ засѣданій должна быть подробно разсмотрѣна вся работа правленія . . . . . товарищества по непосредственному веденію имъ операціи со времени предыдущаго засѣданія, съ повѣркою записей ея по книгамъ товарищества, о результатахъ чего вносится въ протоколъ засѣданія.

8. Всѣ расходы, связанные съ производствомъ предусматриваемой настоящимъ договоромъ операціи, какъ-то: расходы по сортировкѣ, доставкѣ и погрузкѣ товаровъ, по найму складочныхъ помѣщеній для нихъ, пріобрѣтенію необходимаго инвентаря (пурокъ, сортировокъ, вѣялокъ, вѣсовъ и пр.), по вознагражденію наемныхъ служащихъ лицъ (пріемщиковъ, вѣсовщиковъ, караульныхъ и т. п.), по вознагражденію за веденіе операціи правленія . . . . . товарищества и служащихъ въ немъ по найму лицъ, а также уполномоченныхъ представителей остальныхъ договаривающихся товариществъ, и другіе, производится . . . . . товариществомъ за счетъ внесенныхъ по пункту 3-му сего договора суммъ и покрываются прибылями отъ операціи. При этомъ размѣры вознагражденія правленія . . . . . товарищества и служащихъ въ немъ по найму лицъ, опредѣляются указанными въ пунктахъ 4-мъ, 5-мъ, 6-мъ и 7-мъ договора соединенными засѣданіями; вознагражденіе же представителей остальныхъ, вступившихъ въ договоръ, товариществъ производится по числу посѣщенныхъ каждымъ изъ нихъ соединенныхъ засѣданій, возмѣщеніемъ дорожныхъ издержекъ по поѣздкѣ, по дѣйствительной ихъ стоимости, и выдачею путевого довольствія въ размѣрѣ одного рубля пятидесяти копѣекъ въ сутки на одно лицо.

9. Полученная, за покрытіемъ всѣхъ предусмотрѣнныхъ предыдущимъ пунктомъ договора расходовъ, чистая прибыль отъ операціи распредѣляется между всѣми, принявшими участіе въ договорѣ, товариществами соразмѣрно внесеннымъ каждымъ изъ нихъ по пункту 3-му суммамъ и времени нахожденія послѣднихъ въ . . . . . товариществѣ съ момента взноса до окончанія операціи.

10. Убытокъ, въ случаѣ полученія такого отъ операціи, разверстывается между всѣми договаривающимися товариществами тѣмъ же порядкомъ, какимъ распредѣляется прибыль.

11. Вошедшія въ договоръ товарищества обязуются исполнять его въ теченіе всего указаннаго ниже, въ пунктѣ 13-мъ, срока, или же до окончанія ликвидаціи операціи закупки и поставки на армію товаровъ, если она послѣдуетъ ранѣе срока.

12. Присоединеніе къ договору другихъ кредитныхъ или ссудо-сберегательныхъ товариществъ, на основаніи постановленій общихъ собраній ихъ членовъ и съ согласія представителей ранѣе вступившихъ въ него товариществъ, производится подписаніемъ правленіями вновь вступающихъ товариществъ настоящаго договора.

13. Договоръ сей заключенъ срокомъ съ . . . . . 1915 г. по . . . . . 1916 года.

14. Подлинный договоръ долженъ храниться при дѣлахъ . . . . . товарищества, копіи же съ него за подписью правленія означеннаго товарищества выдаются всѣмъ остальнымъ участвующимъ въ договорѣ товариществамъ подъ расписку кого-либо изъ членовъ ихъ правленій.

Приложеніе № 6.

УСЛОВІЕ.

191.....года.....дня, мы, нижеподписавшіеся, представители .....

.....

съ одной стороны и довѣренный Уполномоченнаго Министерства Земледѣлія по закупкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи

.....

съ другой, заключили настоящее условіе въ слѣдующемъ:

1. Мы, представители .....

.....

обязуемся открыть .....

..... ссыпку

.....

для нуждъ арміи.

2. Ссыпку хлѣба мы, представители.....

.....должны производить отъ непосредственныхъ производителей, какъ членовъ нашего ко-

оператива, такъ и не членовъ его, какими угодно мелкими количествами.

3. Качество хлѣба, сдаваемаго Уполномоченному, должно быть слѣдующее:

Овесъ не шастаный: натурою не ниже золотниковъ, сорности не выше 3%, въ томъ числѣ земли не болѣе ½%, куколя и другихъ сорныхъ сѣмянъ не болѣе 1½%, влажности не выше %.

Рожь: натура не ниже золотниковъ, сорности не выше 1%, влажности не выше %.

Просо: натура не ниже.....золотниковъ, сорности не выше.....%, влажности не выше %.

Сырые продукты, какъ не выдерживающіе храненія, не должны приниматься совершенно.

4. Продукты могутъ ссыпаться нами, представителями.....

и ниже указанныхъ качествъ, но въ послѣдующемъ эти продукты должны быть очищены, отсортированы и доведены до указанныхъ въ пунктѣ 3 кондицій за нашъ счетъ.

5. Ссыпка хлѣба будетъ производиться подъ нашимъ, представителей ..... непосредственнымъ наблюденіемъ приглашенными нами служащими, за нашъ страхъ и рискъ, подъ нашей отвѣтственностью.

Всѣ приспособленія, всѣ приборы и принадлежности для ссыпки должны быть пріобрѣтены нами, за нашъ счетъ. Помѣщеніе для ссыпки на станціи желѣзной дороги должно быть предоставлено Уполномоченнымъ безвозмездно, но въ томъ количествѣ, которое онъ найдетъ для себя возможнымъ, если же потребуются какія-либо приспособленія въ этихъ помѣщеніяхъ, то эти приспособленія должны быть сдѣланы за нашъ счетъ. Въ тѣхъ же случаяхъ, когда станціонныхъ помѣщеній не окажется, Уполномоченный уплачиваетъ намъ за снятыя въ аренду помѣщенія подъ ссыпку хлѣба не болѣе полутора рубля въ мѣсяцъ за вагонъ вмѣстимости.

6. Закупленные нами, представителями.....
продукты въ количествѣ не менѣе вагона должны быть доставлены за нашъ счетъ на желѣзнодорожную станцію и сдаваться Уполномоченному черезъ его довѣренныхъ. Вѣсъ принимаемаго довѣренными Уполномоченнаго продукта, за который съ нами будетъ производиться расчетъ, долженъ опредѣлиться на основаніи документа, выдаваемаго желѣзной дорогой, при чемъ чистый вѣсъ продукта долженъ проставляться отдѣльно отъ вѣса тары

(мѣшка и куля) и расчетъ за продуктъ будетъ производиться за чистый вѣсъ продукта. Если Уполномоченный сдѣлаетъ распоряженіе о доставкѣ продуктовъ въ тарѣ и доставитъ намъ мѣшки или кули, то продуктъ долженъ быть насыпанъ въ тару и ушитъ двойнымъ швомъ, при чемъ мы обязуемся строго слѣдить за тѣмъ, чтобы вѣсъ продукта былъ одинаковъ во всѣхъ мѣстахъ, по ..... пудовъ въ каждомъ.

Уполномоченный извѣщаетъ о цѣнахъ, по которымъ продукты будутъ приниматься отъ насъ на станціи желѣзной дороги. Всѣ продукты, закупленные до полученія отъ Уполномоченнаго письменнаго извѣщенія объ измѣненіи данной имъ цѣны должны быть приняты по прежней цѣнѣ.

8. Покупныя цѣны устанавливаются нами, представителями .....въ зависимости отъ цѣнъ Уполномоченнаго, путемъ уменьшеній этихъ послѣднихъ на сумму всѣхъ накладныхъ расходовъ по ссыпкѣ, доставкѣ на станцію желѣзной дороги и проч.

9. Если продуктъ, закупленный нами, представителями..... .....окажется по качеству, натурѣ и сорности ниже установленныхъ въ § 3 кондицій (но для овса натура не ниже золотниковъ, сорность на выше $4^0/_0$, для ржи натура не ниже золотниковъ и сорность не выше $2^0/_0$), **но не сырымъ**, Уполномоченный долженъ принять этотъ продуктъ и сдѣлать скидку съ цѣны за каждый лишній процентъ сора, сверхъ трехъ для овса и одного для ржи, по одной копѣйкѣ и за каждый недостающій золотникъ натуры ниже 118 для ржи и 73 для овса также по одной копѣйкѣ.

Натура какъ ржи, такъ и овса должна опредѣляться по рижской ржаной пуркѣ.

(Цѣна овса устанавливается также по показаніямъ ржаной пурки).

Соромъ считаются постороннія примѣси, какъ-то земля, куколь, сѣмена сорныхъ травъ, мякина, примѣси сѣмянъ другихъ растеній, хотя бы и кормовыхъ, напримѣръ: во ржи примѣсь овса, въ овсѣ ржи и проч.

10. Въ случаѣ забракованія закупленнаго продукта, мы, представители .....имѣемъ право требовать провѣрки анализа пріемщика особою комиссіей, въ которую долженъ быть приглашенъ также представитель какого-либо сосѣдняго кооператива, по нашему указанію.

11. Пріемка продуктовъ, вывезенныхъ на станцію, должна производиться довѣреннымъ Уполномоченнаго безъ задержки,

до вывоза продукта мы, представители сами.....
..... должны навести справки у довѣреннаго Уполномоченнаго или Начальника станціи о томъ, имѣется ли свободное помѣщеніе на станціи.

12. Уплата денегъ за принятый продуктъ должна производиться довѣреннымъ Уполномоченнаго въ.....

13. Для операцій по ссыпкѣ зерна нами, представителями ..... получено отъ Уполномоченнаго авансомъ

.....
рублей, за которые мы обязуемся нести отвѣтственность въ полной мѣрѣ, согласно Устава, и по минованіи надобности, или же по требованію Уполномоченнаго возвратить эти деньги полностью

14. Покупаемый нами хлѣбъ обязуемся страховать въ земскомъ страхованіи въ суммѣ въ зависимости отъ остающагося на храненіе хлѣба.

15. Хлѣбъ, подвозимый непосредственно къ мѣсту ссыпки, обязуемся принимать по натурѣ по ржаной пуркѣ, а покупаемый на базарахъ по соглашенію съ продавцами.

16. При покупкѣ хлѣба до установленія цѣны на хлѣбъ урожая 1916 года обязуемся уплатить продавцамъ всю разницу между уплаченной нами цѣной и вновь установленной.

17. Гербовый сборъ по этому обязательству мы, представи тели .....
должны уплатить за свой счетъ полностью по окончаніи операцій, изъ расчета по одному рублю съ тысячи рублей той суммы, на которую нами поставлено продуктовъ.

Приложеніе № 7.

Смѣты по закупочнымъ районамъ приняты Совѣщаніемъ въ слѣдующемъ видѣ.

Смѣта Борисоглѣбскаго района.

НАИМЕНОВАНІЕ.	Расчетъ на годъ.
Завѣдующій	2400 р.
Бухгалтеръ	1200 „
Конторщикъ при конторѣ завѣдующаго	720 р.
Пріемщикъ	2400 „
Конторщикъ при пріемщикѣ	600 „ *)

*) За счетъ продовольственныхъ кредитовъ.

НАИМЕНОВАНІЕ.	Расчетъ на годъ.
Разсыльный	360 р.
Наемъ помѣщенія подъ контору завѣдующаго .	360 „
Освѣщеніе	50 „
Канцелярскіе расходы	300 „
Конторскія принадлежности	40 „
2 стола	20 „
Шкафъ	30 „
Оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины до	500 „
Всего . .	9180 р.

Смѣта Козловскаго района.

Завѣдующій	1200 р.
Бухгалтеръ	1800 „
Дѣлопроизводитель	1020 „
3 конторщика по 720 р. каждому	2160 „
5 пріемщиковъ 2 по 200 р., 3 по 150 р. въ мѣсяцъ.	10200 „
Приказчикъ	900 „
Чернорабочій	360 „
Плата за крартиру для конторы завѣд.	360 „
Отопленіе	240 „
Покупка конторскихъ книгъ, бумаги	450 „
Плата за телефонъ	85 „
Оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины до	500 „
Всего . .	19475 р.

Смѣта Моршанскаго района.

Завѣдующій	2400 р.
4 пріемщика, 2 по 200 р., 2 по 150 р. въ мѣсяцъ.	8400 „
Наблюдатель за помоломъ и сушкой	1200 „
Завѣдующій складомъ мѣшковъ	900 „
Письмоводитель-бухгалтеръ	1500 „
Помощникъ его	900 „
3 конторщика по 600 р. каждый	1800 „
Сторожъ при конторѣ	240 „

НАИМЕНОВАНІЕ.	Расчетъ на годъ.
Квартира для канцеляріи съ отопленіемъ, освѣщеніемъ, мытье половъ	600 р.
Канцелярскіе расходы, реактивы и пр.	420 „
Наемъ помѣщенія для склада мѣшковъ	480 „
Телефонъ	70 „
На оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины до	500 „
Всего . . .	19610 р.

Смѣта Лебеденскаго района.

Завѣдующій	2400 р.
2 пріемшика, 200 р. и 150 въ мѣсяцъ	4200 „
Бухгалтеръ	1200 „
Конторщикъ	960 „
Письмоводитель для пріемщика	600 „
Мѣшковой приказчикъ	900 „
Сторожъ	300 „
Помѣщеніе подъ контору	360 „
Отопленіе	120 „
Канцелярскіе расходы	240 „
Телефонъ	85 „
Оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины до	500 „
Всего . . .	12125 р.

Смѣта Мордовскаго района.

Завѣдующій	2400 р.
3 пріемщика—200 р. и 2 по 150 р. въ мѣсяцъ. .	6000 „
1 помощникъ пріемщика (Токаревка)	1200 „
Бухгалтеръ	1440 „
Дѣлопроизводитель (старшій конторщикъ) . . .	900 „
2-й конторщикъ	720 „
2 конторщика пріемщиковъ по 600 р.	1200 „
Мѣшковой приказчикъ	780 „
Вѣсовщикъ (Токаревка)	720 „
Сторожъ при конторѣ завѣдующаго	300 „
Сторожъ при заарендованномъ амбарѣ (Токаревка)	300 „

НАИМЕНОВАНІЕ.	Расчетъ на годъ.
Помѣщеніе подъ контору завѣдующаго съ мѣшковымъ складомъ	600 р.
Помѣщеніе подъ контору пріемщика (Токаревка).	240 „
Канцедярскіе расходы завѣдующаго	420 „
Оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины	500 „
Всего	17920 р.

Смѣта по Грязинскому району.

Завѣдующій	2400 р.
2 пріемщика по 1800 р.	3600 „
Бухгалтеръ	1200 „
3 конторщика по 720 р.	2160 „
Мѣшковой приказчикъ	900 „
Помощникъ пріемщика по перемолу	1200 „ *)
Канцелярскіе расходы	300 „
Оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины до	500 „
Всего	12460 р.

Смѣта Тамбовскаго района.

Завѣдующій	2400 р.
5 пріемщиковъ, 4 по 200 р. и 1—150 р. въ мѣсяцъ.	11400 „
Бухгалтеръ	1500 „
3 конторщика по 720 руб.	2160 „
2 конторщика по 600 руб.	1200 „
Разсыльный	360 „
Канцелярскіе расходы	360 „
Наемъ квартиры съ отопленіемъ и освѣщеніемъ.	700 „
3 мѣшковыхъ приказчика (ст. Сампуръ, Платоновка, Сабурово) по 420 руб.	1260 „
Оборудованіе канцеляріи:	
Столы (4)	120 „
Стулья	40 „
Шкафъ	50 „

*) Если будутъ заарендованы мельницы.

НАИМЕНОВАНІЕ.	Расчетъ на годъ.
Канцелярскія принадлежности	65 р.
Установка телефона	75 „
Оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины до	500 „
Всего	22390 р.

Смѣта Мучкапскаго района.

3 пріемщика по 150 руб.	5400 р.
Завѣдующій	2400 „
Дѣлопроизводитель	1070 „
Писецъ при конторѣ завѣдующаго	720 „
Мѣшковой приказщикъ	900 „
Сторожъ при конторѣ	300 „
Помѣщеніе подъ контору завѣдующаго	336 „
Отопленіе и освѣщеніе конторы	240 „
Мѣшковое помѣщеніе	240 „
Канцелярскіе расходы	300 „
Оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины до	500 „
Всего	12606 р.

Смѣта Спасскаго района.

Завѣдующій	2400 р.
Пріемщикъ	2400 „
Бухгалтеръ-конторщикъ	600 „
Приказчикъ по ссыпкѣ	900 „
Вѣсовщикъ при ссыпкѣ	540 „
Наемъ помѣщенія	180 „
Оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины до	500 „
Всего	7720 р.

НАИМЕНОВАНІЕ.	Расчетъ на годъ.

Смѣта Сасосовскаго района.

Завѣдующій	2400 р.
Пріемщикъ	1800 „
Бухгалтеръ	1200 „
Помощникъ бухгалтера	720 „
Мѣшковой приказчикъ	900 „
Сторожъ	360 „
Наемъ помѣщенія подъ контору съ отопленіемъ и освѣщеніемъ	600 „
Канцелярскіе расходы	240 „
Оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины до	500 „
Всего...	8920 р.

Смѣта Жердевскаго района.

Завѣдующій	2400 р.
4 пріемщика, 2 по 200 р. и 2 по 150 р. въ мѣсяцъ.	8400 „
Бухгалтеръ, помощникъ и 2 конторщика	3600 „
Жалованіе 2-мъ конторщикамъ при пріемщикахъ.	1200 „
Надсмотрщику при Жердевской сушилкѣ	1200 „
Мѣшковой приказчикъ	840 „
Помѣщеніе конторы, отопленіе, освѣщеніе и мѣшкового склада	660 „
Сторожъ	300 „
Конторскіе расходы	300 „
Оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины до	500 „
Всего...	19600 р.

Смѣта Добринскаго района.

Завѣдующій	2400 р.
2 пріемщика по 150 руб. въ мѣсяцъ	3600 „
Бухгалтеръ	1200 „
Старшій конторщикъ	900 „
Младшій конторщикъ	720 „

НАИМЕНОВАНІЕ.	Расчетъ на годъ.
Мѣшковой приказчикъ	900 р.
Приказчикъ при пріемщикахъ	600 „
Сторожъ при конторѣ	360 „
Ночной (при заарендованныхъ амбарахъ сторожъ)	180 „
Контора съ амбаромъ для мѣшковъ	600 „
Отопленіе конторы	300 „
Канцелярскіе расходы	360 „
Оборудованіе до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины до	500 „
Всего . . .	12820 р.

Смѣта Усманскаго района.

Завѣдующій	2400 р.
Пріемщикъ	2400 „
Бухгалтеръ	1200 „
Помощникъ его	600 „
Мѣшковой приказчикъ	900 „
Сторожъ	360 „
Канцелярскіе, почтовые и телеграфные расходы.	300 „
Комната для конторы пріемщика	240 „
Устройство телефона	300 „
Оборудованіе мебелью до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины	500 „
Всего . . .	9400 р.

Смѣта Кирсановскаго района.

Завѣдующій	2400 р.
Бухгалтеръ	1500 „
Старшій конторщикъ	1020 „
2 помощника конторщика по 720 р.	1440 „
4 пріемщика, 2 по 200 р. и 2 по 150 р. въ мѣсяцъ.	8400 „
Сторожу при конторѣ	360 „
2 мѣшковыхъ приказчика по 600 руб.	1200 „
2 конторщика при пріемщикѣ по 600 р.	1200 „

НАИМЕНОВАНІЕ.	Расчетъ на годъ.
Наемъ помѣщенія подъ контору съ отопленіемъ и освѣщеніемъ	480 р.
Наемъ помѣщенія—амбаръ подъ мѣшки въ Кирсановѣ и Инжавинѣ	300 „
Канцелярскіе принадлежности	360 „
Оборудованіе мебелью до	200 „
Пріобрѣтеніе пишущей машины	500 „
Всего	19360 р.

Организація кооперативной ссыпки хлѣба по всей губерніи.

Завѣдующій	2400 р.
3 районныхъ завѣдующихъ	7200 „
1 районный завѣдующій	1800 „
Всего	11400 р.

Смѣта желѣзнодорожнаго Кочетовскаго Элеватора.

Завѣдующій	2400 р.
Помощникъ, онъ же мѣшковой приказчикъ	1200 „
Конторщикъ	720 „
Канцелярскіе расходы	120 „
Всего	4440 р.

Смѣта Земетчинскаго ссыпного пункта.

3 вѣсовщика по 300 руб. за полгода	900 р.
Конторщикъ за полгода	300 „
Помощникъ завѣдующаго за полгода	600 „
Сторожъ за полгода	189 „
Наемъ помѣщенія подъ контору на полгода	120 „
Всего	2100 р.

НАИМЕНОВАНІЕ.	Расчетъ на годъ.

Смѣта Лебедянскаго ссыпного пункта.

Завѣдующій	2400 р.
Помощникъ его до	1200 „
4 вѣсовщика по 600 р.	2400 „
Конторщикъ	600 „
Помѣщеніе для конторы	240 „
Канцелярскіе расходы	120 „
Всего...	6960 р.

Смѣта Козловскаго ссыпного пункта.

Завѣдующій	2400 р.
Помощникъ его	1200 „
Конторщикъ	600 „
3 вѣсовщика по 720 руб.	2160 „
Всего...	6360 р.

Смѣта Добринскаго ссыпного пункта.

Завѣдующій	2400 р.
Помощникъ его	1200 „
Конторщикъ	720 „
5 вѣсовщиковъ по 720 руб.	3600 „
Сторожъ	360 „
Помѣщеніе подъ контору и отопленіе	360 „
Освѣщеніе конторы	120 „
Канцелярскіе расходы	300 „
Всего...	9060 р.

Смѣта на содержаніе ссыпныхъ пунктовъ при 4-хъ элеваторахъ Государственнаго Банка (въ полномъ размѣрѣ):

4-мъ завѣдующимъ по 2400 р.	9600 р.
8-ми конторщикамъ по 720 р.	5760 „
12-ти вѣсовщикамъ по 720 р.	8640 „
Всего...	24000 р.

НАИМЕНОВАНІЕ.	Расчетъ на годъ.

Смѣта на содержаніе ссыпныхъ пунктовъ при 2-хъ элеваторахъ Государственнаго Банка (въ половинномъ размѣрѣ).

2 завѣдующихъ по 1200 руб.	2400 р.
4 конторщика по 360 руб.	1440 „
6 вѣсовщиковъ по 360 руб.	2160 „
В с е г о . . .	6000 р.

Содержаніе одного конторщика при районной конторѣ элеваторовъ Государственнаго Банка	720 р.
На канцелярскіе расходы при 6 элеваторахъ . . .	450 „
В с е г о . . .	1170 р.

На содержаніе двухъ представителей Уполномоченнаго Предсѣдателя Особаго Совѣщанія въ разъѣздной контрольной комиссіи:

2 представителя по 1800 руб.	3600 р.

Общая сумма по содержанію организаціи... 278676 р.

Приложеніе № 8.

СПИСОКЪ

Кооперативовъ, участвующихъ въ ссыпкѣ хлѣба для нуждъ арміи въ 1916 году, по Тамбовской губ.

Станціи погрузки хлѣба.	Общее число кооперативовъ ссыпающихъ хлѣбъ и доставляющихъ его на указанныя станціи ж. д.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію по ссыпкѣ хлѣба при указанныхъ станціяхъ жел. дор.	Число ихъ.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію и помимо того ссыпающіе самостоятельно въ селахъ при кооперативѣ.	Чис о ихъ.	Кооперативы ссыпающіе только самостоятельно въ селахъ при кооопе-ративахъ.	Число ихъ.	Примѣчаніе.
Борисоглѣбскій районъ.								
Ст. Борисоглѣбскъ.	5	Борисоглѣбско-Пригородное	—	Борисоглѣбско-Пригородное	—		—	
		Чигоракское	5	Чигаракское	—		—	
		Махровское	—	Махровское	5		—	
		Мало-Алабухское . .	—	Мало-Алабухское . .	—		—	
		Больше-Алабухское .	—	Больше-Алабухское .	—		—	
Грязевскій районъ.								
Ст. Липецкъ.	4	Студенское	—			Сырское	1	ссыпка въ городѣ Липецкѣ.
		Кузьминское	2			Липецкое	1	
Ст. Песковаховка.	1			Песковатское	2	Ивановское	1	
				Яблоновецкое	—			
Ст. Княжэ-Байюра.	1					Княже-Байгорское . .	1	
Ст. Чугунъ.	2	Ильинское	2					
		Головщинское	—					
Жердевскій районъ.								
Ст. Волконская.	5	Мало-Грибановское	—					въ с. Алешкахъ и при ст. Волконская.
		Больше-Грибановское.	4					
		Павлодарское	—	Павлодарское	—	Ежевское	1	
		Кабанье-Нипалаевское	—					

Станціи погрузки хлѣба.	Общее число кооперативовъ ссыпающихъ хлѣбъ и доставляющихъ его на указанныя станціи ж. д.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію по ссыпкѣ хлѣба при указанныхъ станціяхъ жел. дор.	Число ихъ.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію и помимо того ссыпающіе самостоятельно въ селахъ при кооперативѣ.	Число ихъ.	Кооперативы ссыпающіе только самостоятельно въ селахъ при кооперативахъ.	Число ихъ.	Примѣчаніе.
Ст. Терновка.		Козловское	—	Козловское	1	Терновское	1	при станціи.
		Русановское	—					
	5	Братковское	4	Братковское				
		Костино-Отдѣльское .	—	Костино-Отдѣльское .	2			
Ст. Жердевка.		Чигаревское	—			Ново-Спасское	1	
	7	Воскресенское	2			Макарьевское . . . } Новосокольское . . . }	—	Воронеж. губ.
						Павлозерское	5	
						Туголуковское сельско-хозяйствен. общество.	—	
						Сукмановское	—	
полуст. Есипово.	1							
Ст. Рымарево.	2	Воскресенское	2					
		Чигаревское	—					
		Кирсановскій районъ.						
Ст. Инжавино.	5		—		—	Инжавинское	5	
						Черневское	—	
						Балаклеевское . . .	—	
						Трескинское	—	
						Лапатинское	—	
Ст. Земляное.	2		—		—	Курдюковское	—	
						Каравайнское	2	

Станціи потрузки хлѣба.	Общее число кооперативовъ ссыпающихъ хлѣбъ и доставляющихъ его на указанныя станціи ж. д.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію по ссыпкѣ хлѣба при указанныхъ станціяхъ жел. дор.	Число ихъ.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію и помимо того ссыпающіе самостоятельно въ селахъ при кооперативѣ.	Число ихъ.	Кооперативы ссыпающіе только самостоятельно въ селахъ при кооперативахъ.	Число ихъ.	Примѣчаніе.
Ст. Иноковка.	3					Калугинское	—	
						Иноковское	3	
						Вятчлинское	—	
						Градско-Уметское . .	1	
Ст. Уметъ.	1					Ульяновское	—	
Ст. Ломовисъ.	3					Христорождественское.	—	
						Липовское	3	
Г. Кирсановъ.	3					Леонтьевское	1	
						Готов. начать ссыпку Комисс. общ. Потр. Кирсановское Бюро Совмѣстн. закупки .	2	
К о з л о в с к і й р а й о н ъ.								
Ст. Бенкендорф-сосновка.	4					Дегтянское	—	
						Стежинское	—	
						Сосновское Кред. Т-во.	—	ссыпаетъ при
						Малопуповское . . .	4	станціи.
Ст. Ласики.	3	Второлѣво-Ламское .	—					
		Покровско-Васильев.	—					
		Бибиковское	3	Бибиковское	1			
Ст. Старое-Юрьево.	9	Старо-Юрьевское . .	—					
		Подгоринское	—					
		Вишневское	9	Вишневское	1			
		Поповское	—					
		Ново-Юрьевское . . .	—					
		Голицынское	—					

Станціи погрузки хлѣба.	Общее число кооперативовъ ссыпающихъ хлѣбъ и доставляющихъ его на указанныя станціи ж. д.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію по ссыпкѣ хлѣба при указанныхъ станціяхъ жел. дор.	Число ихъ.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію и помимо того ссыпающіе самостоятельно въ селахъ при кооперативѣ.	Число ихъ.	Кооперативы ссыпающіе только самостоятельно въ селахъ при кооперативахъ.	Число ихъ.	Примѣчаніе.
		Мезинецкое	—					
		Чурюковское	—					
		Ново - Александровская	—					
Ст. Богоявленскъ.	5	Иловой Дмитріевское.	—	Иловой Дмитріевское.	—			
		Сеспавинское	—	Сеславинское	—			
		Хоботецко - Богоявленское	5	Николо-Сеславинское.	3			
		Никольско-Сеславинское	—					
		Спасское	—					
Ст. Козловъ.		Козловскій союзъ кредит. и ссудосбер. тов.	3	Заворонежское . . .	1			
	5	Заворонежское . . .	—					
		Хмѣлевое	—			Глазковское	2	
Ст. Никифоровка.	3	„ „ „	—			Гололобовское	—	
						Дмитріевское Потреб. Общ. „Общая Польза“.	—	при ст. Никифоровка.
						Ярославское	3	
Ст. Избердей.	8	I-й союзъ: Павловская вол. касса	—			Озерское	—	
		Успенское Кред. Т-во.	8	Красиловское	1			
		Козинско-Подгоринск.	—					
		Борисовское	—					
		II-й союзъ: Мало-Избердовское	—					
		Песковатское	—					

Станціи погрузки хлѣба.	Общее число кооперативовъ ссыпающихъ хлѣбъ и доставляющихъ его на указанныя станціи ж. д.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію по ссыпкѣ хлѣба при указанныхъ станціяхъ жел. дор.	Число ихъ.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію и помимо того ссыпающіе самостоятельно въ селахъ при кооперативѣ.	Число ихъ.	Кооперативы ссыпающіе тольно самостоятельно въ селахъ при кооперативахъ.	Число ихъ.	Примѣчаніе.
		Яблоновецкое	—					
		Красиловское	—					
Ст. Никольское.	2	Ново-Никольское . .	—					
		Ново-Торбѣевское . .	2					
		Лебедянскій районъ.						
Ст. Лебедянь.	7	Лебедянско - Пригородное	—					
		Слободское	7	Слободское	1		—	Въ Лебедяни союзъ ссыпаетъ въ трехъ мѣстахъ.
		Павловское	—					
		Павельское	—					
		Волтовское	—					
		Губинское	—					
		Ольговское	—					
Ст. Рождество.	2					Гребенское	—	Ссыпаетъ при ст. Воронеж. г.
						Больше-Избищенское.	2	
Ст. Лутошкино.	3	Краснинское	—					
		Жарко-Верховское . .	3	Жарко-Верховское . .	—			
		Ищеинское	—	Ищеинское	2			
		Мордовскій районъ.						
Ст. Токаревка.		Кочетовское	—					
	7	Васильевское	4					
		Надеждинское	—			Малолазовское . . .	3	
		Каниновское	—			Семеновское	—	Ссыпаетъ при станціи.
						Больше-Лозовское . .	—	
						Сельско-хозяйс. О-во.	—	

Станціи погрузки хлѣба.	Общее число кооперативовъ ссыпающихъ хлѣбъ и доставляющихъ его на указанныя станціи ж. д.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію по ссыпкѣ хлѣба при указанныхъ станціяхъ жел. дор.	Число ихъ.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію и помимо того ссыпающіе самостоятельно въ селахъ при кооперативѣ.	Число ихъ.	Кооперативы ссыпающіе только самостоятельно въ селахъ при кооперативахъ.	Число ихъ.	Примѣчаніе.
Ст. Ястребовка.	1					Больше-Даниловское.	1	Ссыпаетъ при станціи.
Ст. Мордово.	6	Охотниковское						
		Корпельское	6	Чамлыкское	—			
		Чамлыкское	—					
		Ново-Петровское . .	—	Михайловское	3			
		Михайловское	—	Мордовское	—			
		Мордовское	—					
Ст. Стрѣлецкая.	2					Ново-Петровское . .	—	Ссыпаетъ при станціи.
						Чамлыко-Талицкое .	2	
М о р ш а н с к і й р а й о н ъ.								
Ст. Земетчино.	2	Оторомское	—					
		Салтыковское	2					
Ст. Сосѣдка.	2	Соломенское						
		Линяговско - Богородицкое	2					
Ст. Вернадовка.	2	Тараксинское	—	Тараксинское	1			
		Липовское	2					
Ст. Дашково.	1				—	Богоявленское кред. Т-во	1	

Станціи погрузки хлѣба.	Общее число кооперативовъ ссыпающихъ хлѣбъ и доставляющихъ его на указанныя станціи ж. д.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію по ссыпкѣ хлѣба при указанныхъ станціяхъ. жел. дор.	Число ихъ.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію и помимо того ссыпающіе самостоятельно въ селахъ при кооперативѣ.	Число ихъ.	Кооперативы ссыпающіе только самостоятельно въ селахъ при кооперативахъ.	Число ихъ.	Примѣчаніе.
М у ч к а н с к і й р а й о н ъ.								
Ст. Ржакса.	5	Андреевское	—					
		Михайловское	5					
		Степановское	—					
		Каменское	—					
		Александровское . .	—					
Ст. Обловка.	2					Уваровское	—	при станціи
						Нижне-Шибряевское .	2	
Ст. Мучкапъ.		Андреевское	Всѣ участвуютъ при ст. Ржакса, Обловка.			Шапкинское	—	
		Михайловское				Кулябовское	—	
		Степановское				Андріановское	3	
	3	Каменское						
		Александровское . .						
		Отхожинское						
		Нижне-Шибряевское.						
Ст. Отхожее.	1					Отхожинское	1	Ссыпаетъ при станціи.

Станціи погрузки хлѣба.	Общее число кооперативовъ ссыпающихъ хлѣбъ и доставляющихъ его на указанныя станціи ж. д.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію по ссыпкѣ хлѣба при указанныхъ станціяхъ жел. дор.	Число ихъ.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію и помимо того ссыпающіе самостоятельно въ селахъ при кооперативѣ.	Число ихъ.	Кооперативы ссыпающіе только самостоятельно въ селахъ при кооперативахъ.	Число ихъ.	Примѣчаніе.
С а с о в с к і й р а й о н ъ.								
Ст. Сасово.	16	Сасовское	6		—		—	Ссыпаетъ при селѣ Петелый.
		Басхановское	—					
		Глядковское	—					
		Каргашинское	—					
		Мокринское	—					
		Устьинское	—					
		Николо-Темеревское .	5					
		Высоко-Полянское . .	—					
		Шёхское	—					
		Нестеровское	—					
		Поханьевское	—					
						Готовятся къ ссыпкѣ	—	
						Шепровское Кр. Т-во.	—	
						Аладьинское	5	
						Шацкое	—	
						Каверинское	—	
						Сотницкое	—	
С п а с с к і й р а й о н ъ.								
Ст. Торбѣево.	5	Дракинское	—					
		Зарубинское	—					
		Вимбургское Мордовское	—					
		Жуковское	5					
		Тарханско-Потьменск.	—					

Станціи погрузки хлѣба.	Общее число кооперативовъ ссыпающихъ хлѣбъ и доставляющихъ его на указанныя станціи ж. д.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію по ссыпкѣ хлѣба при указанныхъ станціяхъ жел. дор.	Число ихъ.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію и помимо того ссыпающіе самостоятельно въ селахъ при кооперативѣ.	Число ихъ.	Кооперативы ссыпающіе только самостоятельно въ селахъ при кооперативахъ.	Число ихъ.	Примѣчаніе.
Тамбовскій районъ								
Кандауровка.	1					Больше-Липовское .	—	Ссыпаетъ при станціи.
						Сельско-Хоз. Общ. . .	1	
Ст. Каріанъ-Строганово.		Каріановское Кр. Т-во.	—					
		Александровское . .	—					
	4	Никольское	3	Александровское . .	1	Березоватское . . .	1	
Ст. Платоновка.	2	Верхне-Спасское . . .	—					
		Разсказовское	2					
Ст. Сампуръ.	8	Сампурское	—	Еремгонское	1			
		Буеракское	—					
		Хитровское	—					
		Паново-Кустовское .	8					
		Еремеевское	—					
		Кобылинское	—					
		Солонцовско-Дудниковское	—					
		Периксо-Сонинское .	—					
Ст. Чакино.	2					Верхоценское	—	Ссыпаютъ оба при ст. Чакино, а Верхоценское и при селѣ.
						Золотовское	2	

Станціи погрузки хлѣба.	Общее число кооперативовъ ссыпающихъ хлѣбъ и доставляющихъ его на указанныя станціи ж. д.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію по ссыпкѣ хлѣба при указанныхъ станціяхъ. жел. дор.	Число ихъ.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію и помимо того ссыпающіе самостоятельно въ селахъ при кооперативѣ.	Число ихъ.	Кооперативы ссыпающіе только самостоятельно въ селахъ при кооперативахъ.	Число ихъ.	Примѣчаніе.
Ст. Селезни.	1					Лысогорское	1	Ссыпаетъ и при станціи и при селѣ.
Ст. Сабурово.	4	Челнавское	4					
		Сабурово-Покровское.	—					
		Машково-Суренское .	—					
		Ивановское	—	Ивановское	1			

У с м а н с к і й р а й о н ъ.

Ст. Усмань.	3					Завальская вол. ссудо-сбер. касса	—
						Грачевское	—
						Крутчинско-Байгорское	3
Ст. Дрязги Ю. В.	4					Дѣвицкое	—
						Московское	—
						Демшинское	4
						Бреславское	
	1					Готовится организовать ссыпку	—
						Старожевское	1

Станціи погрузки хлѣба.	Общее число кооперативовъ ссыпающихъ хлѣбъ и доставляющихъ его на указанныя станціи ж. д.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію по ссыпкѣ хлѣба при указанныхъ станціяхъ жел. дор.	Число ихъ.	Кооперативы вошедшіе въ союзную организацію и помимо того ссыпающіе самостоятельно въ селахъ при кооперативѣ.	Число ихъ.	Кооперативы ссыпающіе только самостоятельно въ селахъ при кооперативахъ.	Число ихъ.	Примѣчаніе.
Добринскій районъ.								
Ст. Добринка.	5	Чуевское	—					
		Талицкое	5					
		Березноватское . . .	—	Березноватское . . .	—			
		Павловское	—	Павловское	3			
		Средне-Матренское .	—	Средне-Матренское .	—			
Ст. Хворостянка.	4	Астаповское	—	Плоскинское	—			
		Ольховское	4	Нижне-Матренское .	3			
		Плоскинское	—	Астаповское	—			
		Нижне-Матренское .	—					
Ст. Плавица.	2	»	—	»	—	Тихвинское	—	
						Верхне-Матренское .	2	
Итого . .	197		124		31		73	

Итого всѣхъ участвующихъ кооперативовъ 197. Изъ нихъ три Сельскохозяйственныхъ Общества, три Потребительскихъ Общества, а остальные Кредитные и Ссудосберегательные Т-ва.

Изъ указанныхъ 197 кооперативовъ 124 въ союзныхъ организаціяхъ, а 73 кооперат. ссыпаютъ только самостоятельно главнымъ образомъ въ селахъ при кооперативѣ и въ рѣдкихъ отмѣченныхъ, въ примѣчаніи случаяхъ, при станціи жел. дор.

Изъ 124 коопер., входящихъ въ союзныя организаціи, ссыпающія хлѣбъ исключительно при станціяхъ желѣзныхъ дорогъ, 31 товарищество, помимо участія въ союзной организаціи, самостоятельно ссыпаютъ хлѣбъ въ селахъ при кооперативахъ.

Приложеніе № 9.

Правила пріемки продуктовъ и отправки ихъ по назначенію.

При пріемкѣ продуктовъ большими партіями пріемщики руководятся нижеслѣдующими правилами:

1. Являясь въ желѣзнодорожный амбаръ, пріемщикъ прежде всего обязанъ потребовать отъ вѣсовщика документъ, удостовѣряющій вѣсъ принятаго имъ на храненіе груза. Получивъ этотъ документъ, пріемщикъ свѣряетъ номеръ, проставленный въ документѣ, съ помѣткой, сдѣланной вѣсовщикомъ на мѣшкахъ. Пріемщикъ обращаетъ особое вниманіе на вѣсъ тары.

2. Осматриваетъ мѣшки, для выясненія ихъ качества, устанавливаетъ, снабжены ли они соотвѣтствующимъ клеймомъ или пломбой.

3. При помощи щупа пріемщикъ набираетъ изъ мѣшковъ пробы (послѣ каждаго прокола мѣшка нужно по получившемуся въ немъ отверстію провести нѣсколько разъ остріемъ щупа, для того, чтобы задѣлать это отверстіе. Пробу необходимо брать не только изъ всѣхъ наружныхъ мѣшковъ штабеля, но изъ возможно большого количества внутреннихъ мѣшковъ). Послѣ этого развязываетъ нѣсколько мѣшковъ (съ зерновымъ продуктомъ) и беретъ пробу рукой.

4. Собранная такимъ образомъ проба тщательно перемѣшивается и завязывается въ спеціально сшитый для этого мѣшочекъ и сохраняется пріемщикомъ до производства имъ анализа.

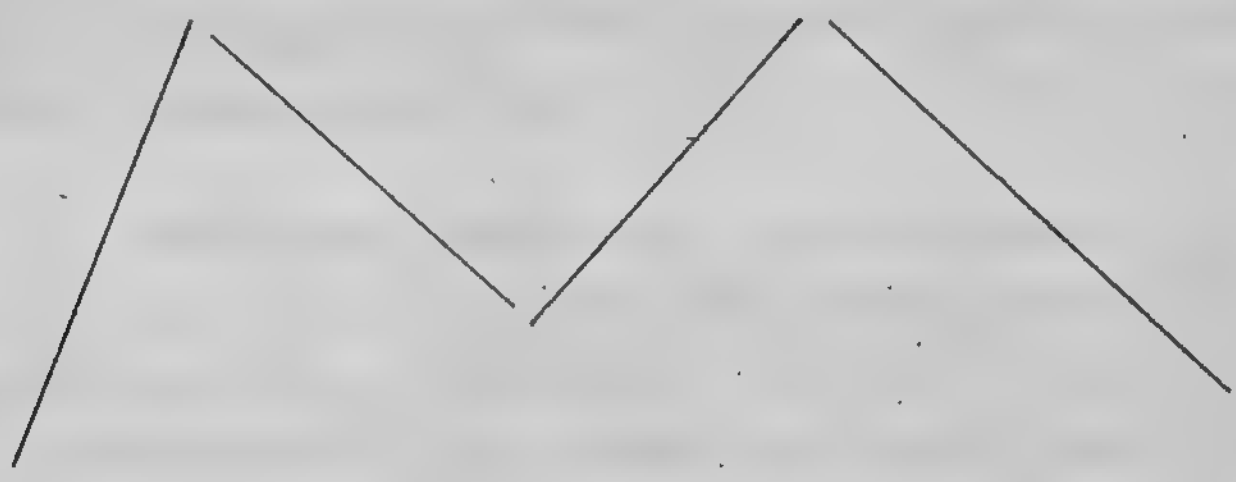
5. Пріемщикъ долженъ имѣть при себѣ слѣдующіе приборы: пурку (рижскую) ржаную, вѣсы, разновѣсы граммовые, пинцетъ и мѣшочный щупъ, полотнянный мѣшочекъ для пробы, плотный листъ чистой бѣлой бумаги.

6. Опредѣленіе натуры зерна производится посредствомъ ржаной рижской пурки. Приборъ долженъ быть установленъ на гладкой горизонтальной поверхности, находящейся на твердомъ основаніи. Установивъ надлежащимъ образомъ ящикъ пурки на такой поверхности, нужно высыпать заготовленное для пробы зерно рядомъ съ ящикомъ и тщательно его опять перемѣшать. Затѣмъ зерно набираютъ въ цилиндрическую чашку пурки и высыпаютъ въ лейку; наполнивъ такимъ образомъ лейку до верху, устанавливаютъ цилиндрическую чашку такъ, чтобы ось

лейки (представляющей изъ себя усѣченный конусъ) совпадала съ осью цилиндрической чашки, и нажимаютъ осторожно рычажокъ, открывающій дно лейки.

Образовавшійся конусообразный верхъ зерна въ цилиндрической чашкѣ снимаютъ деревяннымъ валикомъ.

При этомъ поступаютъ такъ: въ одну руку берутъ деревянный валикъ, другой плотно придерживаютъ цилиндръ, *не трогая его съ мѣста*. Валикъ плотно прижимаютъ къ верхней поверности цилиндра и довольно быстро проводятъ по этой поверхности, отъ лѣвой руки къ правой (при опредѣленіи натуры ржи, пшена и ячменя), при опредѣленіи же натуры овса (нешастанаго) валикомъ дѣлаютъ зигзаги. При первомъ движеніи валика траэкторія каждой точки его будетъ прямая; при второмъ—ломаная линія слѣдующаго вида:



Послѣ этого зерно взвѣшиваютъ обыкновеннымъ способомъ.

7. Зерно разсыпаютъ тонкимъ слоемъ на ровной горизонтальной поверхности и затѣмъ линейкой разрѣзаютъ этотъ слой на нѣсколько квадратовъ и берутъ совочкомъ зерно изъ каждаго квадрата, собирая въ одной изъ чашекъ роговыхъ вѣсовъ.

Общій вѣсъ набранной такимъ образомъ пробы долженъ быть 50 или 100 граммъ. Взвѣшенное зерно высыпаютъ на листъ чистой бумаги и выбираютъ въ совочекъ пинцетомъ всю постороннюю примѣсь. Полученную примѣсь взвѣшиваютъ и, такимъ образомъ, опредѣляютъ $^0/_0$ общей засоренности. Изъ этой примѣси отбираютъ землю, взвѣшиваютъ и тѣмъ опредѣляютъ $^0/_0$ примѣси земли. ($^0/_0{}^0/_0$ опредѣляются относительно общаго вѣса).

8. (Приборы Гофмана, Раковича, сушильный шкапъ). Правила пользованія приборами изложены въ брошюрахъ, при нихъ прилагаемыхъ.

За неимѣніемъ этихъ приборовъ, влажность опредѣляется слѣдующимъ способомъ: 1) пробуютъ зерно на зубъ; если при этомъ оно не колется, а мнется, то можно заключить, что влаж-

ность его выше 15%; 2) разрѣзаютъ зерно перочиннымъ ножемъ, если оно мнется или вообще деформируется, то такое зерно по влажности также выш 15%. 3) Берутъ зерно въ руку и крѣпко сжимаютъ его; если при этомъ зерно, какъ говорятъ, „пружинитъ“, то такое зерно также по влажности выше 15%.

Кромѣ того, зерно берутъ въ руку и согрѣваютъ его дыханіемъ; если послѣ этого зерно будетъ имѣть затхлый, непріятный запахъ, то таковое зерно надо считать горѣлымъ или предрасположеннымъ къ согрѣванію; такое зерно по влажности превышаетъ установленную норму безусловно.

Указанные способы, конечно, въ высшей степени приблизительны и пользоваться ими слѣдуетъ весьма осторожно и уже послѣ большого навыка.

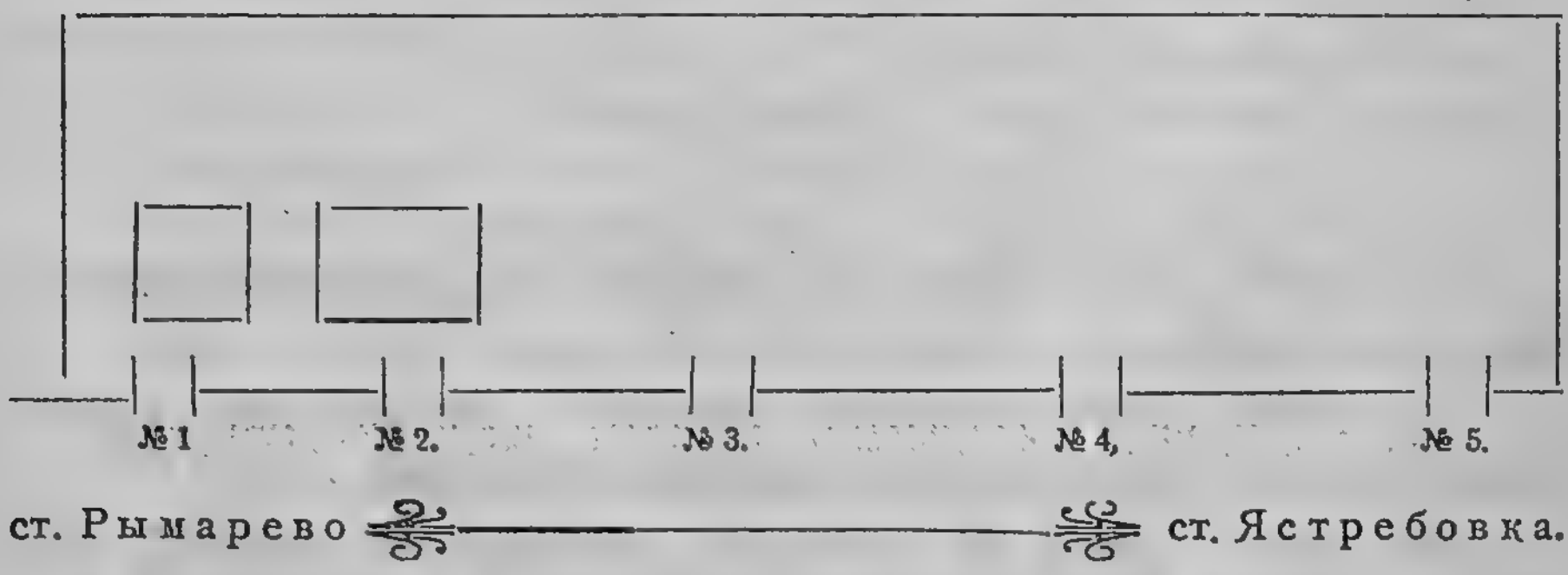
Произведя анализъ, пріемщикъ заполняетъ пріемочную квитанцію, отвѣчая на всѣ вопросы, проставленные въ ней. При заполненіи квитанцій надлежитъ строго слѣдить за полнымъ соотвѣтствіемъ вѣса въ квитанціи съ вѣсомъ въ желѣзнодорожномъ документѣ.

9. Принятые пріемщикомъ продукты хранятся въ желѣзнодорожныхъ помѣщеніяхъ или въ заарендованныхъ Уполномоченнымъ складахъ. Какъ въ первомъ, такъ и во второмъ случаѣ рекомендуется пріемщикамъ составлять планы этихъ помѣщеній.

Составленіе этихъ плановъ не представляетъ особыхъ затрудненій, такъ какъ эти помѣщенія большею частью однотипны и расположены вблизи рельсовыхъ путей.

Станція Токаревка.

Амбаръ Юго-Восточной ж. д. № 43.



Номера дверей амбаровъ обычно обозначены желѣзной дорогой, а если этого нѣтъ, то онѣ нумеруются мѣломъ самимъ

пріемщикомъ. Имѣя всегда съ собою планъ, пріемщикъ карандашомъ наноситъ на немъ штабель вывезеннаго груза въ видѣ прямоугольника, отмѣчая въ немъ родъ груза, № складочнаго свидѣтельства, № пріемной квитанціи, время пріема груза, № предложенія и № удостовѣренія о качествѣ груза. По мѣрѣ отправленія груза, эти прямоугольники стираются, на ихъ мѣсто зарисовываются новые прямоугольники, обозначающіе собою вновь принятые продукты. Этимъ планомъ осуществляется во-первыхъ провѣрка пріемщика, какъ имъ самимъ, такъ и пріемно-провѣрочной комиссіей и, во-вторыхъ, пріемщикъ при этихъ условіяхъ никотда не можетъ анализировать и принять два или нѣсколько разъ одинъ и тотъ же вагонъ.

10. На принятый грузъ составляются слѣдующіе документы:

а) накладная.

Графу „станція отправленія“ пріемщикъ не заполняетъ, такъ какъ сами желѣзнодорожные служащіе ставятъ здѣсь штемпель ст. отправленія. Въ графѣ „ст. и дорога назначенія“ также ничего не пишется, если на это не послѣдуетъ соотвѣтствующаго распоряженія о немедленной отправкѣ груза.

Въ графѣ „имя и фамилія и адресъ отправителя“ пишетъ: „Уполномоченный Ю. В. Давыдовъ“.

Въ графѣ „имя и фамилія получателя, а по желанію—отправителя, адресъ получателя или же адресованіе груза на предъявителя“, указывается получатель груза, а адресованіе груза на предъявителя ни въ коемъ случаѣ не допускается.

Въ графѣ „знаки, марки и №№“ ставится:

Г. У. З. и З. У. Т. Г. Складочное свид. №

Въ графѣ „число мѣстъ или штукъ“—ставится число мѣшковъ или кулей.

Въ графѣ „родъ упаковки“ пишется „мѣшки“ или „кули“ (оговаривается, что кули одинарные или двойные).

Въ графѣ „вѣсъ по указанію отправителя“ пишутъ отдѣльно чистый вѣсъ продукта и отдѣльно вѣсъ тары; напримѣръ:

Знаки и марки. №№	Число мѣстъ или штукъ.	Родъ упаковки.	Наимен. груза.	Вѣсъ или замѣняющія указанія вѣса свѣдѣнія. По указ. отправ.	Вѣсъ или замѣняющія указанія вѣса свѣдѣнія. Поопред. жел. дор.
Г. У. З. и З. У. Т. Г. ск. св. № 3458.	180	Кули одинарные.	Овесъ. Тара.	900 пуд. 1 с[20]	

Всего девятьсотъ десять пуд. 20 фун.
Сто восемьдесятъ двойныхъ кулей.

Въ графѣ „уплачено при отправленіи“ пишутъ по предложенію лит. Н. №

Мѣсто и время составленія накладной не заполняется.

Въ графѣ „подпись отправителя“ расписывается пріемщикъ или завѣдующій.

Въ графѣ „особыя заявленія“ ничего не пишется, за исключеніемъ графы 5 и 6; въ графѣ 5 пишется всегда слово „нѣтъ“ въ 6-ой предложеніе лит. Н. № и удостовѣреніе о качествѣ №.

Затѣмъ опять подписывается на мѣстѣ „подпись отправителя“ пріемщикъ или завѣдующій райономъ.

б) предложеніе литеры Н,

Имѣются три одинаковыхъ бланка предложенія лит. Н.

Всѣ они заполняются одинаково.

Въ графѣ „на перевозку“ пишется „интендантскаго груза Уполномоченный Ю. В. Давыдовъ“ и наименованіе получателя, напр., смотрителю продовольственнаго магазина или довѣренному Уполномоченнаго Ю. В. Давыдова и др.

Въ графѣ „нижепоименнованный грузъ имѣетъ быть отправленъ“ пишутъ „въ товарномъ поѣздѣ“.

Графа „черезъ передаточныя станціи“ остается незаполненной.

Въ графѣ „взвѣшиваніе груза“ пишутъ „средствами желѣзной дороги“.

„Нагрузка“—пишутъ „средствами желѣзной дороги“. „Выгрузка средствами“ пишутъ „получателя“ въ слѣдующихъ случаяхъ: во 1) когда грузъ отправляется въ базисные продоволь-

ственные магазины; во 2) въ элеваторы Государственнаго Банка; въ 3) на мельницы, заарендованныя Уполномоченнымъ. Во всѣхъ другихъ случаяхъ пишутъ „средствами желѣзной дороги“.

Въ графѣ „деньги за провозъ будутъ уплачены“ всегда пишутъ „Главнымъ Интендантскимъ Управленіемъ“. Остальная часть предложенія, примѣрно, заполняется такъ:

№№ по порядку.	Подробное наименованіе предметовъ.	Условные знаки.	Число мѣстъ.	Дѣйствит. вѣсъ.	Примѣчаніе.
		Г. У. З. и З. У. Т. Г. скл. свид. № 37894.	180 кулей двойн.		Накладная № 037879
	Овесъ	—	—	900	
	Тара	—	—	36	
	Итого . . .	—	—	936 пуд.	—

Всего *девятьсотъ тридцать шесть пудовъ*, кулей двойныхъ *сто восемьдесятъ штукъ*.

Мѣсто печати

Подпись

Само предложеніе вмѣстѣ съ накладной передается начальнику станціи, а дубликатъ предложенія пріемщикъ хранитъ у себя до полученія, послѣ отправленія груза, отъ начальника ст. дубликатовъ накладныхъ.

Составлять предложенія должно весьма тщательно и никакихъ помарокъ и исправленій не допускать. Лучше такой бланкъ показать испорченнымъ и обратно сдать въ Центральную контору, нежели его пускать въ дѣло и черезъ то создавать большую переписку.

Необходимо неотступно слѣдить за полной тождественностью вѣса, числа мѣстъ и №№ складочнаго свидѣтельства, проставленныхъ въ накладной.

в) Наклейки на вагоны:

Наклейки составляются слѣдующимъ образомъ; напримѣръ:

Интендантскій грузъ.

Вагонъ №.

Наименованіе груза . . . овесъ.

Число мѣстъ . . *сто восемьдесятъ* (180) двойныхъ кулей.

Вѣсъ чистый . . . . . *деятьсотъ* (900). Тара 36 пуд.

Всего 936 пуд.

Откуда . . . .

Куда . . . .

Кому . . . .

№ предложенія лит. Н. 812344.

Отправитель Уполномоченный Ю. В. Давыдовъ.

Отвѣты на пропущенные вопросы даются начальникомъ станціи при отправкѣ груза.

Такія наклейки составляются въ двухъ экземплярахъ, изъ которыхъ при отправленіи груза одинъ *прикалывается* кнопкой внутри вагона, а другой наклеивается снаружи.

Эти два экземпляра наклеекъ также оставляются начальнику станціи.

г) Удостовѣреніе о качествѣ груза.

При пріемкѣ груза въ удостовѣреніи, кромѣ отмѣтокъ о качествѣ, проставляется номеръ предложенія лит. Н, по которому будетъ отправленъ принятый пріемщикомъ вагонъ.

Одинъ экземпляръ удостовѣренія, прикалывается къ составленной накладной, а два другіе экземпляра сохраняются до полученія отъ начальника станціи дубликатовъ.

Составивъ, немедленно послѣ пріемки продукта, всѣ вышеупомянутые документы, пріемщикъ передаетъ ихъ начальнику станціи подъ расписку.

11. Пріемщикъ несетъ отвѣтственность за качество принятаго имъ продукта и потому онъ долженъ слѣдить за нимъ, долженъ постоянно осматривать его и во-время принимать мѣры къ исправленію допущенныхъ при пріемкѣ ошибокъ. Получивъ назначеніе на отправку того или иного груза отъ завѣдывающаго райономъ, пріемщикъ отправляется къ начальнику станціи и указываетъ ему тѣ продукты, которые онъ желаетъ отправить.

Примѣчаніе. Начальникъ станціи можетъ отправить грузъ самостоятельно, за отсутствіемъ пріемщика.

12. Если погрузка происходитъ въ присутствіи пріемщика, то онъ обязанъ осмотрѣть поданный подъ погрузку вагонъ,

такъ какъ очень часто подаются вагоны загрязненные и зараженные жучкомъ-долгоносикомъ. Такіе вагоны, по требованію пріемщика, должны быть или очищены, или удалены.

Если, при такихъ обстоятельствахъ, дорогой не будетъ выполненъ нарядъ на погрузку, то пріемщикъ составляетъ актъ о томъ, что погрузка не состоялась по винѣ дороги.

И вообще пріемщикъ или завѣдующій обязаны составлять всякій разъ акты о непогрузкѣ назначеннаго на данный день количества вагоновъ желѣзною дорогою и немедленно пересылать эти акты Уполномоченному.

13. Послѣ погрузки продукта, пріемщикъ беретъ отъ начальника станціи дубликатъ накладной и тщательно свѣряетъ общій вѣсъ, проставленный у него въ дубликатѣ предложенія литеры Н., съ общимъ вѣсомъ, показаннымъ въ дубликатѣ накладной — въ графѣ „вѣсъ по опредѣленію дороги“. Ни подъ какимъ видомъ не должно допускать въ такихъ случаяхъ разногласій и немедленно требовать или исправленій, или жандармскаго протокола, объясняющаго причины происшедшаго разногласія.

Затѣмъ обращаетъ вниманіе проставленъ ли на дубликатѣ № вагона, № складочнаго свидѣтельства; если же этого не будетъ, то настоятельно требовать восполненія недостающихъ данныхъ. По полученіи дубликатовъ и проставленіи ихъ номеровъ въ графѣ „примѣчанія“ въ соотвѣтствующихъ имъ дубликатахъ предложеній лит. Н., немедленно пересылаетъ ихъ Завѣдующему райономъ.

ГЛАВА II.

Организація и дѣлопроизводство органовъ продовольственной организаціи.

Работа Центральной конторы.

Центральная Контора является конечнымъ пунктомъ организаціи закупки хлѣба для арміи и продовольствія, откуда исходятъ всѣ распоряженія, касающіяся дѣятельности подчиненныхъ ей органовъ и куда направляются всѣ документы, отчеты и запросы ихъ.

Центральная Контора имѣетъ свою Канцелярію и Бухгалтерію.

Въ Канцеляріи производится сводка всего получаемаго матеріала, а также и составленіе плана дальнѣйшей дѣятельности. Помимо этого, въ Канцеляріи Центральной Контры ведутся еще книги по функціямъ, производимымъ только Центральной Конторой, какъ то: о снабженіи продуктами мѣстныхъ войсковыхъ частей, книга расчетовъ по реквизиціямъ, книга нарядовъ и т. п.

Такимъ образомъ, Центральная Контора ведетъ слѣдующія книги (образцы въ приложеніи № 10).

а) Входящую,

б) Исходящую,

в) Книгу о снабженіи мѣстныхъ войсковыхъ частей продовольственными продуктами,

г) Книгу нарядовъ,

д) Книгу для записи документовъ на отправленные въ базисные и продовольственные магазины продукты, закупленные для нуждъ арміи.

е) Книга недѣльныхъ вѣдомостей о сдачѣ продуктовъ Главному Интендантскому Управленію и другимъ вѣдомствамъ и учрежденіямъ.

ж) Книга свѣдѣній о ходѣ заготовки продуктовъ Уполномоченнымъ Министерства Земледѣлія по закупкѣ хлѣба для нуждъ арміи въ Тамбовской губерніи.

На первый взглядъ можетъ показаться страннымъ, что въ Центральной Конторѣ доминирующая роль отведена дѣлопроизводству. Бухгалтерія менѣе подвижна и аппаратъ ея не всегда отвѣчаетъ текучимъ часто неожиданнымъ и запутаннымъ запросамъ военнаго времени. Въ ея рамкахъ фиксируются возникшія отношенія дѣлопроизводства, она регистрируетъ, синтезируетъ эти отношенія и дѣятельность ея сегодняшняго дня заключается въ переработкѣ вчерашнихъ отношеній дѣлопроизводства. Бухгалтеріи принадлежитъ также подготовка матеріала и обработка его для представленія въ Контрольную Палату.

Развившееся и выросшее въ моментъ титаническаго напряженія Государства, вызвавшаго къ жизни широкое участіе общественныхъ силъ, безъ котораго немыслима была бы затянувшаяся борьба съ врагомъ, борьба, которая должна быть доведена до конца, — дѣлопроизводство нашей организаціи расширило сферу своей дѣятельности за рамки обычнаго дѣлопроизводства учрежденія со строго выкристализованными формами.

Эта черта нашего дѣлопроизводства неминуемо привела его къ перенесенію цѣлаго ряда бухгалтерскихъ функцій.

Твердо памятуя англійскую поговорку «Times is money», а въ настоящій моментъ время не только деньги, ибо своевременное выполненіе задачъ тѣсно связано нынѣ со всей будущей исторіей Россіи, мы констатируемъ, какъ характерную черту нашего дѣлопроизводства, быстроту выполненія возложенныхъ задачъ, стремленіе не терять часовъ на длинную переписку, отвѣчать на всевозможные запросы тотчасъ же и т. д.

Въ силу этихъ соображеній, такія функціи бухгалтеріи, какъ разсчеты по счетамъ, посылки счетовъ Уполномоченнымъ и т. д. и т. д., наше дѣлопроизводство не считало возможнымъ отклонять отъ себя, какъ «неподвѣдомственную часть», до того момента, когда въ дѣятельности дѣловой, но приспособленной къ нормальнымъ условіямъ бухгалтеріи не выработались соотвѣтствующіе навыки.

Отдѣлъ снабженія провіантомъ и фуражемъ магазиновъ фронта.

Перваго числа каждаго мѣсяца Главноуполномоченный телеграфно запрашиваетъ о количествахъ продуктовъ, которые могутъ быть отправлены на фронтъ въ теченіе слѣдующаго мѣсяца. Для отвѣта на этотъ вопросъ совершается довольно сложная и кропотливая работа, а именно дѣлается выборка изъ отчетовъ Воронежскаго Порайоннаго Комитета за послѣднія десять лѣтъ,

сколько какихъ хлѣбовъ въ среднемъ было подвезено къ станціямъ въ теченіе интересующаго мѣсяца. Это необходимо, такъ какъ нѣтъ возможности имѣть въ наличности на станціяхъ такое количество хлѣба, которымъ можно было бы обезпечить требованія за два мѣсяца впередъ.

Затѣмъ подсчитываются непогруженные остатки прошлаго мѣсяца, получившіеся отъ недогрузокъ, какъ на фронтѣ, такъ и Уполномоченнымъ по продовольствію потребительныхъ губерній, подсчитываются количества хлѣбовъ, отпущенныхъ войскамъ, расположеннымъ въ предѣлахъ Тамбовской губерніи въ теченіе того мѣсяца, на который составляется продполагаемый планъ; изъ отчетовъ Воронежскаго Пораіоннаго Комитета дѣлаются выборки о количествѣ вагоновъ, поданныхъ подъ нагрузку хлѣбовъ по участкамъ дорогъ, пересѣкающихъ Тамбовскую губернію; далѣе подсчитывается количество вагоновъ, погруженныхъ въ теченіе мѣсяца дорогами района въ текущую войну. Полученныя данныя служатъ коррективомъ къ тѣмъ цифрамъ, которыя были получены изъ отчетовъ Порайоннаго Комитета о подвозѣ хлѣбовъ къ станціямъ.

Отвѣтъ на запросъ Главноуполномоченнаго готовъ и сообщается ему незамедлительно.

Одновременно съ отправкою отвѣта Главноуполномоченному сообщается также завѣдующимъ районами и смотрителямъ элеваторовъ о тѣхъ количествахъ продуктовъ, которыя они обязаны подготовить къ отправкѣ въ теченіе слѣдующаго мѣсяца.

Главноуполномоченный, руководствуясь полученными данными, даетъ наряды на отправку продуктовъ. По полученіи этихъ нарядовъ завѣдующій распредѣленіемъ продуктовъ распредѣляетъ ихъ по станціямъ, опредѣляя день, количество вагоновъ продукта, который долженъ быть погруженъ и сообщаетъ немедленно распредѣленіе Управленію дороги отправленія мѣстнымъ агентамъ. Завѣдующіе районами по отправкѣ продукта обязательно телеграфируютъ сколько по какому наряду они погрузили съ данной станціи. Получаемыя данныя изъ телеграфныхъ сообщеній отмѣчаются на такъ называемыхъ бланкахъ нарядовъ (см. прил. экз.) и къ вечеру каждаго дня цифры подсчитываются и о ходѣ погрузки сообщается Главноуполномоченному. При такомъ порядкѣ Центральная Контора всегда въ курсѣ хода погрузки хлѣба на фронтъ. Такъ какъ телеграфнымъ сообщеніямъ нельзя вполнѣ довѣряться вслѣдствіе хроническихъ ошибокъ телеграфа, въ собранныхъ данныхъ вводятся поправки на основаніи дубликатовъ, накладныхъ, которыя получаются отъ завѣдующихъ

районами. Дубликаты накладныхъ заносятся въ особую, такъ называемую книгу по сдачѣ продуктовъ въ магазины фронтовъ, такимъ образомъ, чтобы въ любой моментъ можно было сказать сколько, съ какой станціи и куда было отправлено того или иного продукта по данному наряду. Послѣ регистраціи дубликаты передаются въ информаціонный столъ, въ которомъ составляются извѣщенія подлежащимъ учрежденіямъ объ отправкѣ продуктовъ

Отдѣлъ снабженія мѣстныхъ войскъ.

Снабженіе мѣстныхъ войскъ лежитъ на обязанности завѣдующаго столомъ снабженія мѣстныхъ войсковыхъ частей. Получивъ отъ начальника данной войсковой части требованіе на продуктъ, онъ въ тотъ же день сообщаетъ завѣдующему райономъ, въ которомъ находится войсковая часть, соотвѣтствующій приказъ (см. № 123).

Завѣдующій райономъ отправляетъ въ войсковую часть требуемое количество продукта, получаетъ отъ начальника войсковой части квитанцію (см. образецъ) о выполненіи возложеннаго на него порученія и посылаетъ ее въ Центральную Контору.

Завѣдующій столомъ снабженія мѣстныхъ войскъ передаетъ эту квитанцію въ регистратуру и записываетъ количество сданнаго продукта.

Отдѣлъ снабженія хлѣбомъ потребительныхъ губерній.

Снабженіе хлѣбомъ потребительныхъ губерній протекаетъ слѣдующимъ образомъ. Главноуполномоченнымъ дается нарядъ Уполномоченному на отправку въ какое либо учрежденіе извѣстнаго количества хлѣба. Контора уполномоченнаго обращается къ соотвѣтствующему Уполномоченному съ просьбой прислать удостовѣренія), съ тѣмъ, чтобы каждое удостовѣреніе не распространялось болѣе какъ на десять вагоновъ) съ обозначеніемъ на нихъ станцій назначенія и желѣзной дороги, привлекаемой къ отправкѣ даннаго наряда.

При этомъ отмѣчается просьба не обозначать станцій отправленія. Уполномоченный оставляетъ за собой право выбора этихъ станцій.

Это обстоятельство, а также просьба не присылать удостовѣреніе не болѣе какъ на десять вагоновъ, объясняется стремленіемъ нашей организаціи внести въ продовольственное дѣло насколько возможно болѣе гибкости.

Дѣло въ томъ, что въ первую очередь желѣзныя дороги привлечены къ перевозкамъ по воинскимъ нарядамъ, а остальныя плановыя перевозки разрѣшаются путемъ пріобщенія тѣхъ станцій, при которыхъ есть свободные отъ нарядовъ запасы и о которыхъ каждые три дня Контора Уполномоченнаго извѣщается завѣдующими районами.

Цѣлый рядъ станцій, группирующихъ около себя небольшіе запасы хлѣба, остающіеся свободными отъ нарядовъ, какъ объ этомъ только что было сказано, могутъ отвѣтить на требованіе 10—15 вагоновъ и въ силу этихъ то соображеній Уполномоченный прежде всего, оставляя за собою право выбирать станціи отправленій, остается такимъ образомъ свободнымъ и въ опредѣленіи мѣры участія данной станціи въ выполненіи наряда: Контора Уполномоченнаго извѣщается о ходѣ погрузки завѣдующими районами, которые послѣ отправки вагоновъ присылаютъ въ означенную контору дубликаты. Послѣ произведенія расчета счетъ посылается соотвѣтствующему уполномоченному, по которому послѣдній вноситъ въ данную сумму въ Тамбовское Отдѣленіе Государственнаго Банка на текущій условный счетъ Юрія Васильевича Давыдова № 29319.

Въ приведенномъ очеркѣ мы опускаемъ цѣлый рядъ функцій дѣлопроизводства, не представляющихся характерными выразительницами настоящаго момента и присущихъ учрежденіямъ, работающимъ въ нормальныхъ условіяхъ, останавливаясь только на отдѣлахъ:

1) снабженіе фуражемъ и провіантомъ магазиновъ фронта,
2) снабженіе хлѣбомъ потребительныхъ губерній,
3) снабженіе мѣстныхъ войскъ.

Такимъ образомъ, несмотря на то, что картина дѣлопроизводства Центральної Конторы представляется ясної, жизнь, однако, требуетъ все новыя формы и хотя вѣхи будущей конструкціи дѣлопроизводства намѣтили послѣдніе годы достаточно четко, трудно, однако, предугадать какъ завершится и во что она выльется.

Работа на мѣстахъ.

Организація и направленіе всей работы въ районѣ лежитъ на обязанности Завѣдующаго. Ему поручены закупки и переработка продовольственныхъ продуктовъ; онъ входитъ въ переговоры съ поставщиками, владѣльцами мельницъ, зерносушилокъ, просорушекъ и т. д. и заключаетъ съ ними необходимые договоры и

обязательства; арендуетъ въ случаѣ надобности помѣщеніе для храненія хлѣба; организуетъ покупку продукта небольшими партіями съ первыхъ рукъ у крестьянъ съ возовъ, путемъ организаціи ссыпныхъ пунктовъ на мѣстахъ отъ Уполномоченнаго и при мѣстныхъ кооперативахъ; *выясняетъ*, какое количество, гдѣ и въ какое время у него въ районѣ можно закупить и заготовить продукта; слѣдитъ за правильностью пріемки продуктовъ пріемщиками; разрѣшаетъ всѣ возникающія недоразумѣнія, въ предѣлахъ его полномочія, между поставщикомъ и пріемщикомъ, а также и желѣзнодорожными агентами; производитъ денежный расчетъ за принятый у поставщиковъ продуктъ; ведетъ всю отчетность и дѣлопроизводство по своему району; приимаетъ участіе въ Совѣщаніяхъ и Комиссіяхъ при Уполномоченномъ и несетъ всю отвѣтственность за работу въ районѣ.

1. Закупка, переработка и реквизиція продуктовъ.

Закупка производится, какъ непосредственно отъ землевладѣльцевъ и коммерсантовъ крупными партіями, такъ и отъ кооперативовъ, работающихъ съ возовъ, но заготовившихъ партію продуктовъ не менѣе одного вагона. На всѣ такія сдѣлки завѣдующій заключаетъ договоры, въ которыхъ опредѣляется количество и качество проданнаго продукта, срокъ и мѣсто ея сдачи. Одновременно выясняется вопросъ, какое количество поставщику необходимо мѣшковъ Уполномоченнаго, когда и куда ихъ слѣдуетъ направить. Для этой цѣли у Завѣдующаго имѣется свой мѣшковой складъ и мѣшковой приказчикъ, который, подъ непосредственнымъ наблюденіемъ Завѣдующяго, и выполняетъ данный ему нарядъ на отправку мѣшковъ поставщику.

При покупкѣ продуктовъ партіями существуетъ нѣсколько формъ договоровъ въ зависимости отъ того съ кѣмъ этотъ договоръ заключается съ землевладѣльцемъ или кооперативомъ. (См. прилож. № 1).

Закупка хлѣба производится по твердымъ цѣнамъ, установленнымъ Особымъ Совѣщаніемъ, и во всемъ согласно правилъ, опубликованныхъ во всеобщее свѣдѣніе въ Собраніи Узаконеній и Распоряженій Правительства.

Въ случаяхъ отказа владѣльца продать нужный для арміи продуктъ или невостребованія въ теченіе установленнаго срока прибывшаго на станцію груза на предъявителя дубликата накладной, Уполномоченный, черезъ посредство своихъ агентовъ, реквизируетъ эти продукты.—Порядокъ реквизиціи таковъ: довѣренный Уполномоченнаго составляетъ актъ и отравляетъ его

въ Центральную Контору уполномоченнаго и продуктъ переходитъ въ его распоряженіе. Расчетъ по риквизиціи производитъ исключительно Центральная Контора, и ведетъ общую регистрацію реквизированныхъ продуктовъ въ губерніи. (см. прилож. № 2).

Для переработки имѣющихся запасовъ ржи въ цѣляхъ наилучшаго обезпеченія выполненія нарядовъ, даваемыхъ уполномоченному на муку, а также въ цѣляхъ сдачи продуктовъ наиболѣе добракачественными, заарендовываетъ мельницы, просорушки, зерносушилки, составляетъ планъ снабженія ихъ зерномъ (въ какое время, какомъ количествѣ и съ какихъ станцій). Въ случаѣ питанія мельницы, просорушки, зерносушилки зерномъ изъ другихъ районовъ, входитъ въ соглашеніе съ сосѣдними завѣдующими о времени и способахъ отправки ржи изъ одного района въ другой. (См. прилож. № 3).

Организація ссыпныхъ пунктовъ на мѣстахъ отъ Уполномоченнаго и при мѣстныхъ кооперативахъ.

Въ тѣхъ случаяхъ, когда ссыпной пунктъ открывается непосредственно Уполномоченнымъ, во главѣ его стоитъ особое лицо, завѣдующій ссыпнымъ пунктомъ, который находится въ вѣдѣніи и подчиненіи завѣдующаго райономъ. Организація на немъ ссыпки слѣдующая. Къ арендуемому ссыпнымъ пунктомъ помѣщенію крестьяне подвозятъ хлѣбъ, завѣдующій просматриваетъ каждый возъ, прикидываетъ натуру зерна на пуркѣ, въ соотвѣтствіи съ этимъ опредѣляетъ его стоимость и направляетъ крестьянина къ вѣсовщику, который, въ выданномъ крестьянину ордерѣ проставляетъ вѣсъ, послѣ чего онъ получаетъ за свой хлѣбъ расчетъ тутъ же въ конторѣ Завѣдующаго ссыпкой. Количество вѣсовщиковъ опредѣляется размѣрами ссыпного пункта и количествомъ подвозимаго къ цункту хлѣба. Купленный продуктъ на ссыпномъ пунктѣ затѣмъ сортируется и готовится къ отправкѣ. Для веденія прихода и расхода продукта и денежныхъ суммъ у Завѣдующаго ссыпнымъ пунктомъ имѣется своя контора, конторщикъ и писецъ. Авансы для расчета съ крестьянами Завѣдующій ссыпнымъ пунктомъ получаетъ или непосредственно отъ Уполномоченнаго или же отъ мѣстнаго районнаго Завѣдующаго. Въ зависимости отъ этого онъ и отчитывается въ израсходованіи ссумъ или передъ Завѣдующимъ или Уполномоченнымъ.

Что-же касается ссыпныхъ пунктовъ, организуемыхъ при кооперативахъ, то роль завѣдующаго райономъ по отношенію

къ нему чисто инструктивная. Работа на немъ протекаетъ подъ личнымъ наблюденіемъ кооператива за его страхъ и рискъ. Организація ссыпки въ смыслѣ завѣдыванія и самой закупки, то же, что и на ссыпныхъ пунктахъ Уполномоченнаго, при чемъ составъ служащихъ и ихъ комплектъ опредѣляется Общимъ Собраніемъ Товарищества. Предварительная же разработка плана работы кооператива и первое время самой работы протекаетъ подъ наблюденіемъ и руководствомъ или Завѣдующаго Кооперативной ссыпкой хлѣба въ губерніи илн Завѣдующаго райономъ. Онъ даетъ указанія по самой техникѣ покупки продукта, его расцѣнкѣ и веденіи денежной отчетности Товарищества и т. д. и т. д. Въ тѣхъ случаяхъ, когда Товарищество не располагаетъ достаточными оборотными средствами для закупки продукта, Уполномоченный, на основаніи отзыва завѣдующаго райономъ, выдаетъ Товариществу авансы отъ 10000 руб. и болѣе, при чемъ на полученіе этого аванса и его размѣра требуется постановленіе Общаго Собранія Товарищества, Въ качествѣ Завѣдующаго и вѣсовщиковъ въ Товариществѣ работаютъ исключительно члены Товарищества, Помѣщеніе подъ насыпку купленнаго хлѣба арендуется или самымъ кооперативомъ или отводится Уполномоченнымъ изъ той части его, которая предоставляется ему на станціяхъ желѣзныхъ дорогъ подъ воинскій грузъ. Въ дальнѣйшемъ продуктъ товарищества сортируется и на общихъ основаніяхъ сдается Уполномоченному. Въ приложеніяхъ можно видѣть нѣсколько формъ квитанцій и дѣлопроизводство кооперативовъ и ссыпныхъ пунктовъ уполномоченнаго, но нужно сказать, что формы эти не являются общими для всѣхъ кооперативовъ и ссыпныхъ пунктовъ, изъ нихъ взяты только типичныя, Объясняется это тѣмъ, что организація создавалась постепенно, ея внутреннее устройство неоднократно реформировалось и часто образцы бумагъ въ началѣ вырабатывались на мѣстахъ въ зависимости отъ опыта и умѣнія участвовавшихъ въ организаціи лицъ. Теперь, когда дѣло является болѣе или менѣе налаженнымъ, постепенно вводится общій единый типъ всего дѣлопроизводства. (См. прилож. № 4).

III. Пріемка и отправка продуктовъ.

Для пріемки и отправки заготовленнаго продукта въ распоряженіи Завѣдующаго имѣется особый штатъ пріемщиковъ. Кругъ дѣятельности пріемщиковъ и положеніе ихъ по отношенію

къ завѣдующему райономъ перечислены въ слѣдующей инструкціи г. г. пріемщикамъ:

„Пріемъ закупленныхъ продуктовъ производится особымъ штатомъ пріемщиковъ, дѣйствующихъ по указаніямъ завѣдующихъ районами, придерживаясь слѣдующихъ правилъ:

1) Принимаемый продуктъ долженъ быть по качеству не ниже установленныхъ кондицій и соотвѣтствовать заключеннымъ съ продавцами условіямъ:

2) Изслѣдованіе качества продукта производится при помощи принятыхъ Комитетомъ приборовъ и согласно сообщенному пріемщику руководству.

3) На принятый продуктъ выдается продавцу квитанція установленнаго образца.

4) На погруженный продуктъ заполняется особое предложеніе, на основаніи котораго пишется дубликатъ накладной.

5) Дубликатъ, немедленно по его полученіи, отправляется завѣдующему райономъ.

6) Въ случаѣ несоотвѣтствія сдаваемаго продукта кондиціямъ составляется особый актъ, въ которомъ указываются причины непринятія продукта и который отсылается Завѣдующему вмѣстѣ съ взятымъ образцомъ, запечатываемымъ въ присутствіи понятыхъ.

7) Пріемщикъ ежедневно сообщаетъ Завѣдующему о количествѣ принятаго и погруженнаго продукта, а также о случаяхъ и количествѣ забракованнаго товара съ наименованіемъ продавцовъ, какъ въ первомъ, такъ и во второмъ случаѣ".

Каждый изъ пріемщиковъ для пріемки закупленнаго продукта снабжается слѣдующими инструментами и приборами:

1) Сушильный шкафъ,

2) Ручная мельница для размола зерна при опредѣленіи влажности,

3) Горѣлки, лампы для сушильнаго шкафа,

4) Эксикаторъ,

5) Пурка ржаная рижская,

6) Аппаратъ И. И. Лебедева для опредѣленія влажности зерна,

7) Роговые вѣсы съ разновѣсами,

8) Тріерная доска для отдѣленія сора въ зернѣ,

9) Приборъ Гофмана,

10) Приборъ доктора Раковича,

11) Пинцеты,

12) Техническіе вѣсы на штативѣ,

13) Щупы,
14) Вагонный щупъ,
15) Савочки для отбиранія пробъ,
16) Фарфоровая доска для отборки сора въ зернѣ,
17) Сита для опредѣленія крупности помола муки № 12 и 20,
18) Пробирки, стклянки съ притертыми пробками,

Опредѣленіе натуры зернового хлѣба—ржи, овса, проса производится рижской ржаной пуркой. Влажность зерна путемъ доведенія его до постояннаго вѣса въ воздушно-сухомъ состояніи въ сушильномъ шкафу. Въ нѣкоторыхъ случаяхъ для этой цѣли приходится пользоваться аппаратомъ доктора Раковича. Качество муки на количество содержанія отрубей, минеральныхъ примѣсей и влажности опредѣляется приборомъ доктора Раковича.

Помимо пріемки и отправки продуктовъ, пріемщикъ слѣдитъ за сохранностью грузовъ, сданныхъ на храненіе желѣзной дорогѣ, и въ случаѣ необходимости, съ согласія завѣдующаго, принимаетъ тѣ или другія мѣры къ предотвращенію его отъ порчи—сортируетъ, провѣтриваетъ, перебиваетъ въ другіе мѣшки и т. д.

Некондиціонный продуктъ пріемщикъ забраковываетъ, и въ случаѣ заявленія со стороны продавца протеста, завѣдующій или Особая Комиссія провѣряетъ правильность изслѣдованія, сдѣланнаго пріемщикомъ на мѣстѣ.

Пріемщики составляютъ на принятый хлѣбъ пріемочную квитанцію, при чемъ талонъ квитанціи остается у нихъ на рукахъ, среднюю часть квитанціи, дубликатъ, они отсылаютъ завѣдующему райономъ, а самую пріемочную квитанцію выдаютъ на руки продавцу для полученія по ней денегъ отъ завѣдующаго райономъ. Пріемщики при пріемѣ хлѣба руководствуются нижеприлагаемыми правилами, а также всякаго рода циркулярами и распоряженіями Уполномоченнаго. Органомъ, контролирующимъ дѣятельность пріемщиковъ помимо завѣдующаго райономъ и Уполномоченнаго. является еще пріемочная комиссія съ участіемъ представителя Государственнаго Контроля. Эта комиссія, во всѣхъ случаяхъ, когда считается это нужнымъ, отправляется на просимый пунктъ и тамъ провѣряетъ, согласно пріемочныхъ квитанцій пріемщика, наличный запасъ продуктовъ, его качество, о чемъ составляетъ актъ по нижеприложенной формѣ, а также и разрѣшаетъ всѣ спорные вопросы по пріемкѣ, возникшіе между агентами и поставщиками, по представленіи завѣдующаго райономъ. При участіи Комиссіи происходитъ также осмотръ

и ликвидація испорченнаго почему либо того или иного продукта. (См. прилож. № 5).

При отправкѣ составляются слѣдующіе документы: накладная, удостовѣреніе наклейки на вагоны, предложеніе лит. „Н.“. Подробности составленія этихъ документовъ указаны въ правилахъ для пріемщиковъ. (См. прилож. № 5).

Отчетность пріемщиковъ весьма проста и несложна, такъ какъ пріемщики закупокъ сами не производятъ, денегъ, такимъ образомъ, на рукахъ у нихъ нѣтъ, за исключеніемъ небольшихъ авансовъ, выдаваемыхъ имъ завѣдующимъ на оплату операціонныхъ расходовъ, въ израсходованіи которыхъ они передъ нимъ и отчитываются не менѣе одного раза въ мѣсяцъ.

Что же касается отчетности пріемщика о количествѣ находящихся въ его завѣдываніи грузовъ, то онъ ведетъ запись принятыхъ и отправленныхъ продуктовъ съ указаніемъ наличности запаса ихъ.

О всѣхъ выполняемыхъ имъ погрузкахъ ежедневно телеграфируетъ завѣдующему райономъ.

IV. Районная контора.

Для производства денежнаго расчета съ поставщиками закупленный и переработанный продуктъ, веденія отчетности и всего дѣлопроизводства въ районѣ въ распоряженіи завѣдующаго райономъ находится районная контора. Составъ служащихъ въ конторѣ слѣдующій: бухгалтеръ и два или три конторщика въ зависимости отъ работы района. Болѣе подробный перечень установленныхъ штатовъ служащихъ въ районѣ, расходы по содержанію и оборудованію районной конторы и другихъ агентовъ, перечислены въ прилагаемой при семъ смѣтѣ на 1916 годъ.

Въ конторѣ Завѣдующаго заключаются всѣ договоры съ поставщиками; ведется ихъ регистрація и провѣрка выполненія. Одна копія съ договора выдается на руки поставщику, другая отсылается пріемщику той станціи, куда предполагается вывозка продукта для руководства. О каждой заключенной сдѣлкѣ завѣдующій немедленно телеграфируетъ Уполномоченному. Затѣмъ еженедѣльно не позднѣе воскресенія контора даетъ телеграфно свѣдѣнія Уполномоченному о количествѣ закупленнаго и принятаго продукта, сколько и куда его отправлено, и на какой станціи и сколько его заготовлено. Такія-же свѣдѣнія, но въ формѣ вѣдомостей, съ указаніемъ и перечнемъ документовъ на приня-

тый, закупленный и отправленный продуктъ, отсылаются Уполномоченному также каждую недѣлю не позднѣе среды. (См. прилож. № 6).

На основаніи этихъ данныхъ Уполномоченный даетъ завѣдующему наряды на отправку продуктовъ, за порядкомъ и выполненіемъ которыхъ на мѣстахъ слѣдитъ пріемщикъ, онъ же готовитъ и всѣ необходимые для отправки его документы. Завѣдующій ежедневно о выполненіи нарядовъ телеграфируетъ Уполномоченному. Въ районной конторѣ ведется весь приходъ и расходъ продуктовъ на основаніи выданныхъ пріемщиками пріемочныхъ квитанцій и присланныхъ дубликатовъ накладныхъ на отправленный грузъ по нарядамъ. Такой же учетъ ведется и мѣшкамъ и сданному и принятому изъ переработки продукту. Зарегистрированные въ районной конторѣ документы по приходу и расходу продуктовъ немедленно отправляются Уполномоченному. Для денежнаго расчета съ поставщиками у каждаго завѣдующаго въ мѣстномъ Отдѣленіи Государственнаго Банка открытъ условный текущій счетъ. Въ опредѣленные дни недѣли поставщикъ предъявляетъ въ конторѣ Завѣдующаго пріемочную квитанцію на сданный имъ хлѣбъ и въ уплату котораго выдается ему чекъ въ ближайшемъ Отдѣленіи Государственнаго Банка. Движенію денежныхъ суммъ въ конторѣ ведутся кассовыя книги. Не менѣе двухъ разъ въ мѣсяцъ Завѣдующій представляетъ Уполномоченному отчетъ съ оправдательными документами въ израсходованіи выданныхъ ему суммъ.

При этомъ нелишне упомянуть еще объ одномъ способѣ неокончательнаго расчета съ производителями. Это происходитъ въ случаяхъ продажи продукта до установленія Особымъ Совѣщаніемъ твердыхъ цѣнъ. Хлѣбъ на рынокъ поступаетъ, а твердыхъ цѣнъ еще нѣтъ, тогда обыкновенно Завѣдующій при расчетѣ по твердымъ цѣнамъ прошлаго года выдаетъ предварительную квитанцію, по которой продавецъ послѣ, въ случаѣ повышенія твердой цѣны, можетъ дополучить разницу. (См. прилож. № 7, 8 и 9).

И. С. Гриньковъ и К. А. Панкратовъ.

Приложеніе I—а.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВО.

191 года..... дня, я, нижеподписавшійся .....

.....

обязуюсь доставить для нуждъ дѣйствующей арміи Уполномоченному Министерства Земледѣлія по закупкѣ въ Тамбовской губ. хлѣба для арміи.....

.....

пудовъ **ржи**, чистой, здоровой, не подмоченной.

Рожь должна быть доставлена мною и сдана довѣренному Уполномоченнаго на станціи.....

.....ж. д. и погружена въ вагоны или сложена въ амбары по его указанію, при чемъ расчетъ со мною долженъ быть произведенъ за тотъ чистый вѣсъ, который будетъ проставленъ въ желѣзнодорожномъ документѣ.

Вѣсъ мѣшка долженъ считаться не менѣе $1^1/_2$ фунта.

Цѣна **ржи** должна быть опредѣлена слѣдующимъ образомъ: при натурѣ 118 золотниковъ, сорности $3^0/_0$, въ томъ числѣ: земли не болѣе $^1/_4{}^0/_0$, спорыньи не болѣе $^1/_{10}{}^0/_0$, и при $16^0/_0$ влаги **по одному рублю сорока коп.** за пуд. За каждый лишній золотникъ натуры должно прибавляться по одной копѣйкѣ на пудъ, а за натуру ниже 118 золотниковъ съ цѣны скидывается по одной копѣйкѣ за золотникъ. За излишнюю сорность скидывается по двѣ копѣйки за процентъ. За сорность меньшую $3^0/_0$ дѣлается надбавка по 2 коп. за процентъ. За **рожь** влажностью ниже $16^0/_0$ дѣлается надбавка: за $15^1/_2{}^0/_0$—четыре копѣйки, $15^0/_0$—семь копѣекъ, $14^1/_2{}^0/_0$—девять коп., $14^0/_0$— одиннадцать коп., $13^1/_2{}^0/_0$ — двѣнадцать коп. За влажность выше $16^0/_0$ дѣлается скидка за $1^0/_0$—3 коп., за $2^0/_0$—8 коп.

Натура **ржи** опредѣляется по малой рижской пуркѣ. Соромъ считается: земля, песокъ, сѣмена сорныхъ травъ, сѣмена кормовыхъ растеній, какъ-то: горошекъ, овесъ, ячмень и проч., мякина и проч.

Рожь я долженъ доставить.....

.....

при чемъ доставку на станцію **ржи** и долженъ производить въ дни по соглашенію съ довѣреннымъ Уполномоченнаго.

Мѣшки для насыпки ржи должны быть..... .....

.....

.....

при чемъ насыпка должна производиться мною равномѣрно по $4^1/_2$ пуда чистаго вѣса въ мѣшокъ и мѣшки прошиты двойнымъ швомъ или завязаны мною по указанію довѣреннаго Уполномоченнаго моею ушивкою или завязкою.

Я.....обязан.....мѣшки хранить и нести отвѣтственность за ихъ утерю, замѣняя утерянные другими равнаго качества, или уплачивая по..... копѣекъ за каждый

При заключеніи этого обязательства гербовый сборъ уплачивается въ суммѣ.....

.....

.....мѣсяца 191 года.

Подпись .....

Гербовая марка

По настоящему обязательству принято:

Приложеніе № I—в.

О Б Я З А Т Е Л Ь С Т В О.

.....дня 1915 года я, нижеподписавшійся

.....

.....

принимаю на себя нижеслѣдующее обязательство:
я запродал.....Уполномоченному Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія по закупкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губ., рожь урожая 1915 года съ.....

.....

десятинъ въ количествѣ .....

.....

пудовъ, установленнаго для довольствія арміи качества: здоровый т.-е. не затхлый, не подмоченный, содержащій не болѣе $13^1/_2{}^0/_0$ влаги, заключающаго въ себѣ не болѣе $1^0/_0$ общаго вѣса продукта примѣси въ томъ числѣ: куколя и спорыньи не болѣе $^1/_{16}{}^0/_0$ и земли не болѣе $^1/_{40}{}^0/_0$ Разумѣя подъ сорностью зерновую пыль, мякину, солому, сорныя сѣмена, землю, глину, мелкіе камешки и проч.
Натурой не ниже.....золотн.
по цѣнѣ .....

.....

Изъ имѣнія моего .....

Запроданная мною рожь должна быть доставлена мною за мой счетъ на станцію.....ж. д. и погружена въ вагоны или сложена въ амбары по указанію подлежащаго довѣреннаго Уполномоченнаго. Запроданную рожь я, обязуюсь доставить:

при чемъ доставку на ст. я долж.....производить въ дни по соглашенію съ подлежащимъ довѣреннымъ Уполномоченнаго.
Мѣшки для насыпки ржи.....

При чемъ насыпка должна производится по $4^1/_2$ пуда чистаго вѣса въ мѣшокъ. Вѣсъ мѣшка долженъ считаться.....фунт. Мѣшки должны быть зашиты двойной прошивкой.
За проданную рожь мною получено отъ Уполномоченнаго Главнаго Управленія Землеустройства и Землѣдѣлія по закупкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи задатокъ въ суммѣ .....

Въ случаѣ моего отказа отъ поставки и совершеннаго невыполненія настоящаго обязательства я долж.....возвратить полученный задатокъ въ двойномъ размѣрѣ.

Въ случаѣ частичнаго невыполненія этого обязательства я долж.....уплатить казнѣ 20% стоимости недопоставленнаго продукта.

Въ случаѣ невыполненія обязательства я долж.....полученные мѣшки, отправить за мой счетъ въ ближайшій мѣшковой складъ по указанію довѣреннаго Уполномоченнаго.

Если хлѣбъ по моей винѣ не будетъ доставленъ въ срокъ обусловленный настоящимъ обязательствомъ то въ случаѣ предоставленія мнѣ отсрочки я долж.....уплатить казнѣ за просроченное время по расчету изъ 6% годовыхъ со стоимости непоставленнаго въ срокъ продукта и кромѣ того долж.....страховать означенный хлѣбъ въ полной его стоимости за свой счетъ.

Если пріемъ хлѣба отъ продавца въ обусловленный обязательствомъ срокъ не будетъ произведенъ по винѣ уполномочен-

наго, то за дальнѣйшее храненіе хлѣба въ помѣщеніяхъ моихъ по день его сдачи, производится особая плата въ размѣрѣ .....съ каждаго пуда продукта.

Возвратъ полученнаго задатка долженъ производиться слѣдующимъ образомъ: съ каждаго доставленнаго вагона овса $^2/_3$ его стоимости пойдутъ на погашеніе задатка, а $^1/_3$ должна быть выдана мнѣ на руки.

Приложеніе 1—а.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВО.

191 года.....дня, я, нижеподписавшійся.....

.....

обязуюсь доставить для нуждъ дѣйствующей арміи Уполномоченному Министерства Земледѣлія по закупкѣ въ Тамбовской губерніи хлѣба для арміи .....

.....

пудовъ **овса**, чистаго; здороваго, не затхлаго.

Овесъ долженъ быть доставленъ мною и сданъ довѣренному Уполнемоченнаго на станніи.....

ж. д. и погруженъ въ вагоны или сложенъ въ амбары по его указанію, при чемъ расчетъ со мною долженъ быть произведенъ за тотъ чистый вѣсъ, который будетъ проставленъ въ желѣзнодорожномъ документѣ.

Вѣсъ мѣшка долженъ считаться не менѣе $1^1/_2$ фунта.

Цѣна **овса** не шастанаго должна быть опредѣлена слѣдующимъ образомъ: при натурѣ 72 золотника, сорности 3% въ томъ числѣ: несъѣдобныхъ зеренъ не болѣе 2%, земли не болѣе $1^1/_2$%, и при 16% влаги—одинъ рубль пятьдесятъ восемь копѣекъ (1 р. 58 к.) за пудъ. За каждый лишній золотникъ натуры сверхъ 72 зол. должно прибавляться по полторы копѣйки на пудъ, за натуру ниже 72 золотниковъ съ цѣны скидывается по одной копѣйкѣ за золотникъ. За излишнюю сорность скидывается по двѣ копѣйкп за процентъ при засореніи съѣдобными примѣсями и по 5 коп. за каждые $^1/_2$% при засореніи землей и другими несъѣдобными примѣсями. За меньшую сорность къ цѣнѣ прибавляется по двѣ копѣйки за процентъ. За овесъ влажностью выше 16% дѣлается скидка: за 1%—3 коп. 2% — 8 коп. За овесъ влажностью менѣе 16% прибавляется за $^1/_2$%—4 коп., 1% — 7 коп., $1^1/_2$% — 9 коп., 2% — 11 коп., $2^1/_2$% — 12 коп., на пудъ.

Натура овса опредѣляется по малой рижской пуркѣ. Соромъ счи-

тается: земля, песокъ, сѣмена сорныхъ травъ, сѣмена кормовыхъ растеній, какъ-то: горошекъ, рожь, ячмень и пр., мякина и пр.

Овесъ я долженъ доставить.....

.....

при чемъ доставку на станцію я долженъ производить въ дни по соглашенію съ Довѣреннымъ Уполномоченнаго.

Мѣшки или кули для насыпки овса должны быть.....

.....

при чемъ насыпка должна производится мною равномѣрно по 3 пуда чистаго вѣса въ мѣшокъ и по 5 пудовъ въ куль, кули и мѣшки прошиты двойнымъ швомъ или завязаны мною по указанію довѣреннаго Уполномоченнаго.

Я.....обязан.....мѣшки хранить и нести отвѣтственность за ихъ утерю, замѣняя утерянные другими равнаго качества, или уплачивая по.....копѣекъ за каждый.....

Гербовый сборъ уплачивается въ суммѣ.....

.....а остальной будетъ уплаченъ по окончаніи поставки.

.....мѣсяца 191.....года.

Подпись | Мѣсто для гербовой марки

По настоящему обязательству принято:

Приложеніе I—б.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВО.

1915 года.....я, нижеподписавш.....

.....

принимаю на себя нижеслѣдующее обязательство:

я запродал.....Уполномоченному Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія по закупкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губ озесъ, урожая 1915 года съ.....

десятинъ въ количествѣ не менѣе..... пудовъ установленнаго для довольствія арміи качества чистаго свѣтлаго неподмоченнаго, не затхлаго содержащаго не болѣе 15% влаги, заключающаго въ себѣ не болѣе,....%, общаго вѣса продукта примѣси, въ томъ числѣ: а) хлѣбныхъ и другихъ питательныхъ зеренъ и сѣмянъ не вредныхъ для корма не болѣе.....

%, б) вредныхъ и не вредныхъ не кормовыхъ зеренъ и сѣмянъ и др. не болѣе.....%, въ томъ числѣ песку, глины, мелкихъ камней, земли не болѣе.....%.

Натурой не ниже.....золотниковъ по цѣнѣ.....

.....

Изъ имѣнія моего.....

.....

Запроданный мною овесъ долженъ быть доставленъ мною, за мой счетъ на станцію.....

ж. д. и погруженъ въ вагоны или сложенъ въ амбары по указанію подлежащаго довѣреннаго Уполномоченнаго.

Запроданный овесъ обязуюсь доставить:

.....

при чемъ доставку на станцію я долж.....производить въ дни по соглашенію съ подлежащимъ довѣреннымъ Уполномоченнаго.

Мѣшки и кули для насыпки овса.....

.....

причемъ насыпка должна производиться по 3 пуда чистаго вѣса въ мѣшокъ и по 5 пудовъ въ куль. Вѣсъ мѣшка долженъ считаться.....фунт. и куля.....фунт. Мѣшки и кули должны быть зашиты двойной прошивкой.

За проданный овесъ мною получено отъ Уполномоченнаго Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія по закупкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губ. задатокъ въ суммѣ.....

.....

Въ случаѣ моего отказа отъ поставки и совершеннаго невыполненія настоящаго обязательства я долж.....возвратить полученный задатокъ въ двойномъ размѣрѣ.

Въ случаѣ частичнаго невыполненія этого обязательства я долж.....уплатить казнѣ 20% стоимости недопоставленнаго продукта.

Въ случаѣ невыполненія обязательства я долж.....возвратить полученные мѣшки, отправивши ихъ за мой счетъ въ ближайшій мѣшковой складъ по указанію довѣреннаго Уполномоченнаго.

Если хлѣбъ по моей винѣ не будетъ доставленъ въ срокъ, обусловленный настоящимъ обязательствомъ, то въ случаѣ предоставленія мнѣ отсрочки, я долж.....уплатить казнѣ за просроченное время по расчету изъ 6% годовыхъ со стоимости недопоставленнаго въ срокъ продукта и кромѣ того долж.....

страховать означенный хлѣбъ въ полной его стоимости за свой счетъ.

Если пріемъ хлѣба отъ продавца въ обусловленный обязательствомъ срокъ не будетъ произведенъ по винѣ Уполномоченнаго, то за дальнѣйшее храненіе хлѣба въ помѣщеніяхъ моихъ по день его сдачи, производится особая плата въ размѣрѣ_____ съ каждаго пуда продукта.

Возвратъ полученнаго задатка долженъ производиться слѣдующимъ образомъ съ каждаго доставленнаго вагона овса: $^2/_3$ его стоимости пойдутъ на погашеніе задатка, а) $^1/_3$ должна быть выдана мнѣ на руки.

Приложеніе № 1—а.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВО.

191 года_____дня, я, нижеподписавшійся _____

обязуюсь доставить для нуждъ дѣйствующей арміи Уполномоченному Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣля по закупкѣ въ Тамбовской губ. хлѣба для арміи _____

пудовъ **проса**, чистаго, не затхлаго, содержащаго не болѣе____% влажности, заключающаго въ себѣ не болѣе____% общаго вѣса продукта примѣси. Натурою не ниже _____золотниковъ

Просо должно быть доставлено мною и сдано довѣренному Уполномоченнаго на станціи _____

ж. д. и погружено въ вагоны или сложено въ амбары по его указанію, при чемъ расчетъ со мною долженъ быть произведенъ за тотъ чистый вѣсъ, который будетъ проставленъ въ желѣзнодорожномъ документѣ.

Вѣсъ мѣшка должемъ считаться не менѣе $1^1/_2$ фунта.

Цѣна **проса** должна быть опредѣлена слѣдующимъ образомъ: при натурѣ 127 золотниковъ, сорность 3%, въ томъ числѣ несъѣдобныхъ зеренъ не болѣе 2%, земли не болѣе $^1/_2$%, и при 15% влаги_____

коп. за пудъ. За каждый лишній золотникъ натуры должно прибавляться по одной копѣйкѣ на пудъ. За натуру ниже 127 золотниковъ съ цѣны скидывается по одной копѣйкѣ за золотникъ. За излишнюю сорность скидывается по одной копѣйки за про-

центъ. За большую влажность скидывается по три копѣйки за процентъ, за меньшую — прибавляется по три копѣйки за процентъ. Натура проса опредѣляется по малой рижской пуркѣ. Соромъ считается: земля, песокъ, сѣмена сорныхъ травъ, сѣмена кормовыхъ растеній, мякина и проч.

Просо я долженъ доставить .....

при чемъ поставку на станцію проса я долженъ производить въ дни по соглашенію съ довѣреннымъ Уполномоченнаго.

Мѣшки для насыпки проса должна быть .....

при чемъ насыпка должна производиться мною равномѣрно, по 5 пудовъ чистаго вѣса въ мѣшокъ, и мѣшки прошиты двойнымъ швомъ или завязаны мною по указанію довѣреннаго Уполномоченнаго.

Я ..... обязан ..... мѣшки хранить и нести отвѣтственность за ихъ утерю, замѣняя утерянные другими равнаго качества, или уплачивая по ..... копѣекъ за каждый.

..... мѣсяца 191 года.

..... *Подпись*

Мѣсто для гербовой марки:

Приложеніе № 1—а.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВО.

191 года ..... дня, я, нижеподписавшійся .....

обязуюсь доставить для нуждъ дѣйствующей арміи Уполномоченному Министерства Земледѣлія по закупкѣ въ Тамбовской губерніи хлѣба для арміи .....

пудовъ **муки ржаной** чистой, здоровой, не затхлой.

Мука должна быть доставлена мною и сдана довѣренному Уполномоченнаго на станціи .....

ж. д. и погружена въ вагоны или сложена въ амбары по его

указанію, при чемъ расчетъ со мною долженъ быть произведенъ за тотъ чистый вѣсъ, который будетъ проставленъ въ желѣзнодорожномъ документѣ.

Вѣсъ мѣшка долженъ считаться не менѣе 1½ фунта.

Цѣна муки должна быть опредѣлена по твердымъ цѣнамъ, установленнымъ на 1916/17 гг. при влагѣ 13½% и содержаніи отрубей по аппарату Раковича не болѣе „ “ дѣленій съ установленными скидками за большую влажность.

Муку я долженъ доставить_____

_____

при чемъ доставку на станцію муки я долженъ производить въ дни по соглашенію съ довѣреннымъ Уполномоченнаго.

Мѣшки или кули для насыпки муки должны быть_____

_____

при чемъ насыпка должна производиться мною равномѣрно по 4½ пуда чистаго вѣса въ мѣшокъ и мѣшки прошиты двойнымъ швомъ или завязаны мною по указанію довѣреннаго Уполномоченнаго.

Я_____обязан_____мѣшки хранить и нести отвѣтственность за ихъ утерю, замѣняя утерянные другими равнаго качества, или уплачивая по_____копѣекъ за каждый.

Гербовый сборъ уплачивается въ суммѣ_____

_____

а остальной будетъ уплаченъ по окончаніи поставки_____

_____мѣсяца 191____года.

Подпись

Мѣсто для гербовой марки.

По настоящему обязательству принято:

Приложеніе № 2а.

А К Т Ъ

191_____года_____дня, довѣренный Уполномоченнаго по закупкѣ хлѣба для арміи Ю. В. Давыдова_____

_____на основаніи пунктовъ перваго и второго постановленія Главноуправляющаго Землеустройства и Земледѣлія отъ 5 октября 1915 года за № 1 произвелъ осмотръ_____

.....,находящ. .....
при участіи представителя полиціи.....
.....
въ присутствіи слѣдующихъ лицъ.....
.....
.....
при чемъ оказалось: „.....“ по документамъ (накладнымъ, складочнымъ свидѣтельствамъ и пр).....мѣстъ
.....пуд., въ дѣйствительности.....мѣстъ.....
пуд. изъ нихъ на вѣсъ тары отнесено.....п.....ф.....
находится въ.....
(элеваторѣ, пакгаузѣ и пр.)
.....
качество.....слѣдующее: влажность.....%, натура.....
.....золотник. .....сорности.....%, сортъ.....
цвѣтъ .....
помѣщается .....
(розсыпью, въ тарѣ).
.....
.....
Качество тары:.....
.....
Описанный продуктъ признанъ годнымъ для арміи, тара.....
и реквизируется въ виду.....
(отказа отъ продажи, неизвѣстности владѣльцевъ и пр.).
переходя въ распоряженіе Уполномоченнаго Ю. В. Давыдова.
Желѣзнодорожные и.....
сборы въ суммѣ:.....
(перечень).
.....
.....
подлежатъ удержанію съ предъявителя документовъ, удостовѣряющихъ право собственности на реквизированный продуктъ.

Расчетъ за реквизированный продуктъ будетъ произведенъ въ кассѣ Уполномоченнаго, находящейся въ г. Тамбовѣ, Александринская ул., № 61, по цѣнѣ, установленной Особымъ Продовольственнымъ Совѣщаніемъ.....
скидк.....15 процентовъ.

Довѣренный Уполномоченнаго
Представитель Полиціи

При осмотрѣ продукта и составленіи настоящаго акта присутствовали:

Приложеніе № 2—б.

Квитанція № .....
Росписка № .....

РАСЧЕТЪ.

По акту реквизиціи отъ ..... 1915 г.
На ст. ..... ж д.
По дубликату накладной за № .....
Записано на ст. ..... книги .....
На предъявителя .....
Принадлежащаго .....
Родъ продукта .....

ПО ДУБЛИКАТУ ЗНАЧИТСЯ:

Число мѣстъ .....
Количество пудовъ .....

ПРИНЯТО ПО АКТУ:

Число мѣстъ .....
Тара $\frac{\text{мѣшки}}{\text{кули}}$
Количество пудовъ .....

КАЧЕСТВО ПРОДУКТА;

Натура _____ ..... зол.
Сорность ..... $^0/_0$.
Влажность _____ ..... $^0/_0$.
Качество тары .....
Цѣна установленная ..... коп. за пудъ
Скидка по реквизиціи ..... „ „ „
„ за лишніе ..... $^0/_0$ сорности ..... „ „ „
„ „ ..... $^0/_0$ влажности ..... „ „ „
Надбавка за меньшіе ..... $^0/_0$ сорности ..... „ „ „
„ „ „ ..... $^0/_0$ влажности ..... „ „ „
За вычетомъ причитается .....
За ..... пуд. по ..... коп. слѣдуетъ ..... руб. ..... коп.
За мѣшковъ ..... по ..... коп. слѣдуетъ ..... руб. ..... коп
кулей

_____ _____

Итого ..... руб. ..... к.

а) ссуда ..... руб. ..... к.
б) $^0/_0$ по ссудѣ ..... руб. ..... к.
в) наложенный платежъ ..... руб. ..... к.

Къ удержанію: г) за храненіе элеватору .....руб.....к.
д) провозная плата.....руб.....к.
е) станціонный расходъ.....руб.....к.
ж) сборъ $^1/_5$ коп. съ пуда руб.....к.

ИТОГО КЪ УДЕРЖАН.....руб.....к.
СЛѢДУЕТЪ ВЫДАТЬ.....руб.....к.

Приложеніе № 3а.

ДОГОВОРЪ

.....дня .....мѣсяца 1915 г.

я нижеподписавшійся.....

.....

договоръ съ Уполномоченнымъ Тамбовской губерніи по заготовкѣ продовольствія для арміи въ нижеслѣдующемъ Я..... обязуюсь:

1. на подлежащей .....

.....мельницѣ, находящейся .....перемалывать закупленную для нуждъ арміи, сданную мнѣ агентами и поставщиками Уполномоченнаго въ кондиціонномъ видѣ рожь натурой не ниже 118, зол. влажностью не болѣе 15%, имѣющую сорность не более 1% въ томъ числѣ земли не болѣе 1/2%, куколя и спорыньи не болѣе 1/16%.

2. Производить размолъ въ теченіе..... со дня заключенія настоящаго договора, но съ тѣмъ, что названный срокъ можетъ быть сокращенъ Уполномоченнымъ въ томъ случаѣ, если будутъ пріостановлены закупки ржи въ Тамбовской губ. и прекращена надобность въ ея перемолѣ. О прекращеніи перемола въ этомъ случаѣ Уполномоченный долженъ предупредить меня за.....дней до его окончанія.

3. Начинать размолъ я.....долженъ не позднѣе.....дней, со времени полученія ржи и перемалывать ежедневно не менѣе.....пуд.

4. Сдавать муку назначенному Уполномоченнымъ пріемщику, пудъ за пудъ полученной мною ржи, причемъ мука должна быть свѣжая, чистая, здоровая, не дающая при просѣваніи на ситѣ № 12 никакого остатка и на ситѣ № 20 не болѣе $3^1/_2$%, должно быть влажности не свыше 15%, содержать примѣсей куколя и спорыньи не болѣе $1^1/_{16}$%, и въ остальномъ отвѣчать установленнымъ кондиціоннымъ качествамъ соотвѣтственно качествъ полученной мною ржи.

5. Перемолотая мука должна быть набита мною.....

въ мѣшки по $4_1/^2$ или 5 пудовъ чистаго вѣса, мѣшки зашиты двойной прошивкой и мука въ дни по соглашенію съ завѣдующимъ райономъ закупки доставлена на станцію .....ж. д. гдѣ по указанію завѣдующаго райономъ мною сложена въ желѣзнодорожныя помѣщенія или погружена въ вагоны. Пріемка муки производится на станціи по вѣсу указанному въ желѣзнодорожныхъ накладныхъ.

6. За перемолъ ржи въ муку, я..... получаю отъ Уполномоченнаго по..... коп. съ пуда сданной муки, причемъ въ указанную плату входитъ и оплата доставки ея на станцію, а также погрузка въ вагоны или желѣзнодорожныя помѣщенія, устанавливаемая въ размѣрѣ.....коп. съ пуда. Въ тѣхъ же случаяхъ, когда рожь для перемола будетъ доставлятся по ж. д. на моей.....обязанности лежитъ доставка ея со станціи на мельницу и за эту доставку я получаю дополнительно къ указанной выше платѣ по.....к. съ пуда ржи, въ каковую плату входятъ всѣ могущіе быть станціонные расходы по полученію названнаго груза со станціи. Пріемка доставленной по ж. д. для перемола ржи производится мною..... на.....станціи ж. д. по вѣсу, указанному въ ж. д. накладныхъ.

7. Уплата денегъ за перемолъ ржи и доставку ея со станціи производится уполномоченнымъ или завѣдующимъ райономъ въ его конторѣ выдачей банкового чека по пріемнымъ квитанціямъ выдаваемымъ повагонно.

8. Мѣшки для набивки муки должны быть выданы мнѣ своевременно завѣдующимъ райономъ закупки, причемъ пріемка ихъ и доставка со ст. ж. д. на мельницу производится мною .....за мой счетъ. Въ случаѣ утери или замѣны полученныхъ мною отъ уполномоченнаго мѣшковъ я..... уплачиваю по 75 коп. за каждый и уплата эта удерживается изъ причитающихся мнѣ за помолъ денегъ.

9. За невыполненіе какого-либо изъ пунктовъ сего договора, я.....обязуюсь уплатить неустойку въ размѣрѣ .....руб.

Всѣ могущіе возникнуть по сему договору споры должны быть разрѣшаемы по мѣсту заключенія настоящаго договора въ г. Тамбовѣ.

Подлинный договоръ хранится у раіоннаго Уполномоченнаго Комитета, а копія съ него выдается на руки мнѣ.....
.....

Талонъ расписки №.....

Принято мною отъ Уполномоченнаго по закупкѣ въ Тамбовск. губ. продуктовъ для арміи Ю. В. Давыдова, для перемола на .....

.....мельницѣ:

Мѣс. и число.	ПРИНЯТА РОЖЬ.	Пуд.	Фун.
	Съ подводъ отъ поставщика ..... въ мѣшк. / насыпью		
	Изъ элеватора ..... Г. В. на подводахъ въ мѣшк. / насыпью.		
	Изъ желѣзно-дорожн. элеватора ст. ..... на подводахъ въ мѣшк. / насыпью.		
	Ст. отправл. по накл. №..... въ мѣшк / насыпью.		
	изъ ваг. №.....		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	Итого . . .		

.....мѣс.....дня 191 года.

Подпись

Дубликатъ расписки №.....

Принято мною отъ Уполномоченнаго по закупкѣ въ Тамбовск. губ. продуктовъ для арміи Ю. В. Давыдова, для перемола на .....

.....мельницѣ:

Мѣс. и число.	ПРИНЯТА РОЖЬ.	Пуд.	Фун.
	Съ подводъ отъ поставщика ..... въ мѣшк. / насыпью		
	Изъ элеватора ..... Г. В. на подводахъ въ мѣшк. / насыпью		
	Изъ желѣзно-дорожн. элеватора ст. ..... на подводахъ въ мѣшк. / насыпью		
	Ст. отправл. по накл. №..... въ мѣшк. / насыпью		
	изъ ваг. №.....		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	Итого . . .		

.....мѣс.....дня 191 года.

Подпись

Расписка №.....

Принято мною отъ Уполномоченнаго по закупкѣ въ Тамбовск. губ. продуктовъ для арміи Ю. В. Давыдова, для перемола на .....

.....мельницѣ:

Мѣс. и число.	ПРИНЯТА РОЖЬ.	Пуд.	Фун.
	Съ подводъ отъ поставщика ..... въ мѣшк. / насыпью.		
	Изъ элеватора ..... Г. В. на подводахъ въ мѣшк. / насыпью		
	Изъ желѣзно-дорожн. элеватора ст. ..... на подводахъ въ мѣшк. / насыпью		
	Ст. отправл. по накл. №..... въ мѣшк. / насыпью		
	изъ ваг. №.....		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	„ №..... „ №..... „		
	Итого . . .		

.....мѣс.....дня 191 года.

Подпись

Приложеніе № 3е.

КВИТАНЦІЯ №.....

.....*дня 191 г.*

Настоящая квитанція выдана Товариществомъ на вѣрѣ **„Л. М. Киселевъ, И. И. Мусатовъ и К°“** въ томъ, что имъ принято для переработки отъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи **ржи** согласно сертификата Грязскаго Зернохранилища Государственнаго Банка за №.....отъ „.....“.....191 года по дубликат.....накладн.....за № .....

.....и предложен..... лит. Н. за № .....

.....

.....

въ количествѣ чистаго вѣса.....пудовъ.....фунтовъ.....

.....

.....

слѣдующаго качества: влажность..... %, натуры..... зол., сорности..... %, земли..... %, сорта и цвѣта.....и въ остальномъ отвѣчающаго установленнымъ кондиціямъ. Указанное количество **ржи** .....принято въ ..... мѣшкахъ, принадлежащихъ .....

качества.....

По довѣренности Товарищества

Л. М. Киселевъ и И. И. Мусатовъ

Приложеніе № 3е.

КВИТАНЦІЯ №.....

.....*дня 191 г.*

Настоящая квитанція выдана Товариществомъ на вѣрѣ **„Л. М. Киселевъ, И. И. Мусатовъ и К°“** въ томъ, что имъ принято для переработки отъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи **овса** согласно сертификата Грязскаго Зернохранилища Государственнаго Банка за №.....отъ „.....“.....191 года по дубликат.....накладн.....за № .....

.....и предложен..... лит. Н. за № .....

.....

въ количествѣ чистаго вѣса.....пудовъ.....фунтовъ.....

.....

.....

слѣдующаго качества: влажность..... %, натуры..... зол., сорности..... %, земли..... %, сорта и цвѣта.....и въ остальномъ отвѣчающаго установленнымъ кондиціямъ. Указанное количество **овса** .....принято въ .... мѣшкахъ, принадлежащихъ .....

качества.....

По довѣренности Товарищества

Л. М. Киселевъ и И. И. Мусатовъ

Приложеніе № 3е.

КВИТАНЦІЯ №.....

.....*дня 191 г.*

Настоящая квитанція выдана Товариществомъ на вѣрѣ **„Л. М. Киселевъ, И. И. Мусатовъ и К°“** въ томъ, что имъ принято для переработки отъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи **проса** согласно сертификата Грязскаго Зернохранилища Государственнаго Банка за №.....отъ „.....“.....191 года по дубликат.....наклади.....за № .....

.....и предложен..... лит. Н. за № .....

.....

въ количествѣ чистаго вѣса.....пудовъ.....фунтовъ.....

.....

.....

слѣдующаго качества: влажность.....%; натуры..... зол., сорности.....%, земли.....%, сорта и цвѣта.....и въ остальномъ отвѣчающаго установленнымъ кондиціямъ. Указанное количество **проса**.....принято въ ..... мѣшкахъ, принадлежащихъ .....

качества.....

По довѣренности Товарищества

Л. М. Киселевъ и И. И. Мусатовъ.

Приложеніе № 4а.

Амбаръ №..... **Амбаръ №**.....

Счетъ..... **Счетъ**.....

Годъ, мѣсяцъ и число.	Поступило.		Выбыло.		Остается.		Годъ, мѣсяцъ и число.	Поступило.		Выбыло.		Остается.	
	Цуд.	Ф.	Цуд.	Ф.	Цуд.	Ф.		Цуд.	Ф.	Цуд.	Ф.	Цуд.	Ф.

Приложеніе 4б.

ПРИХОДЪ.

Мѣсяцъ.	Число.	Отъ кого и по какому документу поступили денежныя суммы.	Сумма. Руб.	Сумма. К.
		Транспортъ		
		Транспортъ		

РАСХОДЪ.

Мѣсяцъ.	Число,	Кому, за что и по какому документу уплачены деньги.	Сумма. Р.	Сумма. К.	Примѣчаніе.
		Транспортъ			
		Транспортъ			

ТАЛОНЪ №.....

кредитное / ссудо-сберегательное товарищество.

.... 191 года куплено

отъ .....

....., проживающаго

въ.....

.....пуд..... фун..... натурою

„.....“ золотн. по цѣнѣ.....руб.....коп.

за пуд., а всего на сумму

..... руб. .....коп.

Подпись пріемщика.....

.....

10

КВИТАНЦІЯ №.....

кредитное / ссудо-сберегательное товарищество.

.....191 года куплено

отъ .....

....., проживающаго

въ .....

.....пуд..... фун..... натурою

„.....“ золотн. по цѣнѣ.....руб.....коп.

за пуд., а всего на сумму

.....руб.....коп.

Подпись пріемщика.....

.....

Расписка

..... 191 года, я нижеподписавш.....ся, получил..... отъ правленія

..... кредитнаго ссудо-сберегат. товарищества за обозначен. въ насто квитанціи .....

..... руб..... коп.

Подпись.....

а за не....., неграмотн....., по е..... личной просьбѣ, расписал.....ся .....

.....

Къ распискѣ №

Уплачено мною .....

.....

за купленную у него рожь въ количествѣ.....пуд.....фун. по.....коп.

за пудъ, а всего ═══════

═══════

дня.....мѣс. 191 г.

Расписка №

Я, нижеподписавшійся.....

получилъ за проданную уполномоченному Тамбовской губ. по закупкѣ продуктовъ для арміи рожь въ количествѣ.....пуд.....фун. по.....коп.

за пудъ, а всего ═══════руб.═══коп.

Мѣсто для марки.

Натура ржи.....золотниковъ; сорность.....%.

Подпись .....

.....

Рожь принялъ .....

Талонъ

Къ распискѣ №

При взвѣшиваніи ржи .....

.....

.....

оказалось пуд. ..... фун. .....

Подпись.....

.....

.....

..... дня.....м. 191 г.

Къ распискѣ №

Уплачено мною .....

.....

за купленный у него овесъ въ количествѣ ..... пуд. ..... фун. по ..... коп.

за пудъ, а всего ═══════

═══════

.....дня.....мѣс. 191 г.

Расписка №

Я, нижеподписавшійся.....

получилъ за проданный уполномоченному Тамбовской губ. по закупкѣ продуктовъ для арміи овесъ въ количествѣ.....пуд. ..... фун. по .....коп.

за пудъ, а всего ═══════ руб. ═══ коп.

Мѣсто для марки.

Натура овса .....золотниковъ; сорность .....%.

Подпись .....

.....

Овесъ принялъ.....

Талонъ

Къ распискѣ №

При взвѣшиваніи овса .....

.....

.....

оказалось .....пуд. ..... фун.

Подпись .....

.....

.....

..... дня .....м. 191 г.

Талонъ квитанціи №.....

191 г.....мѣс.....дня.

Куплено отъ кр-на с. .....

.....вол. .....

.....

и ссыпано въ амбаръ № .....

НАЗВАНІЕ и СОРТЪ ХЛѢБА.	Качество зерна по пуркѣ.	Количество.	
		Пуд.	Ф

Завѣдующій амбаромъ

Квитанція №.....

191 г.....мѣс.....дня.

Куплено отъ кр-на с. .....

.....вол. .....

.....

и ссыпано въ амбаръ № .....

НАЗВАНІЕ и СОРТЪ ХЛѢБА.	Качество зерна по пуркѣ.	Колич.		Цѣна.		Сумма.	
		П.	Ф.	Р.	К.	Р.	К.

Завѣдующій амбаромъ

Квитанція №.....

191 г.....мѣс.....дня.

Куплено отъ кр-на с. .....

.....вол. .....

.....

.....

НАЗВАНІЕ и СОРТЪ ХЛѢБА.	Качество зерна по пуркѣ.	Колич		Цѣна.		Сумма.	
		П.	Ф.	Р.	К.	Р.	К.

Предсѣдатель Правленія

Въ случаѣ постановленія общаго собранія товарищества о выдачѣ дополнительнаго вознагражденія изъ чистой прибыли, полученной отъ поставки хлѣба на нужды арміи, продавшій хлѣбъ долженъ предъявить эту квитанцію по окончаніи ссыпки и учиненіи окончательнаго разсчета тому т-ству, членомъ котораго онъ состоялъ во время продажи хлѣба, на предметъ полученія причитающагося дополнительнаго вознагражденія.

Означенную на лицевой сторонѣ этой квитанціи сумму получилъ .....

....., за меня неграмотнаго по личной просьбѣ расписался .....

.....

Расходъ скасы ст.

Казначей

Счетоводъ

Приложеніе № 46.

Кредитн. ссудо-сбер. Т-во

.....дня 191 г.

Корешокъ № 1

Принято отъ.....

.....

.....пуд. .....ф. .....по цѣнѣ

.....к. за пуд. Всего на сумму Руб.....

Купилъ.....

Кредитн. ссудо-сбер. Т-во

.....днн 191 г.

Квитанція № 1

Принято отъ .....

.....

.....пуд.....ф.....по цѣнѣ.....к. за пудъ.

Всего на сумму Рублей.....

Натура.....золотниковъ.

Купилъ.....

Приложеніе № 4—г.

Справка №.....

Кассою завѣдывающаго .....

.....раіономъ закупокъ Уполномоченнаго Министерства Земледѣлія по заготовкѣ въ Тамбовской губ. продовольственныхъ продуктовъ для нуждъ арміи Ю. В. ДАВЫДОВА .....

дня.....мѣсяца 191 года уплачено довѣренн .....

.....Товарищества

.....

за продуктъ принятый:

Названіе продукта.	№№ пріемочн. квитанц.	Натура.	Сорность.	Влажность.	Цѣна за пудъ въ копѣйкахъ.	Количеств. пудовъ.	На вумму. Руб.	К.
					Итого.			

Всего .....

.....*руб.* .....*коп.*

(Подпись)

Уполномоченный по закупкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губ.

Справка №.....

Кассою завѣдывающаго .....

.....раіономъ закупокъ Уполномоченнаго Министерства Земледѣлія по заготовкѣ въ Тамбовской губ. продовольственныхъ продуктовъ для нуждъ арміи Ю. В. ДАВЫДОВА.....

дня .....мѣсяца 191 года уплачено довѣренн.....

.....Товарищества

.....

за продуктъ принятый:

Названіе продукта:	№№ пріемочн. квитанц.	Натура.	Сорность.	Влажность.	Цѣна за пудъ въ копѣйкахъ.	Количеств. пудовъ.	На сумму. Руб.	К.
					Итого.			

Всего .....

.....*руб.* .....*коп.*

(Подпись)

Означенная въ этой квитанціи Мука отправлена:

	КУДА.
	Когда.
	Номеръ складочнаго документа.
	Номеръ дубликата.
	Номеръ предложенія.
	Примѣчаніе.

МУКА.

Талонъ квитанціи №.....

Квитанція выдана .....

.....

въ томъ, что мною, пріемщикомъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи, принято отъ не....., ...п.....ф. ржаной муки чистаго вѣса и .....п.....ф. тары. Мука принята слѣдующаго качества: влажности.....%, минеральныхъ примѣсей.....,

отрубей.....дѣленій по аппар. Раковича, размола: на ситѣ № 12 .....%, на № 20.....%, сорта .....и въ остальномъ отвѣчающей установленнымъ кондиціямъ.

Указанное количество муки принято въ .....

.....

мѣшкахъ, принадлежащихъ .....

....., качества.....

.....

Земледѣл. по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи.

Отсылается завѣдующему райономъ.

МУКА.

Дубликатъ квитанціи №.....

Квитанція выдана .....

.....

въ томъ, что мною, пріемщикомъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи, принято отъ не....., ...п.....ф. ржаной муки чистаго вѣса и.....п.....ф. тары. Мука принята слѣдующаго качества: влажности.....% минеральныхъ примѣсей .....,

отрубей.....дѣленій по аппар. Раковича, размола: на ситѣ № 12 .....%, на № 20.....%, сорта .....и въ остальномъ отвѣчающей установленнымъ кондиціямъ.

Указанное количество муки принято въ .....

.....

мѣшкахъ, принадлежащихъ .....

....., качества .....

.....

Земледѣл. по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи.

Выдается на руки поставщику.

МУКА.

ПРІЕМОЧНАЯ КВИТАНЦІЯ №.....

Настоящая квитанція выдана .....

.....

въ томъ, что мною, пріемщикомъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи принято отъ не.....

[redacted] пуд. [redacted] фун.....пуд.....ф. ржаной муки чистаго вѣса и.....п.....ф. тары. Мука принята слѣдующаго качества: влажности.....%, минеральныхъ примѣсей.....

.....,

отрубей .....дѣленій по аппар. Раковича, размола: на ситѣ № 12.....%, на № 20.....%, сорта .....

и въ остальномъ отвѣчающей установленнымъ кондиціямъ.

Указанное количество муки принято въ .....

.....

мѣшкахъ, принадлежащихъ .....

.....,

качества.....

.....

Принятая мука погружена:

а) въ амбары, находящіеся.....

.....по документу.....

.....

(названіе документа)

.....

№ .....

.....

б) въ вагоны на станціи.....

.....ж. д. по дубликат.....

№ .....

.....

съ назначеніемъ въ.....

наимя.....

.....

По предложен..... лит. Н. №.....

.....

.....

.....дня .....мѣс. 191 г.

Пріемщикъ

Уполномоченнаго Главн. Управл. Землеустр. и

Принятая мука погружена:

а) въ амбары, находящіеся.....

..... по документу.....

.....

(названіе документа)

.....

№ .....

.....

б) въ вагоны на станціи.....

..... ж. д. по дубликат.....

№ .....

.....

съ назначеніемъ въ.....

на имя .....

.....

По предложен..... лит. Н. №.....

.....

.....

.....дня .....мѣс. 191 г.

Пріемщикъ

Уполномоченнаго Главн. Управл. Землеустр. и

Принятая мука погружена:

а) въ амбары, находящіеся .....

.....по документу .....

.....

(названіе документа)

.....

№ .....

.....

б) въ вагоны на станціи .....

.....ж. д. по дубликат..... №.....

.....

.....

съ назначеніемъ въ.....

на имя .....

.....

По предложен..... лит. Н. №.....

.....

.....

.....дня.....мѣс. 191 г.

Пріемщикъ

Означенное въ этой квитанціи
пшено отправлено:

	КУДА.
	Когда.
	Номеръ складочнаго документа.
	Номеръ дубликата.
	Номеръ предложенія.
	Примѣчаніе.

ПШЕНО.

Талонъ пріемочн. квитан. №.....

Квитанція выдана .....

.....

въ томъ, что мною, пріемщикомъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи, принято отъ не.....,

.....п.....ф. пшена, чистаго вѣса и.....п.....ф. тары. Пшено принято слѣдующаго качества: влажности.....%, натуры .....зол., сорности.....%, необрушенныхъ зеренъ ..... %, земли ..... %, сорта ...., цвѣта ..... и въ остальномъ отвѣчающаго установленнымъ кондиціямъ.

Указанное количество пшена принято въ.....

мѣшкахъ, принадлежащихъ.....

....., качества .....

.....

Отсылается завѣдующему райономъ.

ПШЕНО.

Талонъ пріемочн. квитан. №.....

Квитанція выдана .....

.....

въ томъ, что мною, пріемщикомъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи, принято отъ не.....,

.....п.....ф. пшена, чистаго вѣса и.....п. .....ф. тары. Пшено принято слѣдующаго качества: влажности.....%, натуры .....зол., сорности.....%, необрушенныхъ зеренъ ..... %, земли .....%, сорта ...., цвѣта ..... и въ остальномъ отвѣчающаго установленнымъ кондиціямъ.

Указанное количество пшена принято въ..... .....

мѣшкахъ, принадлежащихъ .....

....., качества .....

.....

заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи.

Выдается на руки поставщику.

ПШЕНО.

ПРІЕМОЧНАЯ КВИТАНЦІЯ №.....

Настоящая квитанція выдана .....

.....

въ томъ, что мною, пріемщикомъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи, принято отъ не..... [redacted] пуд. [redacted]фун.....п.....ф. пшена, чистаго вѣса и.....п.....ф. тары. Пшено принято слѣдующаго качества: влажности..... .....%, натуры.....зол., сорности.....%, необрушенныхъ зеренъ .....%, земли.....%, сорта....., цвѣта..... и въ остальномъ отвѣчающаго установленнымъ кондиціямъ.

Указанное количество пшена принято въ ..... мѣшкахъ, принадлежащихъ....., качества .....

.....

Принятое пшено погружено:

а) въ амбары, находящіеся.....
.....по документу.....
.....
(названіе документа)
.....
№ .....
.....

б) въ вагоны на станціи.....
.....ж. д. по дубликат.....
№ .....
.....

съ назначеніемъ въ.....
на имя.....
.....
по предложенію лит. Н. №.....
.....
.....

.....дня .....мѣс. 191 г.

Пріемщикъ

Уполномоченнаго Министерства Земледѣл. по

Принятое пшено погружено:

а) въ амбары, находящіеся.....
..... по документу.....
.....
(названіе документа)
.....
№ .....
.....

б) въ вагоны на станціи.....
..... ж. д. по дубликат.....
№ .....
.....

съ назначеніемъ въ.....
на имя .....
.....
по предложенію лит. Н. №.....
.....
.....

.....дня .....мѣс. 191 г.

Пріемщикъ

Уполномоченнаго Министерства Земледѣл. по

Принятое пшено погружено:

а) въ амбары, находящіеся .....
.....по документу .....
.....
(названіе документа)
.....
№ .....
.....

б) въ вагоны на станціи .....
.....ж. д. по дубликат..... №.....
.....
.....

съ назначеніемъ въ.....
на имя .....
.....
по предложен..... лит. Н. №.....
.....
.....

.....дня.....мѣс. 191 г.

Пріемщикъ

Означенная въ этой квитанціи
Рожь отправлена:

	К У Д А.
	К о г д а.
	Номеръ складочнаго документа.
	Номеръ дубликата.
	Номеръ предложенія.
	Примѣчаніе.

Форма приемочныхъ квитанцій для

РОЖЬ.

Талонъ пріемочн. квитан. №.....

Квитанція выдана .....

.....

въ томъ, что мною, пріемщикомъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи, принято отъ не.....

.....п. .....ф. ржи, чистаго вѣса п.....п.....ф. тары. Рожь принято слѣдующаго качества: влажности.....%, натуры .....зол., сорности.....%, въ томъ числѣ земли..... %, сорта ....., цвѣта ..... и въ остальномъ отвѣчающаго установленнымъ кондиціямъ.

Указанное количество ржи принято:

а) розсыпью.....

б) въ .....

мѣшкахъ, принадлежащихъ.....

....., качества .....

.....

по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи.

Отсылается завѣдующему райономъ.

РОЖЬ.

Дубликатъ квитанціи №.....

Квитанція выдана .....

.....

въ томъ, что мною, пріемщикомъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи, принято отъ не.....,

.....п. .....ф. ржи, чистаго вѣса и.....п. .....ф. тары. Рожь принято слѣдующаго качества: влажности.....%, натуры .....зол., сорности.....%, томъ числѣ земли.....%, сорта ....., цвѣта ..... и въ остальномъ отвѣчающаго установленнымъ кондиціямъ.

Указанное количество ржи принято:

а) розсыпью .....

б) въ.....

мѣшкахъ, принадлежащихъ .....

....., качества .....

.....

по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи.

Выдается на руки поставщику.

РОЖЬ.

ПРІЕМОЧНАЯ КВИТАНЦІЯ №.....

Настоящая квитанція выдана .....

.....

въ томъ, что мною, пріемщикомъ Уполномоченнаго по заготовкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи, принято отъ не.....

[redacted] пуд.

[redacted] фун.....п. .....ф. ржи, чистаго вѣса и.....п.....ф. тары. Рожь принято слѣдующаго качества: влажности..... .....%, натуры.....зол., сорности.....%, необрушенныхъ зеренъ .....%, земли.....%, сорта....., цвѣта..... и въ остальномъ отвѣчающаго установленнымъ кондиціямъ.

Указанное количество ржи принято:

а) розсыпью .....

б) въ ..... мѣшкахъ, принадлежащихъ....., качества

.....

.....

Принятая рожь погружена:

а) въ амбары, находящіеся..........

..........по документу..........

....

(названіе документа)

....

№ ....

....

б) въ вагоны на станціи..........

..........ж. д. по дубликат..........

№ ....

....

съ назначеніемъ въ..........

на имя..........

....

По предложен...... лит. Н. №..........

....

....

......дня..........мѣс 191 г.

Пріемщикъ

Уполномоченнаго Главн. Управл. Землеустр. и

Принятая рожь погружена:

а) въ амбары, находящіеся..........

..........по документу..........

....

(названіе документа)

....

№ ....

....

б) въ вагоны на станціи..........

..........ж. д. по дубликат..........

№ ....

....

съ назначеніемъ въ..........

на имя ....

....

По предложен...... лит. Н. №..........

....

....

......дня ....мѣс. 191 г.

Пріемщикъ

Уполномоченнаго Главн. Управл. Землеустр. и

Принятая рожь погружена:

а) въ амбары, находящіеся ....

..........по документу ....

....

(названіе документа)

....

№ ....

....

б) въ вагоны на станціи ....

..........ж. д. по дубликат.......... №..........

....

....

съ назначеніемъ въ..........

на имя ....

....

По предложен...... лит. Н. №..........

....

....

......дня..........мѣс. 191 г.

Пріемщикъ

овса и проса аналогичны этой.

ОТМѢТКИ СТАНЦІЙ О СОСТАВЛЕНІИ ПРОТОКОЛОВЪ,

I. Время принятія груза безъ обожданія въ складѣ:

Штемпель станціи.

II. Грузъ принятъ съ освобожденіемъ въ складѣ:

записанъ на очередь за №.....

исключенъ изъ очереди.....числа.....мѣсяца 191 ....г.

перенесенъ на новую очередь.....числа.....мѣсяца 191 .... г. за №.....

будетъ отправленъ.....числа.....мѣсяца 191 ....г. очереди №.....

или вслѣдъ за отправленіемъ ожидающихъ очередь грузовъ двухъ послѣднихъ отправителей (имя и фамилія) .....

III. Время наступленія очереди отправки очередного груза:

Штемпель станціи.

IV. Подвижной составъ поданъ для нагрузки средствами отправителя до или послѣ полу.....

.....числа.....мѣсяца 191..... года.

V. Подвижной составъ принятъ отъ отправителя: по нагрузкѣ или за неисполненіемъ таковой: до или послѣ полу.....числа.....мѣсяца 191..... года.

№

РЯЗАНСКО-УРАЛЬСКАЯ ЖЕЛѢЗНАЯ ДОРОГА.

СООБЩЕНІЕ. *Приложеніе № 55.*

Накладная

(Lettre de voiture. Frachtbrief)

НА ГРУЗЪ

№ **МАЛОЙ скорости.**

Станція отправленія .....

Станція и дорога назначенія .....

Указаніе отправителемъ пути слѣдованія груза .....
(Узловые пункты).

.....

Наиболѣе выгодный для отправителя, избранный станціею отправленія, путь слѣдованія груза за непоказаніемъ его отправителемъ (наименованіе перед станцій)

.....

Имя и фамилія отправителя и его адресъ .....

Имя и фамилія получателя, а по желанію отправителя—адресъ получателя или же адресованіе груза на предъявителя: .....

.....

Наложенный платежъ въ суммѣ (прописью)

по свидѣтельству за № ..... долженъ быть выданъ .....

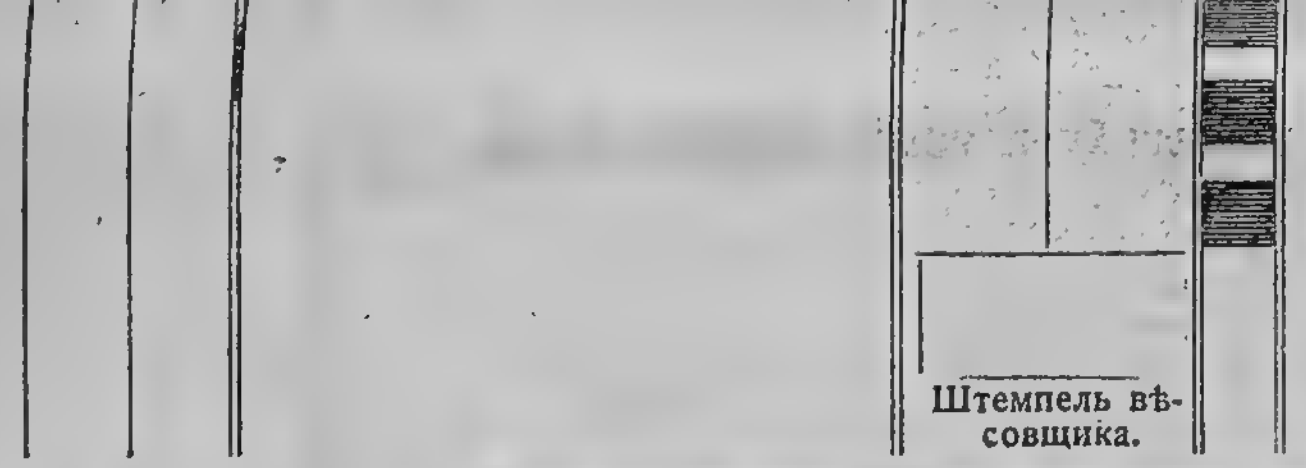
Ссуда въ суммѣ по увѣдомленію за № ..... съ проц. ..... съ
(прописью)

Знаки, марки и №№	Число мѣстъ или штукъ.	Родъ упаковки.	Наименованіе груза.	ВѢСЪ или замѣняющія указанія вѣса свѣдѣнія. По указанію отправ.	ВѢСЪ или замѣняющія указанія вѣса свѣдѣнія. По опредѣлен. дор. отправ.	Объявленная цѣнность груза (цифрами).	Примѣчаніе.

Сборы по расчету станціи.

	Отправленія. Руб	Отправленія. К.	Прибытія и транзитной. Руб.	Прибытія и транзитной. К.
1. Провозная плата за все разстояніе, кромѣ платъ, показанныхъ въ графѣ 27				
2. перевозка проводниковъ				
3. Провозъ отгруженнаго товара } по ст. 60				
4. Пеня съ отмѣткою № протокола } Общ. Уст.				
5. Станціонные расходы				
6. Наложенный платежъ №				
7. Плата за переводъ наложеннаго платежа				
8. Ссуда по увѣдомленію №				
9. Перегрузка (или передача)				
10. Отгрузка клади (по ст. 60 Общ. Уст.)				
11. Плата за вѣтви дор. назнач., незав. общ. тарифа				
12. Пользованіе подъемн. кран. на ст. назначенія				
13. Выгрузка				
14. Увѣдомленіе грузохоз. (по ст. 80 Общ. Уст.)				
15. Исправленіе упаковки на ст. назначенія				

16



Штемпель вѣсовщика.

Объявленная цѣнность груза ..... (прописью).

Уплачено при отправленіи ..... (прописью).

Мѣсто и время составленія накладной ..... дня 191..... г.

ПОДПИСЬ ОТПРАВИТЕЛЯ:

Подпись агента станціи отправленія:

Мѣсто для штемпеля объ уплатѣ 10 коп. сбора.

Особыя заявленія отправителя:

1. Показаніе отправителя объ отсутствіи упаковки и о состояніи такого груза, или о состояніи упаковки груза и его пломбъ всей партіи, либо каждаго мѣста отдѣльно . . . . . .
2. Согласенъ-ли отправитель на провозъ груза въ открытомъ подвижномъ составѣ, вмѣсто крытаго ..... (согласенъ).
3. Фамилія посредника для исполненія таможенныхъ обрядностей, акцизныхъ и полицейск. правилъ на ст. назначенія .....
4. Указаніе условнаго тарифа (ст. 109 Общ. Уст.) .....
5. Заявленіе отправителя о ручательствѣ за точность показаннаго имъ вѣса *) ..... (взвѣшиванія не требую).
6. Къ накладной приложены документы .....

ПОДПИСЬ ОТПРАВИТЕЛЯ:

16. Простой вагоновъ и платф. на ст. назначенія. . .	
17. Плата за поврежденіе вагона и приспособленій на ст. назначенія	
18. Взвѣшиваніе (по ст. 87 Общ. Уст.)	
19. Храненіе по прибытіи груза	
20. Сборы желѣзнодор. город. станц. по прибытію . .	
21. Государственный сборъ	
22. Взвѣшиваніе при отправленіи	
23. Пользованіе подъемн. кран. на ст. отправленія . .	
24. Нагрузка	
25. Щиты	
26. Сборъ въ $^1/_5$ коп. съ пуда	
27. Плата за вѣтви дор. отпр., незав. общ. тарифа . .	
28. Храненіе до отправленія	
29. Простой вагон. и платф. на ст. отправленія . . .	
30. Сборы по складочной операціи	
31. Таможенные расходы по счету №	
32. За приспособленіе вагоновъ	
33. Исправл. упак. на ст. отпр. или въ пути	
34. Плата за поврежденіе вагон. и приспособленій на ст. отправл. или въ пути	
35. Сборъ въ пользу города	
36. Сборъ желѣзн. гор. станц. и трансп. конторъ . .	
37а. Плата за объявленную цѣнность	
37б. Герб. сборъ съ платы за объявл. цѣнность . . .	
38. Перевозка не желѣзною дорогою	
39. Рѣчной сборъ съ объявленной суммы	
40а. Страхов. премія по перевозкѣ водою	
40б. Гербовый сборъ со страховой премін	
41.	
42.	
ИТОГО	
Въ то число взыскано при отправленіи	
Остается дополучить	

Взыскано станціею назначенія по окончательному расчету ..... (прописью).

..... дня 191..... года. *Подпись агента станціи назначенія*

*) Ручательство отправителя въ графѣ 5-й должно быть выражено вписаніемъ отправителемъ слова „ручаюсь". Въ случаѣ-же неручательства, графа 5-я должна быть погашена станціею отправленія прописаніемъ „нѣтъ".

ДО НАСТОЯЩЕЙ НАКЛАДНОЙ ОТНОСЯЩИХСЯ:

VI. Указанный на оборотѣ **вѣсъ** груза провѣренъ

ст....., оказалось.....пуд.

Подпись агента:

Штемпель станціи

VII. **Отгружено** на..... станціи..... мѣстъ.....

.....пуд.....фун.....груза:

Подпись агента:

Штемпель станціи.

VIII. Подвижной составъ **поданъ для разгрузки** средствами отправителя: **до или послѣ** полу.....

.....числа.....мѣсяца 191..... года.

IX. Подвижной составъ **возвращенъ** дорогѣ по исполненіи выгрузки: **до или поолѣ** полу.....

.....числа.....мѣсяца 191 ....года.

Штемпель станціи.

X. Время **выгрузки** груза съ обозначеніемъ **до или послѣ** полудня:

Штемпель станціи.

XI. Время **выдачи** груза получателю:

Завѣдующему передвиженіемъ войскъ ..... Лит. Н.
раіона, ...
(въ раіонѣ котораго находится станція отправленія). ДУБЛИКАТЪ.
..... 19 г. По воинскому тарифу.

Предложеніе №.....

На перевозку .....
.....

Нижепоименованный грузъ имѣетъ быть отправленъ въ.....
поѣздѣ со станціи.....
желѣзн.....дорог.....до станц.....
..... желѣзн.....дорог.
чр. передат. станціи .....
Взвѣшиваніе груза .....
Нагрузка средствами .....
Выгрузка средствами .....
Деньги за провозъ будутъ уплачены
.....
Транспортъ..... сопровожда.....
.....

№№ по порядку.	Подробное наименованіе предметовъ.	Условные знаки.	Число мѣстъ.	Дѣйствительный вѣсъ.	Примѣчаніе.

Уполномоченный по закупкѣ хлѣба для арміи.

.....
..... Лит. Н.
ДУБЛИКАТЪ.
(Этотъ экземпляръ препровождается начальнику учрежденія, получающему грузъ).
..... 19 г. По воинскому тарифу.

Предложеніе №.....

На перевозку .....
.....

Нижепоименованный грузъ имѣетъ быть отправленъ въ .....
поѣздѣ со станціи.....
желѣзн.....дорог.....до станціи.....
..... желѣзн.....дорог.
чр. передат. станціи .....
Взвѣшиваніе груза .....
Нагрузка средствами .....
Выгрузка средствами .....
Деньги за провозъ будутъ уплачены
.....
Транспортъ..... сопровожда.....
.....

№№ по порядку.	Подробное наименованіе предметовъ.	Условные знаки.	Число мѣстъ.	Дѣйствительный вѣсъ.	Примѣчаніе.

Уполномоченный по закупкѣ хлѣба для арміи.

Приложеніе № 5в.

Лит. Н.
Начальнику станціи (отправленія).....
..... ж. д.
.....19 г. По воинск. тарифу.

Предложеніе №.....

На перевозку .....
.....

Нижепоименованный грузъ имѣетъ быть отправленъ въ .....
поѣздѣ со станціи.....
желѣзн.....дорог.....до станціи.....
..... желѣзн.....дорог.
чр. передат. станціи .....
Взвѣшиваніе груза .....
Нагрузка средствами .....
Выгрузка средствами .....
Деньги за провозъ будутъ уплачены
.....
Транспортъ..... сопровожда.....
.....

№№ по порядку.	Подробное наименованіе предметовъ.	Условные знаки.	Число мѣстъ.	Дѣйствительный вѣсъ.	Примѣчаніе.

Приложеніе № 5—г.

Уполномоченный Министерства Земледѣлія по Тамбовской губ. **Ю. В. Давыдовъ.**

Станція отправленія ..... ж. д.

УДОСТОВѢРЕНІЕ № .....

„.....“ ..... 191 г. симъ удостовѣряю ....., что ..... принят ..... по пріемочной квитанціи № ..... и отправлен ..... на ст. .....

въ вагонѣ № ..... по накладной № ..... по предложенію лит. Н. № ..... въ количествѣ

	СОРТЪ.	ЦВѢТЪ.	Отруб. по Раков,	Остат. на ситѣ № 20.	Минер. примѣсей.	Влажность %.	Сорность %.	Земли %.	Натура.
Слѣдующаго качества.									

Отмѣтка о качествѣ тары .....

М. П.

Изслѣдованіе производилъ

При изслѣдованіи присутствовали

Приложеніе № 5—д.

ИНТЕНДАНТСКІЙ ГРУЗЪ.

Вагонъ № .....

Наименованіе груза.	
Число мѣстъ.	
Вѣсъ.	
Откуда.	
Куда.	
Кому.	
№ предложенія.	
Отправитель.	

Приложеніе № 5—е.

ОПИСЬ

документовъ на отправлен въ .....(родъ груза).

НОМЕРА.					Ставціи.		Наименованіе адреса.	Число мѣстъ, мѣшковъ яли кулей.	Вѣсъ.		Примѣчаніе.
№№ по порядку.	Вагоновъ.	Условные знаки.	Предложеній лит. Н.	Накладныхъ.	Отправленія.	Назначенія.			Чистый.	Съ тарой,	

Приходъ. **Счетъ** .....

№№ по порядку.	Время выдачи. Мѣс.	Ч.	Количество предложеній.	№№ предложеній.	

ПРИХОДЪ.			РАСХОДЪ.					Маршрутъ слѣдованія.
Время полученія. Годъ, мѣсяцъ и число.	№№ и литер. воинскихъ предложеній.	Количество.	Время выдачи. Годъ, мѣсяцъ и число.	№№ и литер. предложенія.	Родъ зерна.	Количество зерна. Пуд.	Ф.	

Приложеніе № 5—ж.

Расходъ.

№№ по порядку.	Время использованія предложеній. Мѣсяцъ.	Ч.	№№ предложеній.	№№ накладныхъ.	Родъ груза.	Станція отправленія.	Станція назначенія.	Примѣчаніе.

Приложеніе № 5—з.

ПРИХОДЪ.			РАСХОДЪ.					
Время полученія. Годъ, мѣсяцъ и число.	№№ и литер. воинскихъ предложеній.	Количество.	Время выдачи. Годъ, мѣсяцъ и число.	№№ и литер. предложенія.	Родъ зерна.	Количество зерна. Пуд.	Ф.	Маршрутъ слѣдованія.

Приложеніе № 5—з.

Для муки.

А К Т Ъ.

1916 г._____дня. Пріемочная комиссія въ составѣ нижеподписавшихся лицъ произвела осмотръ и изслѣдованіе партіи ржаной муки находящейся на складѣ при станціи .....
ж. д., пріобрѣтенной Уполномоченнымъ по закупкѣ въ Тамбовской губ. продуктовъ для арміи Ю. В. Давыдовымъ, принятой пріемщик ..... по пріемочнымъ квитанціямъ № №_____
.....
.....
.....
и отправленной на станцію.....
При осмотрѣ оказалось:
1. Количество ржаной муки составляетъ .....
.....пудовъ.
2. Мѣшковъ .....
3. Изслѣдованіе муки дало слѣдующіе результаты:
   а) влажность.....%.
   б) Минеральныя примѣси .....
   в) Куколя и спорыньи.....
   г) Отрубей.....%
   д) При просѣваніи на ситѣ № 12 остатка .....%
   При просѣваніи на ситѣ № 20 остатка.....%.
.....
.....
.....
На основаніи вышеизложеннаго постановлено:
.....
.....
.....

Члены комиссіи:

Представитель контроля

Приложеніе № 6 — а.

Ежедневная телеграмма о погрузкѣ.

Хлѣбармія Тамбовъ.

Перваго январь наряду номеръ..... станція Платоновка погружено овса..... вагоновъ (и т. д.).

Приложеніе № 6 — б.

Образецъ недѣьной телеграммы завѣдующаго райономъ.

Хлѣбармія Тамбовъ.

Недѣлю первое по седьмое января районѣ закуплено ржи..... пудовъ овса..... пудовъ муки..... пудовъ.

Принято ржи..... пудовъ, овса..... пудовъ, муки ..... пудовъ. Отправлено наряду номеръ..... Кочетовку представителю Министерства Земледѣлія ржаной муки ..... пудовъ наряду номеръ..... Полоцкъ продовольственный магазинъ овса..... пудовъ. Сдано переработку ржи..... пудовъ и т. д.

СВѢ

о закупкѣ ..... Уполномо
устройства и Земледѣлія по закупкѣ

За недѣлю съ .....

Мѣсяцъ и число.	У КОГО и ГДѢ ЗАКУПЛЕНО.	Мѣсто сдачи.

ВѢДО

о движеніи хлѣбныхъ продуктовъ, принад
ледѣлія по за купкѣ хлѣба для арміи

за недѣлю съ .....

Наименованіе продукта.	Оставалось къ началу недѣли.	ВЪ ПРИХОДѢ ЗА НЕДѢЛЮ.							Станція хранѣнія продуктовъ.
		Отъ продавцевъ и поставщиковъ.		Изъ переработки.	Поступило съ другихъ станцій.				
		Добровол. предложен.	Реквизированныхъ.		Съ какой станціи.	По какимъ накладнымъ.	Сколько.		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.

ДѢНІЯ

Прiложеніе № 6—в.

ченнымъ Главнаго Управленія Земле-
хлѣба для арміи въ Тамбовской губ.

по .....191... г.

Срокъ сдачи.	КОЛИЧЕСТВО.		Ц Ѣ Н А.		СУММА.		Съ тарой или безъ тары.
	Кулей или четвертей.	Пудовъ.	За куль или за четверть.	За пудъ.	Руб.	Коп.	

МОСТЬ

Приложеніе № 6—в.

лежащихъ Уполномоченному Министра Зем-
въ.....районѣ Тамбовской губерніи

по .....191.....года.

ВЪ РАСХОДѢ ЗА НЕДѢЛЮ.							Остатокъ къ концу недѣли.	Изъ него.	
Время сдачи.	Наименованіе магазина, воинской части, учрежденія или лица, коимъ сданъ продуктъ.	На какую станцію отправленъ продуктъ.	№ наряда главноуполн. или приказа конторы.	Документы о здачѣ продуктовъ.		Количество пудовъ.		Назначено къ отправкѣ.	Свободныхъ отъ нарядовъ.
				Наименованіе ихъ (ж. д. наклад. или расписки получат.)	Номера ихъ.				
11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	18.	19.	20.

Приложеніе № 6—в.

Свѣдѣнія о ходѣ заготовки продуктовъ Уполномоченнымъ Министерства Земледѣлія по закупкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи

за недѣлю съ .....по.....191.....г.

		Овесъ кормовой.	Овесъ сѣменной.		Рожь въ зернѣ.	Рожь въ переработ.		Мука ржаная.	Просо въ зернѣ.	Просо въ переработ.		Пшено.	Крупа гречневая.	Ячмень.							
ПРИХОДЪ.	Оставалось къ началу нед																				
	1. Пол. отъ прод. и пост.																				
	2. Иннрято изъ переработ.																				
	3. Поступило въ перераб.																				
	4. Принято на храненіе																				
	.....																				
	.....																				
	.....																				
	Итого въ приходѣ																				
РАСХОДЪ.	1. Сдано интенд. вѣдомст.																				
	2. Сдано другимъ вѣдом.																				
	3. Сдано въ переработку																				
	4. Сдано на храненіе																				
	5. Вышло изъ переработ.																				
	6. Отходъ																				
	.....																				
	Итого въ расходѣ																				
Всего съ начала операціи, включит. и отчетную недѣлю.	Остатокъ къ концу недѣли.																				
	1. Закуплено и заподряж.																				
	2. Получ. отъ прод. и пост.																				
	3. Остает. за прод. и пост.																				
	4. Получ. реквизирован.																				
	5. Принято на храненіе																				
	6.																				
	7. Сдано интендант. вѣд.																				
	8. Сдано другимъ вѣд.																				
	9. Сдано въ переработку																				
	10. Сдано въ просушку																				
	11. Сдано на храненіе																				
	12. Получ. отъ переработ.																				
	13. Получено отъ просуш.																				
	14.																				
	15.																				
	16. Отходъ																				
	.....																				

Приложеніе № 7—г.

Приходъ. СЧЕТЪ..... *Расходъ.*

Годъ, мѣсяцъ и число.	Наименованіе сданнаго въ переработку продукта.	Обозначеніе расписки мельницы.	Количество.		Плата за переработку.	Причитается.		Годъ, мѣсяцъ и число.	Наименованіе полученнаго изъ переработки продукта.	Наимен. докум.		Количество.		Уплачено.		Примѣчаніе.
			пуды.	фун.		рубли	коп.			№ пріемной квитанціи.	№№ складочн. свидѣтельств. или дубл. ж. д. накл.	пуды.	фун.	рубли.	коп.	

Счетъ .....

ПРИХОДЪ.

Мѣсяцъ.	Число.	Отъ кого или откуда поступилъ продуктъ.	№ складочн. свидѣт.	№ пріемной квитанціи.	№ платежной расписки.	КОЛИЧЕСТВО. Насыпью. П.	Насыпью. Ф.	Въ мѣшк. П.	Въ мѣшк. Ф.	Въ кулях. П.	Въ кулях. Ф.	Цѣна въ копѣйкахъ.	Сумма. Руб.	Сумма. К.

ПРИХОДЪ.

Мѣсяцъ.	Число.	Фамилія, имя и отчество лицъ отъ которыхъ поступили продукты.	Станція на которой принятъ продуктъ.	№№ склад. свидѣтельствъ.	№ пріемной квитанціи.	№ платежной расписки.	КОЛИЧЕСТВО. П.	КОЛИЧЕСТВО. Ф.	Цѣна въ копѣйкахъ.	СУММА. Рубл.	СУММА. К.

Приложеніе № 7—а.

.....

Р А С Х О Д Ъ.

Мѣсяцъ.	Число.	Куда отправленъ продуктъ.	№ дубликата.	№ предложенія.	Количество. Насыпью. П.	Насыпью. Ф.	Въ мѣшк. П.	Въ мѣшк. Ф.	Въ кулях. П.	Въ кулях. Ф.	Цѣна въ копѣйкахъ.	Количество убыли. Пуд.	Количество убыли. Ф.	Примѣчаніе.

Приложеніе 7—б.

Р А С Х О Д Ъ.

Мѣсяцъ.	Число.	Станція назначенія.	№ дублик. ж. д. накладной.	№ предложенія.	Количество. П.	Количество. Ф.	Цѣна въ копѣйкахъ.	Количество убыли. П.	Количество убыли. Ф.	ПРИМѢЧАНІЕ.

1) Фамилія, имя и отчество поставщика: .....

2) Время заключенія договора: .....

Условія договора.

Наименованіе проданнаго.	Качество.		Количество.		Цѣна въ коп.	Сумма.		Мѣсто сдачи.	Срокъ поставки.		
	Натура.	Сортъ.	Вѣсомъ	Счетомъ.		Рубли.	К.		Время.	Количество. Продукта.	Количество. Тары.

Книга для записи документовъ на отправленные въ базисные и продовольств.

№№ по порядку.	Время сдачи груза.	№№ дубликатовъ.	Станція отправленія.	Отправитель.	Наименованіе груза.	Число мѣстъ.	Вѣсъ по указанію отправителя въ пудахъ.		Вѣсъ по опредѣленію жел дор. въ пудахъ.	
							Чистый.	Тара.	Чистый.	Тара.
1	2	3	4	5	6	7	8		9	

Приложеніе № 7—в.

Выполненіе договора.

Когда и кѣмъ принятъ продуктъ.								Когда и кѣмъ уплачены деньги.								
Мѣсяцъ.	Число.	Фамилія пріемщика.	№ пріемной квитанціи.	Количество. Продукта.	Количество. Тары.	Качество. Натура.	Качество. Сортъ.	Мѣсяцъ.	Число.	Указаніе кассы.	№ расписки.	Цѣна. Продукта.	Цѣна. Тары.	Сумма. Рубли.	Сумма. К.	Примѣчаніе.

Приложеніе № 7—д.

магазины продукты, закупленные для нуждъ дѣйствующ. арміи 1916—1917 гг.

Разница между графами 8 и 9 + —		№№ предложеній.	№№ Интендантскихъ квитанцій въ пріемѣ продукта.	Количество принятаго Интендантствомъ продукта въ пуд.		Разница въ вѣсѣ между графами 8 и 13 + —		Разница въ вѣсѣ между графами 9 и 13 + —	Примѣчаніе.
Чистый.	Тара.			Чистый.	Тара.	Чистый.	Тара.		
10		11	12	13		14		15	16

ПРИХОДЪ.

Время поступленія.	Отъ кого поступило или у кого купдено.	По какому документу (№№ дубликатовъ ж. д., станція отправленія препроводительная бумага уполномоченнаго или завѣдующаго райономъ, счетъ и расписка поставщика).	КОЛИЧЕСТВО.		ЦѢНА.	СУММА.	
			Мѣшк.	Кулей.		Руб.	К.

Счетъ.....

Мѣсяцъ.	Число.	Обозначеніе документа, по которому сданы поставщику мѣшки.	КОЛИЧЕСТВО.

Приложеніе № 7—е

Р А С Х О Д Ъ.

Время расхода.	Кому отправлено.	Куда отправлено.	По какому документу (№№ дубкатовъ ж. д.).	КОЛИЧЕСТВО.		ПРИМѢЧАНІЯ.
				Мѣш.	Кулеи.	

Приложеніе № 7—ж.

Мѣсяцъ.	Число.	Обозначеніе документа, по которому прняты отъ поставщика мѣшки.	КОЛИЧЕСТВО.	Примѣчаніе.

Приложеніе № 7—эк.

СЧЕТЪ .....

Мѣсяцъ.	Число.	Обозначеніе документа, по которому приняты отъ поставщика мѣшки.	Количество.	Примѣчаніе	Мѣсяцъ.	Число.	Обозначеніе документа, по которому сданы отъ поставщика мѣшки.	Количество.	Примѣчаніе.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

Годъ, мѣсяцъ и число	Ст. проходо-расходной книги Т-ва	№ квитанціи.	Наименованіе оборотовъ. Отъ кого и за что получено и кому за что уплачено.	КАССА. Приходъ денегъ Р.	КАССА. Приходъ денегъ К.	КАССА. Расходъ денегъ Р.	КАССА. Расходъ денегъ К.	Куплено продуктовъ (по родамъ его) затверд. счетъ. По цѣнѣ Р.	По цѣнѣ К.	Рожи Пуд.	Овса Пуд.	Пуд.
			Транспортъ									
			Итого по страницѣ									

Приложеніе № 7—к.

Годъ, мѣсяцъ и число.	Поступило.			Выбыло.	Остается.	Годъ, мѣсяцъ и число.	Поступило.			Выбыло.	Остается.
	Число мѣстъ.	Вѣсъ. Пуд.	Вѣсъ. Ф.	Количество.	Количество.		Число мѣстъ.	Вѣсъ. Пуд.	Вѣсъ. Ф.	Количество.	Количество.

Приложеніе № 7—л.

11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Сортъ.	Влажность	Сорность	Оказалось отъемнаго зерна	Отъемное зерно продано по цѣнѣ	Продано и поставлено Товариществомъ				Расходъ	Приходъ / Расходъ
Натура по пуркѣ.					По цѣнѣ	Ржи	Овса		По найму рабочихъ, по доставкѣ на ст. ж. д. и проч.	
золотн.	%	%	пуд.	руб. к.	р. к.	пуд.	пуд.		р. к.	Колич. мѣшк.

Заготовка хлѣба для дѣйствующей арміи.

Корешокъ накладной №.....

Г. .....

.....

.....

На отпущенную для насыпки проданнаго продукта казенную тару въ количествѣ:

1) мѣшковъ новыхъ.....шт.
2) „ старыхъ.....шт.
3) кулей рогож. нов.....шт.
4) „ „ стар.....шт.

.....мѣс. 1916 года.

Подпись

Заготовка хлѣба для дѣйствующей арміи.

Накладная №.....

І. .....

.....

.....

На отпущенную Вамъ для насыпки проданнаго продукта казенную тару въ количествѣ:

1) мѣшковъ новыхъ.....шт.
2) „ старыхъ.....шт.
3) кулей рогож. нов.....шт.
4) „ „ стар.....шт.

.....мѣс. 1916 года.

Подпись

Заготовка хлѣба для дѣйствующей арміи.

Расписка №.....

Выдана мною, нижеподписавшимся, г. завѣдующему ..... райономъ Тамбовской губерніи въ томъ, что сего числа получено отъ него, подъ мою личную отвѣтственность, слѣдующее количество тары, принадлежащей казнѣ:

I) мѣшковъ новыхъ.....шт.
2) „ старыхъ.....шт
3) кулей рогож. нов.....шт.
4) „ „ стар.....шт.

Указанная тара предназначается для насыпки проданнаго мною казнѣ продукта и подлежитъ возврату съ таковымъ или порожней въ полной исправности.

.....мѣс. 1916 года.

Подпись

Приложеніе № 7—м.

Талонъ расписки №

Получено мною отъ Уполномоченнаго Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія по закупкѣ въ Тамбовской губерніи продовольственныхъ продуктовъ для нуждъ дѣйствующей арміи Юрія Васильевича Давыдова

(.....р.....к.), причитающіеся мнѣ.....

.....

.....

.....

Подпись

.....мѣсяца 191.....года.

Гербовая марка.

Расписка №

Получено мною отъ Уполномоченнаго Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія по закупкѣ въ Тамбовской губерніи продовольственныхъ продуктовъ для нуждъ дѣйствующей арміи Юрія Васильевича Давыдова

(..... р.....к.), причитающіеся мнѣ.....

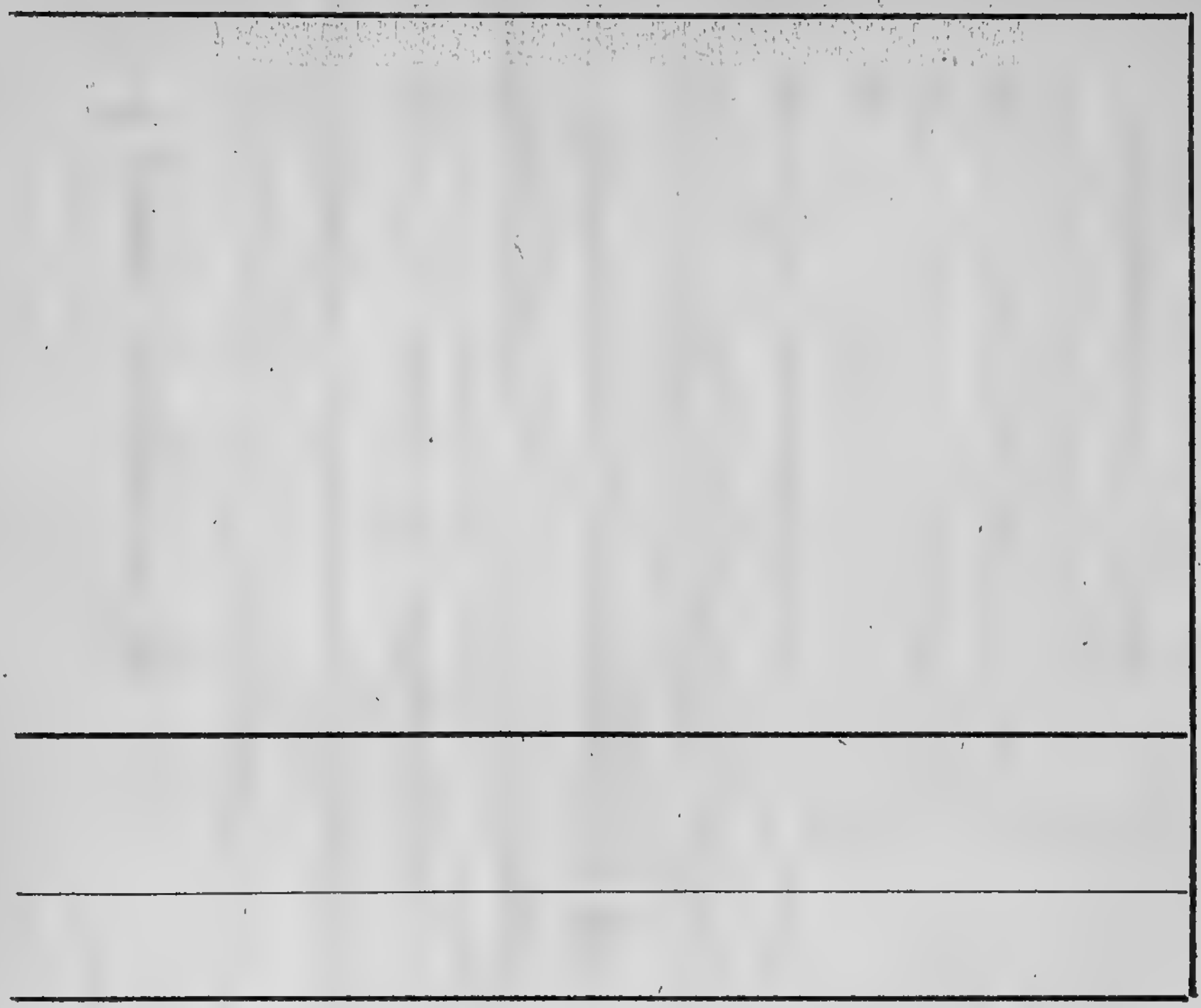
.....

.....

.....

Подпись

.....мѣсяца 191.....года.



Приложеніе № 8—в.

Талонъ расписки №

Получено мною отъ Уполномоченнаго Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія по закупкѣ въ Тамбовской губерніи продовольственныхъ продуктовъ для нуждъ дѣйствующей арміи Юрія Васильевича Давыдова

(.....р.....к.), причитающіеся мнѣ.....

.....

.....

.....

Подпись

.....мѣсяца 191.....года.

Гербовая марка.

Расписка №

Получено мною отъ Уполномоченнаго Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія по закупкѣ въ Тамбовской губерніи продовольственныхъ продуктовъ для нуждъ дѣйствующей арміи Юрія Васильевича Давыдова

(.....р..... к.), причитающіеся мнѣ.....

.....

.....

.....

Подпись

.....мѣсяца 191.....года.

— 191 —

Cuadro 75.

Приложеніе № 8—а.

Операція по урожаю 191 года.

Форма Д.

СЧЕТЪ

за время съ .....по.....191 г.

въ израсходованіи аванса,

полученнаго .....

..... отъ

Уполномоченнаго Министерства Земледѣлія по закупкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи:

Оставалось отъ предыдущаго аванса . . . . . р.....к.

Получено.....

.....

.....р.....к.

Израсходовано . . . . . р.....к.

Остается въ наличности . . . . . р.....к.

Счетъ провѣренъ и признанъ правильнымъ

Уполномоченный

Бухгалтеръ

№№ по порядку.	Предметы расходовъ.	СУММА. Руб.	К.	Названіе документовъ.

Приложеніе № 8—б.

ПЕРЕЧЕНЬ

бездокументальныхъ расходовъ.....

..... къ авансовому счету №.....

.....191 года.

Наименованіе расхода.	Руб.	К.	Причины, вызвавшія расход.

Приходъ.

Годъ, мѣсяцъ и число.	№№ стат. приходо расходн. книги.	Кому и за что уплачено.	Жалованье. Правленію.	Жалованье. Служащимъ по вольному найму.	Вознагражденіе Совѣту и Уполномоченнымъ.	Канцелярскіе расходы.

Итоги дневныхъ поступленій. Число и мѣсяцъ.	Статья прихода и расхода.	Прибыли. Операціонныя.	Прибыли. Разныя.	Переходящія суммы.	Прод. раз. напит. Колич.	Прод. раз. напит. На сумму.	Сдано хлѣба уполномоченному. Овса. Колич.	Сдано хлѣба уполномоченному. Овса. На сумму.	Сдано хлѣба уполномоченному. Ржи. Колич.	Сдано хлѣба уполномоченному. Ржи. На сумму.	Заемъ.	Авансъ.

Приложеніе № 8—г.

Расходъ.

Отъ кого получено и кому выдано.	Авансъ.	Заемъ.	Куплено хлѣба.						Переходящія суммы.	Расходы.				Итого дневныхъ расходовъ.	Остатки вассовой наличности.
			Овса.		Ржи.					По управленію.	Операціонные.	Разные.	Непредвид. расходы.		
			Колич.	На сумму.	Колич.	На сумму.	Колич.	На сумму.							
Переносъ . .															
Итого на стран.															

Приложеніе № 8—д.

Ушивочный матеріалъ.	Сортировка хлѣба.	Вывозка хлѣба.	Инвентарь.	Наемъ помѣщенія.	Разъѣзды.	Промысловый и гербовый сборъ.	Непредвидѣнные расходы.	Расписка въ полученіи денегъ.

Приложеніе № 9—а.

Талонъ къ расп. № на р. к.

Я, нижеподписавшійся .....

..... выдалъ настоящую расписку въ томъ, что отъ Уполномоченнаго по закупкѣ въ Тамбовской губ. хлѣба для арміи Юрія Васильевича Давыдова за проданн.....ему для нуждъ арміи.....,

въ количествѣ.....пудовъ, по.....коп. за пудъ, на сумму.....руб.....коп. и за ..... мѣшковъ / кулей, по .....коп. за штуку, на сумму.....руб.....коп., и принят.....по пріемочн.....квитанці.....за № .....

на станціи ..... ж. д.

по складочному свидѣт. / дубликат. ..... № .....

..... пріемщикомъ .....

.....деньги въ суммѣ

[redacted] руб. [redacted] коп.

получилъ сполна.....дня.....191.....года.

(*Подпись*)

Улоп. Гл. Упр. Зем. и Зем. для закуп. въ Там. г. хлѣба для арміи.

Мѣсто для марки.

Расписка № на р. к.

Я, нижеподписавшійся .....

.....выдалъ настоящую расписку въ томъ, что отъ Уполномоченнаго по закупкѣ въ Тамбовской губ. хлѣба для арміи Юрія Васильевича Давыдова за проданн.....ему для нуждъ арміи.....,

въ количествѣ.....пудовъ, по.....коп. за пудъ, на сумму.....руб.....коп. и за ..... мѣшковъ / кулей, по .....коп. за штуку, на сумму.....руб.....коп., и принят.....по пріемочн.....квитанці.....за № .....

на станціи ..... ж. д.

по складочному свидѣт. / дубликат ..... № .....

..... пріемщикомъ .....

.....деньги въ суммѣ

[redacted] руб. [redacted] коп.

получилъ сполна.....дня.....191.....года.

(*Подпись*)

— 196 —

Приложеніе № 9—б.

.....районъ.

Квитанція №.....

Предъявитель..... сего .....

.....

въ случаѣ установленія твердыхъ цѣнъ на.....
урожая 1916 г., выше таковыхъ же урожая 1915 г., имѣетъ дополучить отъ Уполномоченнаго Министерства Земледѣлія по закупкѣ въ Тамбовской губ. хлѣба для нуждъ арміи Ю. В. Давыдова разницу между этими цѣнами за .....

.....

пудовъ....., урожая 1916 года, прняять.....отъ
не.....на ст.....ж. д. пріемщикомъ .....
по квитанціи отъ.....1916 г. за №.....

Справка: По распискѣ отъ..... 1916 г.
за №.....уплачено за.....пуд. при натурѣ
.....зол., влаж. ..... %, сорности ..... %, по цѣнѣ
.....коп. за пудъ всего
[redacted] р. [redacted] к.
.....1916 г.

Уполномоченный Министерства Земледѣлія
по закупкѣ въ Тамбов. губ. продукт. для арміи

Уполном. Минист. Землед. по закупкѣ въ Тамб. г. хлѣба для арміи.

— 197 —

.....районъ.

Талонъ квитанціи №.....

Предъявитель.....сего .....

.....

въ случаѣ установленія твердыхъ цѣнъ на.....
урожая 1916 г., выше таковыхъ же урожая 1915 г., имѣетъ дополучить отъ Уполномоченнаго Министерства Земледѣлія по закупкѣ въ Тамбовской губ. хлѣба для нуждъ арміи Ю. В. Давыдова разницу между этими цѣнами. за .....

.....

пудовъ....., урожая 1916 года, принять.....отъ
не.....на ст. .....ж. д. пріемщикомъ .....
по квитанціи отъ.....1916 г. за №.....

Справка: По распискѣ отъ..... 1916 г.
за №.....уплачено за.....пуд. при натурѣ
.....зол., влажн. ..... %, сорности ..... %, по цѣнѣ
.....коп. за пуд. всего
[redacted] р. [redacted] к.
.....1916 г.

Уполномоченный Министерства Земледѣлія
по закупкѣ въ Тамбов. губ. продукт. для арміи

Приложеніе № 10—а.

№№ по порядку.	Мѣсяцъ и число.	Краткое содержаніе бумагъ.	Время исполненія бумагъ.	№ дѣла.

№№ по порядку.	Время сдачи груза.	№№ дубликатовъ.	Станція отправленія.	Станція назначенія.	Отправитель.	Наименованіе груза.	Число мѣстъ.	Вѣсъ по указанію отправителя въ пудахъ.	
								Чистый.	Тара.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	

Приложеніе № 10—е.

ВѢДОМОСТЬ

о сдачѣ продуктовъ Главному Интендантскому Управленію и другимъ вѣдомствамъ и учрежденіямъ Уполномоченнымъ Главнаго Управленія Землеустройства и Земледѣлія по закупкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губ.

за недѣлю съ_____по_____191 г.

Наименованіе продуктовъ.	Приготовлено къ сдачѣ (въ пудахъ).				Перечисленія продуктовъ въ предѣлахъ Тамбовской г.		Сдано Интендантству и другимъ вѣдомствамъ и учрежденіямъ.				Остатокъ.		Въ томъ числѣ	
	Къ началу недѣли.	Въ теченіе недѣли.	Всего.	Станція храненія съ распредѣленіемъ по желѣзнымъ дорогамъ.	На какую станцію или съ какой произведено перечисленіе.	Пудовъ.	Мѣсяцъ и число.	Наименованіе учрежденія, коему сданъ или отправленъ продуктъ.	Мѣсто сдачи.	№№ пріемныхъ квитанцій или накладныхъ.	Пудовъ.	Назначено къ сдачѣ по нарядамъ Главноупол.	Свободно отъ нарядовъ.	

Приложеніе № 10—в.

Вѣсъ по опредѣленію жел. дор. въ пудахъ.		Разница между графами 8 и 9 + —		№№ предложеній.	№№ Интендантск. квитанцій въ пріемѣ продукта.	Количество принятаго Интендантствомъ продукта въ пудахъ.		Разница въ вѣсѣ между графами 8 и 13 + —		Разница въ вѣсѣ между графами 9 и 13 + —	Примѣчаніе.
Чистый.	Тара.	Чистый.	Тара.			Чистый.	Тара.	Чистый.	Тара.		
10		11		12	13	14		15		16	17

Приложеніе № 10—г.

ВѢДОМОСТЬ

о ....., отправленн..... Уполномоченнымъ Министерства Земледѣлія по Тамбовской губерніи .....

съ .....по .....191— года.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		15	
Счетъ дубликатовъ.	Мѣсяцъ и число отправл.	Станція отправленія.	Станція назначенія.	По какому наряду отправлено.	№ вагона.	№ накладной.	Вѣсъ.	Сортъ.	Влажность (%).	Сорность (%).	Натура (въ золотник.).	Стоимость пуда въ копѣйкахъ (съ накладными расходами.	Стоимость тары, если она принадлежитъ Уполномоченному по Тамбовск. губ.		Сумма (съ тарой, если тара принадлежитъ Уполномоченному по Тамбовской губ.),	
													Руб.	К.	Руб.	К.

ПРИХОДЪ.

Время поступленія.	Отъ кого поступило или у кого куплено.	По какому документу (№№ дубликатовъ ж. д., станція отправленія, препроводительная бумага уполномоченнаго или завѣдующаго райономъ, счетъ и расписка поставщика.	Количество.		ЦѢНА.	Сумма.	
			Мѣшк.	Кулей.		Руб.	К.

Приложеніе № 7—ж.

СЧЕТЪ

Мѣсяцъ.	Число.	Обозначеніе документа, по которому приняты отъ поставщика мѣшки.	Количество.	Примѣчаніе	Мѣсяцъ.	Число.	Обозначеніе документа, по которому сданы отъ поставщика мѣшки.	Количество.	Примѣчаніе.

Приложеніе № 10—д.

РАСХОДЪ.

Время расхода.	Кому отправлено.	Куда отправлено.	По какому документу (№№ дубликатовъ ж. д.).	Количество.		Примѣчанія.
				Мѣшк.	Кулей.	

ПРИХОДЪ.			РАСХОДЪ.					
Время полученія. Годъ, мѣсяцъ и число.	№№ и литер. воинскихъ предложеній.	Количество.	Время выдачи. Годъ, мѣсяцъ и число.	№№ и литер. предложенія.	Родъ зерна.	Количество зерна. Пуд.	Ф.	Маршрутъ слѣдованія.

КНИГА НАРЯДОВЪ

НАЗНАЧЕНО.

Названіе желѣзн. дороги.	Родъ продуктовъ и № наряда.	Названіе станцій.	Мѣсяцъ и числа:	Итого съ каждой станціи.	Назначеніе и маршрутъ.	Примѣчаніе.

Приложеніе № 10—ж.

ПРИХОДЪ.			РАСХОДЪ.					
Время полученія. Годъ, мѣсяцъ и число.	№№ и литер. воинскихъ предложеній.	Количество.	Время выдачи. Годъ, мѣсяцъ и число.	№№ и литер. предложенія.	Родъ зерна.	Количество зерна. Пуд.	Ф.	Маршрутъ слѣдованія.

Приложеніе № 10—и.

на 1915 годъ.

ОТПРАВЛЕНО.

Названіе станцій.	Мѣсяцъ и числа:	Итого съ каждой станціи.	Примѣчаніе.

Книга для записи продуктовъ, реквизированныхъ на

Счетъ .....

Родъ продукта .....

Требованіе въ отпускѣ продукта.		Разрѣшеніе М. О. Инт.	Разрѣшеніе Главноуполн.	Распоряж. Уполном. объ отпускѣ продукта.	Отпущено (отправлено).		Откуда произведенъ отпускъ.	№№ по порядку.	№№ накладныхъ.	Родъ продукта.	Родъ упаковки.	Количество по накладной.	Естественная убыль.	Количество по акту.	Качество.	Цѣна.	Стоимость.		Сумма за все.
Чис. Мѣс.	Время требов.					Кач. продук.											Р. К.	Продукта.	Р. К.
№№ требованій.							№№ накладн.				Число мѣстъ.							Тары.	
На довольст. части въ теченіе.							№№ скл. св.				Чистый вѣсъ.								
Количество.											Вѣсъ тары.								
Мѣсяцъ.			Число.	Число.	Мѣсяцъ.	Натура.													
Число.			Мѣсяцъ.			% сор.													
№№ нар.			№№ нар.	№№ приказ.		% земли.													
Колич.			Количество.	Кому данъ приказъ.		% влажн.													
				Количество пуд.		Отруб. по Рак.													
						Сортъ.													
						Чистый вѣсъ.													

Приложеніе № 10—к.

Стоимость продукта,			Стоимость оболочки.				Всего.		Принято воинск. частью.						Забраковано.				Продано забракованнаго продукта.						Прибыль и убытокъ.				Примѣчаніе.
Цѣна за пудъ.		На сумму.	Количество.	Цѣна.		На сумму.			Время выдач. квит.	№№ квит.	Пуд.	Фун.	Мѣшки.	На сумму.		Вѣсъ,	№№ актовъ.	На сумму.	Вѣсъ.		Цѣна.		На сумму.		Прибыль.		Убытокъ.		
Руб.	Коп.	Руб. Коп.		Руб.	Коп.	Руб.	Коп.	Руб.	Коп.					Руб.	Коп.			Руб. Коп.	Пуд.	Фун.	Руб.	Коп.	Руб.	Коп.	Руб.	Коп.	Руб.	Коп.		

Приложеніе № 10—л.

станціяхъ.....желѣзной дороги 1915—16 г.г.

Удержано.								Причитается владѣльцу.		Когда произведенъ расчетъ.	По какимъ документамъ.	№№ расписокъ.	Фамилія получателя.	Примѣчанія.
Ссуды.		Процентовъ.		Жел.-дорожн. расходовъ.			Всего.							
Р.	К.	%%	Р.	К.	Р.	К.		Р.	К.					

Приложеніе № 10—к.

Уполномоченный
Министерства Земледѣлія
по закупкѣ въ Тамбовск.
губ. хлѣба для арміи.
Столъ № 1.

.....число.....мѣс. 191 г.
Исх. №.....

Г.....

ПРИКАЗЪ №.....

Прошу отпустить.....

.....

.....

.....

Въ теченіе ..... мѣсяца .....

.....

.....

.....

Основанія: Требованіе .....

.....

.....№.....отъ.....чис.....мѣс.

Нарядъ Московскаго Окр. Интенд. №.....отъ.....

чис.....мѣс. Распоряжен. Главноуполномоченнаго

№.....отъ.....чис.....мѣс.

Уполномоченный

Дѣлопроизводитель

мѣсто для разрѣзки

Въ канцелярію
Уполномоченнаго Министерства
Земледѣлія
по закупкѣ въ Тамб. губ.
хлѣба для арміи.
Столъ № 1.

на №.....

отъ.....чис.....мѣс. 191 г.

.....чис.....мѣс. 191 г.

Исх. №.....

УВѢДОМЛЕНІЕ.

Согласно приказу №№.....мною

отпущено.....

.....

.....въ.....мѣшк. **новыхъ**
старыхъ.

Наименованіе продукта.	Чис.	Мѣс.	Чистый вѣсъ. п.	Чистый вѣсъ. ф.

Квитанціи №№.....выданныя

.....

.....

.....

отъ.....чис.....мѣс. 191 г. и удостовѣренія о качествѣ продукта за №№.....

.....

при семъ прилагаю.

Подпись

Приложеніе № 10—м.

„.....“.....191 г.

№.....

Депеша почтой

Канцелярія Уполномоченнаго Министерства Земледѣлія по закупкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губ. Ю. В. Давыдова.

Адресъ: Тамбовъ, Александринская, 61. Для телеграммъ—Тамбовъ Хлѣбармія.

ГЛАВА III.

Задачи кооперації въ хлѣбной торговлѣ.

I. Недочеты русской хлѣбной торговли.

Большая часть невзгодъ нашей русской жизни въ значительной степени, а частью и цѣликомъ, зависятъ отъ совершенно неорганизованной хлѣбной торговли.

Этотъ, пока единственный источникъ, несущій къ намъ золото, находится въ опасномъ положеніи, и, если своевременно не будетъ произведена его очистка, онъ можетъ совершенно прекратить свое теченіе.

Россія, обладающая необозримыми пространствами плодороднѣйшей земли, производящая лучшее въ мірѣ зерно, не можетъ одержать побѣду надъ другими странами въ борьбѣ за господство на рынкѣ, не можетъ завоевать выгодные рынки и должна довольствоваться болѣе дешевыми. Но и на тѣхъ рынкахъ, гдѣ мы еще господствуемъ, къ русскому зерну относятся недоброжелательно, терпятъ его больше благодаря дешевизнѣ, расцѣнивая много дешевле зерна другихъ странъ.

Въ результатѣ русскій земледѣлецъ вынужденъ продавать свой хлѣбъ за безцѣнокъ.

Въ то время, какъ въ Берлинѣ за періодъ съ 1889 по 1910 годы цѣны на рожь не опускались ниже 73 коп. и поднимались до 1 р. 47 к., въ Россіи, въ ближайшемъ къ Германіи порту — Ригѣ, цѣны падали до 56 коп. и не поднимались выше 1 руб. 17 коп.

ВъНью-Іоркѣ за десятилѣтіе съ 1899 по 1909 годы цѣны на хлѣба не опускались ниже 103,3 коп., въ Одессѣ пониженіе доходило до 93,2 коп. Разница по мѣсяцамъ колебалась отъ 9,7 до 15,4 коп. на пудъ.

Низкія цѣны на хлѣбъ превращаютъ сельскохозяйственный промыселъ, эту основу нашего существованія, въ малодоходное, а нерѣдко и убыточное занятіе.

Незначительность доходовъ сельскохозяйственнаго промысла не позволяетъ земледѣльцамъ стремиться къ улучшенію хозяйства, къ введенію болѣе совершенныхъ пріемовъ обработки земли, измѣненію системы хозяйства, потому, что все это требуетъ увеличенія расходовъ и при существующихъ цѣнахъ на хлѣбъ можетъ явиться разорительнымъ.

Многіе хозяева даже совершенно отказываются отъ самостоятельнаго веденія хозяйства, сдавая землю въ аренду. Въ результатѣ земля истощается, производительность ея растетъ медленно, сильно отставая отъ роста населенія и его потребностей.

Насколько сильно растетъ населеніе, видно изъ того, что въ 1860 году на каждые 100 душъ населенія приходилось 12 д. посѣвной площади, а въ 1912 году уже только — $6^1/_2$ дес., т.-е. почти вдвое менѣе. За 40 лѣтъ, съ 1860 до 1900 года, населеніе увеличилось на 150%, а производительность земли въ Тамбовской, напримѣръ, губерніи только на 26,5%.

Въ частности въ районѣ Тамбовской губерніи и количество десятинъ, подлежащихъ засѣву, также не увеличивается, а съ 1860 года упало, какъ у крестьянъ, такъ и у землевладѣльцевъ, слѣдовательно, нѣтъ возможности дополнить недостатокъ путемъ расширенія площади посѣва, а нужно думать лишь объ увеличеніи производительности земли, что возможно также лишь при повышеніи доходности сельскохозяйственнаго промысла, которое достижимо при повышеніи цѣнъ на хлѣбъ.

Въ будущемъ, быть можетъ и не столь далекомъ, рисуется уже опасность сокращенія вывоза хлѣба и полученія въ обмѣнъ на него золота.

Въ чемъ же заключается причина нашего угнетеннаго положенія на міровомъ хлѣбномъ рынкѣ?

Почему наше доброкачественное зерно расцѣнивается дешевле другихъ?

Причина—въ неорганизованности русской хлѣбной торговли, въ умышленномъ засореніи зерна скупщиками, безконтрольно ведущими эту торговлю, а также въ разнотипичности русскаго зерна, не подвергающагося предварительной сортировкѣ.

Русское зерно, попадающее на иностранные рынки, содержитъ сора отъ 6, до 30 и 40%. Между тѣмъ средній базарный крестьянскій хлѣбъ содержитъ сора не болѣе 5%.

Соръ располагается слоями, что также ясно указываетъ на умышленное его добавленіе. За 14 лѣтъ, съ 1893 по 1902 г., засоренность пшеницы, вывозимой черезъ Николаевъ, возросла въ 2,2 раза, а ячменя — 5,25 разъ.

Вмѣстѣ съ хлѣбомъ мы вывозимъ за границу болѣе 40 милл.

пудовъ сора, платя только за провозъ его около 8 милл. руб. Какой же смыслъ въ такомъ умышленномъ засореніи хлѣба?

Русскіе хлѣботорговцы, неорганизованные и экономически слабые, попадая на организованный иностранный рынокъ, обставленный прочною изгородью изъ всякихъ правилъ и законовъ, не въ силахъ вести борьбу въ защиту своихъ интересовъ и вынуждены во всемъ подчиняться велѣніямъ всесильныхъ биржъ и арбитражныхъ комиссій.

Иностранные хлѣботорговцы за сорность, за неоднородность, за цвѣтъ, натуру и проч., дѣлаютъ крупныя скидки съ цѣнъ, и чтобы не терпѣть убытковъ, хлѣботорговцы умышленно добавляютъ въ хлѣбъ ничего не стоющаго сора, чтобы увеличеніемъ вѣса на счетъ этого мусора, предохранить себя отъ убытковъ. При этомъ они руководствуются такимъ простымъ расчетомъ.

Предположимъ себѣ, въ пудѣ зерна содержится 8 фунтовъ песку, земли, куколя и проч. и 32 фунта чистаго зерна.

При рыночной цѣнѣ въ 80 коп. за пудъ, скупщикъ сберегаетъ, прибавляя сору, 16 коп. на пудѣ.

Кромѣ того, прибавка тяжелаго сора увеличиваетъ натуру зерна и повышаетъ его цѣну.

Этихъ 16 копѣекъ ему довольно для того, чтобы застраховаться отъ всякихъ придирокъ.

Такимъ образомъ, безправность и неорганизованность хлѣбной русской торговли ведетъ къ засоренію зерна и къ пониженію его цѣны.

А такіе рынки, какъ англійскій, воздерживаются отъ покупки русскаго хлѣба, пріобрѣтая его же у нѣмецкихъ, бельгійскихъ и голландскихъ хлѣботорговцевъ, послѣ сортировки, очистки и смѣшенія съ другимъ хлѣбомъ.

Второй недостатокъ русскаго хлѣба — его разнотипность, при пестротѣ нашихъ русскихъ хозяйствъ, представляется дѣломъ государственнымъ, доступнымъ только сѣти элеваторовъ и ряду мѣропріятій агрономическаго характера.

Пока же этого нѣтъ — за границу вывозится самое разнокалиберное зерно.

Пока нѣтъ такого государственнаго органа, который явится достаточно авторитетнымъ для удостовѣренія сорта на иностранномъ рынкѣ, пока съ нимъ не станутъ считаться, стремленіе къ формированію партій однороднаго зерна отдѣльными предпринимателями ничего не дастъ, потому что съ нимъ просто не будутъ считаться.

Естественно, что засоренность зерна, его разнотипность, и какъ слѣдствіе этого, низкія цѣны на него, нисколько не без-

покоятъ скупщиковъ. Свои барыши они получаютъ независимо отъ уровня цѣнъ, — для нихъ безразлично, получить ли копѣйку съ пуда при цѣнѣ на хлѣбъ 50 к., или 1 р. 50 к. Поэтому нѣтъ такой силы, которая заставила бы скупщиковъ стремиться къ улучшенію отправляемаго въ порты зерна.

Только на непосредственнаго производителя, на крестьянина и помѣщика, ложится тяжелымъ бременемъ это пониженіе цѣнъ, лишая его дохода, а слѣдовательно, и возможности улучшать свое хозяйство.

Но безпомощнѣе и безправнѣе нашего непосредственнаго производителя трудно себѣ что-либо представить.

Онъ весь опутанъ скупщиками, какъ крупными, такъ и мелкими.

Какъ хищные звѣри, подстерегаютъ они на базарахъ, на станціяхъ, вездѣ стараются обмануть, обвѣсить.

Эти мелкіе скупщики изъ возовъ формируютъ партіи въ 1—2 вагона и сейчасъ же отправляютъ ихъ болѣе крупнымъ торговцамъ, дубликаты немедленно учитываютъ въ банкѣ, или же получаютъ ссуды прямо отъ желѣзной дороги. На полученныя деньги снова производятъ оборотъ, и все стремленіе ихъ направлено къ тому, чтобы сдѣлать какъ можно болѣе оборотовъ. Эта торговля съ ничтожнымъ капиталомъ, эта лихорадочная быстрота оборотовъ, это стремленіе продать купленное сейчасъ же, продать хотя бы по той же цѣнѣ, по которой товаръ купленъ, чрезвычайно характерное явленіе для русской хлѣбной торговли и сообщаетъ ей нѣкоторыя весьма важныя черты: 1) стремясь сбыть купленную партію зерна сейчасъ же мелкій скупщикъ, во избѣжаніе риска, свой расчетъ строитъ не на разницѣ въ цѣнѣ мѣстнаго рынка и порта, а главнымъ образомъ, на обвѣсѣ.

«Привѣсъ» сталъ нормальнымъ явленіемъ въ русской хлѣбной торговлѣ, противъ него нѣтъ законовъ, нѣтъ мѣръ бороться, онъ не считается преступленіемъ.

Два-три фунта на мѣшокъ — это такой провѣсъ, который продавцу трудно даже уловить на хлѣбныхъ вѣсахъ при ловкости ссыпщика, а между тѣмъ на вагонъ это составляетъ при 250 мѣшкахъ, уже 10 — 15 пуд., обезпечивая скупщика и отъ возможности риска при паденіи цѣнъ, и давая ему вѣрный и весьма крупный заработокъ. Но помимо провѣса, скупщики, конечно, пользуются еще и разницей въ цѣнахъ мѣстныхъ и портовыхъ, и въ зависимости отъ этого въ разницу между цѣною порта и мѣстною входитъ, помимо тарифа заработокъ по-

средниковъ всѣхъ марокъ и калибровъ, который колеблется около 6—10 коп. на пудъ.

2) Второй характерной чертой русской хлѣбной торговли, зависящей отъ широкаго участія въ ней мелкихъ скупщиковъ, является низкая расцѣнка хлѣба осенью. Наше крестьянство, а также и значительная часть землевладѣльцевъ обычно всѣ свои денежные расчеты связываютъ съ урожаемъ, иныхъ источниковъ дохода у нихъ нѣтъ, поэтому естественно, что осенью всѣ они стараются какъ можно болѣе продать хлѣба. Скупщики, покупая мелкія партіи, не могутъ ждать зимы или весны и стремятся ликвидировать товаръ скорѣе. Въ результатѣ непрерывные потоки зерна стекаются въ порты и крупные экспортные пункты и въ ожиданіи вывоза и сбыта на внѣшніе рынки сильно давятъ на цѣны. Неприспособленность портовъ, не могущихъ быстро разгружаться, довершаетъ дѣло.

Чѣмъ болѣе получается такихъ хлѣбныхъ залежей въ портахъ, тѣмъ ниже стоятъ цѣны, проявляя все большую и большую чувствительность къ каждому международному осложненію.

Такое состояніе осенняго рынка весьма невыгодно для производителей, понижая цѣны, но зато крупнымъ хлѣботорговцамъ даетъ возможность положить въ карману разницу между осеннею и послѣдующею цѣнами.

И чѣмъ болѣе удается «сыграть» осенью на пониженіе, тѣмъ выгоднѣе хлѣботорговцу-экспортеру, поэтому- онъ распускаетъ осенью сотни агентовъ, даетъ задатки, покупаетъ хлѣбъ на корню.

Собранный всѣми правдами и неправдами хлѣбъ складывается огромными ворохами въ портахъ и ждетъ покупателей и отправителей. Такова картина русской хлѣбной торговли, благодаря которой русскій сельскій хозяинъ теряетъ на каждомъ пудѣ въ общей сложности не менѣе 30 копѣекъ.

Принимая же средній вывозъ всѣхъ хлѣбовъ изъ Россіи въ 600 милл. пудовъ, получимъ общій недоборъ производителя, благодаря неорганизованности русской хлѣбной торговли, 180 милліоновъ рублей, или, считая посѣвную площадь всей Россіи съ Кавказомъ, Сибирью и Средне-Азіатскими владѣніями въ 100 милл. десятинъ, получимъ, что производитель теряетъ 1 р. 80 к. съ десятины.

При такихъ условіяхъ, конечно, нѣтъ никакой надежды на подъемъ нашего сельскаго хозяйства, на повышеніе производительности земли.

Въ урегулированіи хлѣбной торговли заинтересованы прежде всего и болѣе всего сами производители и государство.

Это послѣднее поняло всю важность правильной организаціи хлѣбной торговли и намѣревается выступить въ этомъ направленіи съ рядомъ мѣропріятій, и даже приступило уже къ осуществленію сѣти элеваторовъ. Но я не буду на этомъ останавливаться подробно.

Я здѣсь только укажу, что такое живое, въ высокой степени подвижное, многообразное дѣло, какъ хлѣбная торговля, конечно, требуетъ проявленія личной иниціативы, личной энергіи, не можетъ быть вложено въ заранѣе созданныя рамки, не можетъ подчиниться никакому шаблону, и поэтому роль государства въ ней должна быть ограничена. Учрежденія, ведущія хлѣбную торговлю, ежеминутно должны быть готовыми приспособляться къ измѣнившимся условіямъ рынка, должны обладать огромной эластичностью, быстротой рѣшеній.

Внѣшній хлѣбный рынокъ—это необычайно чувствительный инструментъ, не подчиненный въ значительной степени никакимъ постоянно дѣйствующимъ силамъ, а поддающійся всѣмъ положительно вліяніямъ, предвидѣть которыя нѣтъ никакой возможности.

Погода, условія обработки и посѣва во всѣхъ странахъ міра, высота урожаевъ, качество- урожаевъ, условія транспорта, обостреніе отношеній между государствами, изданіе какихъ-либо новыхъ законовъ или установленіе правилъ, новое изобрѣтеніе — на все положительно отзывается хлѣбный рынокъ и перерыва этимъ вліяніямъ нѣтъ, потому что нѣтъ такого времени года, когда на рынокъ не выбрасывался бы хлѣбъ новаго урожая какой-либо страны.

Въ этомъ и заключается главная трудность организаціи хлѣбной торговли и всѣ тѣ неудачи, которыя постигли многія попытки государствъ вмѣшаться въ хлѣбную торговлю. Эти примѣры настолько поучительны для насъ, что я позволю себѣ въ нѣсколькихъ словахъ остановиться на одномъ изъ нихъ. Въ сессіи парламента въ провинціи Манитобѣ, въ Канадѣ, былъ проведенъ «Манитобскій Элеваторный Актъ». Сущность его сводилась къ тому, что правительство должно было оборудовать сѣть станціонныхъ элеваторовъ и эксплоатировать ихъ исключительно, какъ публичныя зернохранилища и орудія для чистки и перемѣщенія зерна при нагрузкѣ, разгрузкѣ и т. п. Другихъ операцій элеваторы производить не могли. Комиссія назначала завѣдующихъ элеваторами, устанавливала тарифы, ве-

ла отчетность и т. д. Мѣстные элементы никакого отношенія къ элеватору не имѣли.

До извѣстной степени на комиссію возлагались комиссіонерскія функціи. Пріемщики зерна на элеваторахъ должны были брать отъ каждой партіи хлѣба по два образца, одинъ для храненія у себя, другой для пересылки въ главную контору комиссіи въ Виннипегъ, гдѣ пробы выставлялись на показъ покупателямъ.

Послѣдніе могли вступать въ сношенія съ владѣльцами зерна непосредственно или черезъ комиссію, роль которой ограничивалась передачей предложенія.

Предполагалось, что сѣть легко погасить себя въ 40 лѣтъ. Въ первый же годъ было оборудовано 146 элеваторовъ, изъ этой сѣти работало только 96 элеваторовъ, какъ комиссія объясняла, въ виду неблагопріятныхъ условій урожая въ этотъ сезонъ. Черезъ эти 96 элеваторовъ, емкостью около 5 милліоновъ пудовъ, за сезонъ прошло всего 8 милліоновъ пудовъ зерна. Даже по максимальнымъ, установленнымъ частными компаніями тарифамъ за храненіе и перегрузку зерна, правительственные элеваторы не оплатили операціонныхъ расходовъ, не говоря уже объ исчисленіяхъ на ремонтъ, амортизацію, процентовъ на капиталъ и погашеніе займа.

На слѣдующій годъ сѣть была доведена до 176 элеваторовъ, урожай былъ значительно лучше предшествовавшаго, но черезъ правительственные элеваторы прошло еще меньше зерна, чѣмъ въ первый годъ, а расходи возросли. Изъ всей правительственной сѣти сколько-нибудь успѣшно функціонировали всего 8 элеваторовъ.

Полукомиссіонерскими услугами комиссіи почти никто не пользовался. И причины этой неудачи въ самомъ планѣ организаціи было нѣсколько основныхъ дефектовъ, заранѣе обрекавшихъ его на провалъ:

а) Въ немъ совершенно не затрагивался вопросъ о кредитѣ подъ хлѣбъ, хранимый въ правительственной сѣти.

б) Элеваторы могли заниматься только храненіемъ и перегрузкой зерна, и могли бы покрыть операціонные расходы только при оборотѣ, превышающемъ емкость въ 4—5 разъ, фактически же они не оборачивали и двухъ разъ.

в) Не имѣя возможности заниматься скупкой зерна, правительственные элеваторы, чтобы хоть отчасти привлечь зерно отъ фермеровъ, доставляющихъ его на рынокъ возами, были вынуждены сдавать закрома въ аренду частнымъ скупщикамъ.

г) Наконецъ, что особенно важно, мѣстные элементы не были непосредственно матеріально заинтересованы въ успѣхѣ дѣла; не было мѣстной ячейки, которая считала бы элеваторъ своимъ дѣломъ, и даже тѣ фермеры, которые подписывали петиціи объ открытіи элеватора, лично ничѣмъ не отвѣчали за его успѣхъ или неуспѣхъ.

Характерныя особенности хлѣбной торговли, на которыя я уже указывалъ, приводятъ къ заключенію, что государство само не въ состояніи взять хлѣбную торговлю въ свои руки, благодаря громоздкости и неподвижности своей организаціи; оно должно ограничиваться содѣйствіемъ развитію частной иниціативы. Оно должно выработать соотвѣтствующія правила хлѣбныхъ биржъ, законы, облегчающіе борьбу производителей со скупщиками, облегчить созданіе сѣти элеваторовъ для храненія хлѣба на мѣстахъ и крупныхъ элеваторовъ въ портахъ, урегулировать желѣзнодорожные тарифы, ввести обязательную хлѣбную инспекцію, открыть въ широкихъ размѣрахъ финансированіе и кредитованіе производителей хлѣба и проч. Все же остальное, т. е. производство самыхъ хлѣбныхъ операцій, должно быть всецѣло оставлено въ рукахъ производителей хлѣба, которые сами заинтересованы въ выгодномъ сбытѣ и поэтому должны принять всѣ мѣры къ устраненію указанныхъ выше недостатковъ хлѣбной торговли.

Но, конечно, разрозненные производители не въ состояніи ничего сдѣлать съ набившими руку скупщиками, и отдѣльное выступленіе каждаго изъ нихъ безъ всякихъ усилій будетъ сломлено.

Объединеніе производителей въ кооперативныя организаціи и союзы ихъ для совмѣстнаго сбыта хлѣба является первымъ и главнымъ шагомъ въ дѣлѣ урегулированія хлѣбной торговли.

Лучшей формой объединенія для этой цѣли, конечно, нужно признать спеціальныя сельскохозяйственныя товарищества на паяхъ; потому что они должны вѣдать одно лишь это дѣло, имѣютъ возможность специализироваться и не гнаться за разрѣшеніемъ многихъ задачъ.

Кромѣ того члены этихъ товариществъ непосредственно заинтересованы въ своемъ общемъ дѣлѣ и можно смѣло расчитывать на ихъ дружную работу въ указанномъ направленіи.

Къ великому сожалѣнію, Россія бѣдна людьми, достаточно подготовленными для самостоятельнаго выступленія въ этомъ сложномъ дѣлѣ и, что еще важнѣе, производители зерна бѣдны капиталами, которые возможно употребить на общее дѣло.

Поэтому общераспространеннымъ явленіемъ русской жизни является не спеціализація отдѣльныхъ отраслей, а напротивъ, пріурочиваніе всѣхъ многочисленныхъ наболѣвшихъ вопросовъ къ тому, что уже создано, что уже имѣетъ свои коренныя задачи.

Отъ существующихъ учрежденій ищутъ защиты во всемъ и часто перегружаютъ ихъ несвойственной имъ работой. Но хотя это зло и весьма велико, однако бороться съ нимъ придется еще чрезвычайно долго, а такъ какъ время не ждетъ и нѣкоторые вопросы требуютъ скораго разрѣшенія, то и поневолѣ приходится мириться съ этимъ печальнымъ явленіемъ и въ своихъ стремленіяхъ выбиться изъ-подъ экономическаго гнета, цѣпляться за то, что есть.

И вотъ въ вопросѣ объ упорядоченіи хлѣбной торговли, полные надеждъ взоры обращаются къ существующимъ кооперативамъ и, главнымъ образомъ, къ кредитнымъ, которыя въ сравненіи съ остальными деревенскими кооперативами, каковы сельскохозяйственныя общества, потребительскія лавки и проч., являются баловнями судьбы.

Русскіе кооперативы уже во многихъ мѣстахъ приступили къ хлѣбнымъ операціямъ, но пока эти выступленія являются лишь робкими первыми шагами, лишь опытомъ. Чрезвычайно сильнымъ тормазомъ для широкаго развитія этого рода дѣятельности кооперативовъ является разрозненность ихъ и невозможность объединяться въ союзы, благодаря неблагожелательному отношенію къ этому объединенію правительства и сильной задержкѣ утвержденія уставовъ союзныхъ организацій. Хлѣбныя операціи кооперативовъ выливаются въ три формы. Въ кредитныхъ кооперативахъ: 1) хлѣбо-залоговыя операціи, 2) комиссіонно-залоговыя операціи и въ другихъ кооперативахъ просто комиссіонныя операціи и 3) покупки за твердый счетъ.

Первыми и менѣе всего страшными являются з а л о г о в ы я о п е р а ц і и. Заключаются онѣ въ томъ, что членъ кооператива отдаетъ свой хлѣбъ въ залогъ кредитному кооператив, получая за него до 75% рыночной цѣны. Если кооперативъ имѣетъ собственное зернохранилище, то хлѣбъ ссыпается въ него, если же такого зернохранилища нѣтъ, то онъ остается въ амбарѣ владѣльца.

Цѣль и смыслъ этихъ операцій заключается въ томъ, чтобы дать возможность крестьянину, получивши ссуду подъ хлѣбъ, переждать неблагопріятный осенній моментъ продажи и продать хлѣбъ по болѣе высокимъ весеннимъ или зимнимъ цѣнамъ.

Залоговыя операціи, несмотря на свое крупное хозяйственное значеніе, развиваются весьма слабо. Объясняется это, главнымъ образомъ, экономическою безпомощностью нашего крестьянина, которому трудно свести концы съ концами на полученную ссуду, а также и слабымъ пониманіемъ крестьянами смысла и значенія ихъ. Крестьянинъ предпочитаетъ сразу выручить то, что возможно, чѣмъ, получивши ссуду подъ хлѣбъ, ожидать, когда поднимуться цѣны, платя проценты по ссудѣ, теряя на естественной убыли зерна и пр.

Понятно, что для организаціи хлѣбной торговли залоговыя операціи играютъ лишь второстепенную роль, давая возможность борьбы только съ однимъ изъ явленій хозяйственной жизни, — съ «голодными» осенними цѣнами, но разумѣется онѣ не сломятъ русскаго скупщика.

Для кооператива эти операціи представляются легко осуществимыми, потому что совершенно не влекутъ за собою риска и не накладываютъ отвѣтственности за возможные убытки.

Здѣсь кооперативъ только хранитъ зерно, а распоряжается имъ, выбираетъ подлежащій моментъ для его продажи самъ владѣлецъ зерна.

Комиссіонно-залоговыя операціи уже являются слѣдующимъ шагомъ кредитныхъ кооперативовъ въ дѣлѣ участія ихъ въ хлѣбной торговлѣ.

Къ кредитнымъ операціямъ здѣсь уже присоединяются совершенно иныя обязанности—чисто торговыя. Кредитный кооперативъ не только выдаетъ ссуду, но и долженъ продать заложенный хлѣбъ.

Комиссіонно-залоговыя операціи, въ свою очередь, бываютъ двухъ видовъ: а) когда моментъ продажи и, слѣдовательно, продажныя цѣны опредѣляются владѣльцемъ зерна и б) когда моментъ продажи выбирается самимъ кооперативомъ.

Первый видъ операцій, конечно, не налагаетъ на кооперативъ никакой отвѣтственности, ни матеріальной, ни моральной, не подвергаетъ его никакому риску. Второй видъ уже налагаетъ нѣкоторую моральную отвѣтственность, обязывая кооперативъ стремиться къ наибольшей выгодѣ комитента. Первый видъ комиссіонно-залоговыхъ операцій мало отличается отъ просто залоговыхъ; второй видъ уже имѣетъ значительныя отличія, заставляя членовъ правленія выходить за предѣлы района дѣйствія кооператива, искать рынка для сбыта полученныхъ на комиссію продуктовъ, постоянно быть въ курсѣ цѣнъ, слѣдить за ихъ движеніемъ, угадывать могущія создаться положенія и т. д.

Вообще второй видъ операцій, какъ я уже указывалъ, вводитъ въ механизмъ хлѣбной торговли и позволяетъ въ ней оріентироваться. Весьма многіе теоретики кооперативнаго движенія считаютъ, что комиссіонно-залоговыя операціи второго вида являются формой наиболѣе желательной для кооператива: кооперативъ способствуетъ выгодному сбыту продуктовъ своихъ членовъ и въ то же время не подвергается самъ никакому риску.

Но для развитія операцій и этого вида встрѣчаются препятствія того же порядка, какъ и операцій чисто залоговыхъ: крестьянинъ и здѣсь не имѣетъ возможности сразу же получить полную стоимость своего продукта, а это обстоятельство побуждаетъ обращаться къ скупщику, у котораго сразу получаетъ стоимость зерна и складываетъ съ себя всѣ заботы о его дальнѣйшей судьбѣ. Конечно, съ-этимъ явленіемъ можно бороться, и наиболѣе желательно рядомъ удачныхъ операцій показать на дѣлѣ, въ чемъ заключается выгода.

Наибольшимъ препятствіемъ для этого вида операцій является неорганизованность самихъ кооперативовъ и отсутствіе такихъ крупныхъ центральныхъ органовъ, каковы союзы, которые могли бы взять на себя организацію сбыта продуктовъ, полученныхъ въ залогъ кредитными кооперативами.

Безъ знанія рынковъ, безъ твердыхъторговыхъ связей, нѣтъ абсолютно никакой возможности вести хлѣбныя операціи разрозненнымъ мелкимъ кооперативамъ.

Картина работы отдѣльныхъ, особенно смѣлыхъ кооперативовъ, взявшихся за это трудное дѣло, очень поучительна:

Собравши партію зерна въ нѣсколько вагоновъ и получивши разрѣшеніе его продать, кооперативъ начинаетъ искать покупателя, ищетъ въ уѣздномъ городѣ, въ губернскомъ городѣ, въ порту, родственныя организаціи — «не находитъ, потому что ихъ нѣтъ, ищетъ, иногда долго, упорно, но кончаетъ тѣмъ, что или продаетъ собранную партію черезъ биржу, или же заявляетъ о своемъ безсиліи продать членамъ, поручившимъ совершить продажу.

Третій видъ хлѣбныхъ операцій, то-есть покупка за твердый счетъ, уже очерчиваетъ кооперативу границу чисто коммерческой работы и сообщаетъ этимъ операціямъ всѣ черты, свойственныя чисто коммерческимъ предпріятіямъ.

Кооперативъ покупаетъ хлѣбъ за свой счетъ, платя продавцу полную его стоимость. Послѣ этого кооперативъ является уже полнымъ, безконтрольнымъ распорядителемъ продукта. Онъ самъ выбираетъ время продажи продукта и подходящія цѣны,

несетъ весь рискъ возможныхъ убытковъ отъ пониженія цѣнъ и въ этомъ заключается наиболѣе отрицательная сторона этого рода операцій.

Здѣсь очень легко стать на ложную почву, увлечься игрой на повышеніе цѣнъ и въ результатѣ потерпѣть очень крупные убытки. При покупкахъ за твердый счетъ возможны два различныхъ способа производства расчетовъ съ кліентами: 1) первый способъ, когда вся разница въ цѣнахъ покупной и продажной (т. е. прибыль) остается въ пользу кооператива и 2) когда эта прибыль распредѣляется между членами кооператива соотвѣтственно количеству и качеству проданнаго.

Покупка хлѣба кооперативомъ за твердый счетъ уже является послѣднимъ шагомъ въ области хлѣбной торговли. Для современнаго уровня нашего кооперативнаго самосознанія этотъ видъ операцій является наиболѣе продуктивнымъ. Крестьянинъ въ лицѣ кооператива видитъ полнаго замѣстителя прежняго скупщика и никакія «удобства», предложенныя скупщикомъ, не въ силахъ уже привлечь его къ себѣ. При открытіи операцій за твердый счетъ, кооперативъ можетъ смѣло разсчитывать на привлеченіе къ себѣ широкихъ массъ своихъ членовъ.

Однако, какъ я уже говорилъ, этотъ путь является и наиболѣе опаснымъ и менѣе всего соотвѣтствующимъ общему состоянію кооперативныхъ организацій.

Только при томъ условіи операціи за твердый счетъ не будутъ внушать особенныхъ опасеній, если купленный продуктъ быстро продастся, или же если есть подрядъ по обусловленнымъ заранѣе цѣнамъ; но если даже недолго хлѣбъ придется выдерживать, могутъ получиться крупные убытки. Поэтому покупка за твердый счетъ, еще болѣе чѣмъ комиссіонныя операціи, требуетъ наличности крупныхъ центральныхъ органовъ, обезпечивающихъ немедленный сбытъ закупленному хлѣбу, или же дающихъ возможность заключенія договоровъ на поставки на срокъ.

Такимъ образомъ, изъ сказаннаго вытекаетъ слѣдующее: залоговыя и комиссіонно-залоговыя операціи, вслѣдствіе слабаго развитія кооперативнаго самосознанія, вслѣдствіе отсутствія постояннаго обширнаго рынка для сбыта зерна, а также вслѣдствіе необходимости населенію имѣть деньги осенью, не достигаютъ поставленныхъ цѣлей и развиваются очень медленно.

Операціи же за твердый счетъ слишкомъ рискованны и при отсутствіи объединенія и крупныхъ центральныхъ организацій становятся почти невозможными.

Въ послѣдніе годы, правда, создались крупныя центральныя

организаціи, завязывающія связи съ внѣшними и внутренними рынками, каковы: Народный Банкъ, Коммерческія отдѣленія при Сельскохозяйственныхъ Обществахъ, Московскій Союзъ Потребительскихъ Обществъ, Сибирскій Союзъ молочныхъ артелей и проч.

Но эти организаціи сами еще недостаточно окрѣпли, не наступилъ еще моментъ, когда можно будетъ смѣло сказать кооперативамъ: «берите зерно на комиссію, покупайте его, если можете за твердый счетъ, выгодный сбытъ вамъ обезпеченъ».

II. Поставки хлѣба для арміи.

Такъ было до іюля прошлаго года, но вотъ разразилась великая война, которая потребовала величайшаго напряженія всѣхъ производительныхъ силъ страны, которая поставила передъ нами огромные вопросы, тѣ самые вопросы, которые мы до войны обходили со страхомъ, говоря, что еще «не наступило для насъ время».

Все преобразовалось: то, что казалось неосуществимымъ ранѣе, во время войны необходимо было осуществить во что бы то ни стало. Дни войны равны недѣлямъ мирной жизни, мы сразу постигаемъ то, надъ чѣмъ ранѣе безконечно ломали головы, мы успѣваемъ въ кратчайшій срокъ производить огромныя работы.

Одной изъ важнѣйшихъ задачъ, выдвинутыхъ войной, явилась работа по снабженію арміи хлѣбомъ. И вотъ тотъ вопросъ, къ которому подходили съ величайшей осторожностью, на пути къ которому встрѣчалось столько непреодолимыхъ трудностей, всталъ вдругъ во весь свой ростъ и потребовалъ своего немедленнаго разрѣшенія. Невозможное вчера, стало сегодня возможнымъ. Неопытные, неподготовленные люди и общественныя организаціи бросились въ водоворотъ, называемый хлѣбной торговлей, и вышли съ честью изъ огромнаго испытанія.

Дѣло въ томъ, что война устранила одно главнѣйшее препятствіе къ развитію кооперативной хлѣбной торговли, о которомъ я говорилъ въ предыдущемъ, — отсутствіе рынка для сбыта продуктовъ.

Она предоставила въ распоряженіе наше огромный рынокъ— многомилліонную русскую армію. Теперь мы имѣемъ полное право сказать кооперативамъ:

«Вотъ вамъ готовый рынокъ, учитесь же внутренней организаціи, пріобрѣтайте опытъ, объединяйтесь для будущаго, чтобы потомъ, когда снова водворится миръ, вы во всеоружіи могли бы вступить въ борьбу за обладаніе рынками, съ частными предпринимателями».

И дѣйствительно, поставка хлѣба для арміи значительно упрощаетъ всѣ хлѣботорговыя операціи кооперативовъ. Во главѣ всѣхъ закупокъ для арміи въ губерніи поставлены особые уполномоченные изъ мѣстныхъ земскихъ дѣятелей, которые стремятся закупать отъ непосредственныхъ производителей. Кооперативы имѣютъ полную возможность заключать договоръ съ уполномоченнымъ на поставку опредѣленнаго количества продукта на извѣстный срокъ, по опредѣленнымъ цѣнамъ; вопросъ объ оборотныхъ средствахъ для этихъ операцій разрѣшается также много проще, потому что необходимыя средства выдаются или земскими кассами мелкаго кредита, Государственнымъ банкомъ, или же въ видѣ аванса могутъ быть выданы уполномоченнымъ.

Для полученія ссудъ различными видами кооперативовъ придется намѣтить разные пути. Намъ желательно, чтобы участіе въ работахъ принимали всѣ виды кооперативовъ, потому что, чѣмъ больше кооперативовъ будетъ привлечено къ этому общему дѣлу, тѣмъ важнѣе тотъ результатъ, который будетъ достигнутъ нами и въ настоящемъ, и въ будущемъ. Что касается кредитныхъ кооперативовъ, то положеніе ихъ нужно признать наиболѣе благопріятнымъ, потому что и Государственный банкъ и земскія кассы мелкаго кредита охотно пойдутъ на выдачу имъ ссудъ въ видѣ оборотнаго капитала для начала операціи. Совсѣмъ другое дѣло с.-х. и потребительскія о-ва. Эти два кооператива, благодаря своимъ уставамъ мало-кредитоспособны, поэтому ссуда имъ можетъ быть выдана только подъ поручительство отдѣльныхъ кредитоспособныхъ, имѣющихъ недвижимое имущество, членовъ. Конечно, въ нѣкоторыхъ случаяхъ это обстоятельство вызоветъ очень крупныя, а быть-можетъ, и непреодолимыя препятствія къ участію въ работахъ этого вида кооперативовъ, но все же, мнѣ кажется, что въ большинствѣ случаевъ дѣло поставки продуктовъ для арміи является настолько вѣрнымъ, что препятствіе легко преодолимо.

Имѣя деньги и договоръ кооперативъ можетъ приступать къ работѣ и, прежде всего, онъ сталкивается съ вопросомъ: принимать ли продуктъ на комиссію отъ своихъ членовъ, или же покупать его за твердый счетъ.

Я полагаю, что покупки при данныхъ условіяхъ сильно отличаются отъ покупокъ въ мирное время — здѣсь риска потерпѣть убытокъ совершенно нѣтъ, потому что купленный продуктъ уже имѣетъ мѣсто для сбыта. Поэтому въ данномъ случаѣ нѣтъ никакихъ основаній воздерживаться отъ покупки за твердый счетъ,

потому что этотъ способъ покупокъ болѣе отвѣчаетъ нуждамъ населенія и позволяетъ расширить операціи, привлечь большее количество желающихъ продавать хлѣбъ черезъ кооперативъ. Нужно воспользоваться случаемъ, чтобы пропустить черезъ кооперативъ возможно больше людей и подготовить ихъ къ будущему.

Но рѣшившись на покупку за твердый счетъ, весьма важно сейчасъ же опредѣлить способъ расчета съ поставщиками. Для этого должно быть установлено совершенно точно, что кооперативъ въ данныхъ операціяхъ является только посредникомъ, который самъ не долженъ получать какого-либо дохода отъ операцій.

Задача кооператива — доставить наибольшую выгоду производителю. Самъ кооперативъ долженъ только покрыть свои расходы.

Въ хлѣбную кампанію прошлаго года это не было ясно сознано нѣкоторыми кооперативами, и иногда можно было наблюдать, что правленія кооперативовъ, забывши свои главныя задачи, покупали хлѣбъ много дешевле, чѣмъ продавали, наживая на каждомъ пудѣ иногда по пяти и болѣе копѣекъ. Правда, получаемые доходы шли на культурныя мѣропріятія, жертвовались на нужды войны, но все же это не является оправданіемъ допущеннаго отступленія отъ основного принципа — служить производителю. Чѣмъ, кромѣ названія, такія операціи кооперативовъ отличаются отъ операцій простыхъ скупщиковъ? Развѣ и здѣсь не отнимаются у крестьянина его кровные пятаки, такъ же, какъ и у скупщиковъ, только подъ прикрытіемъ возвышенныхъ цѣлей?

Кооперативъ въ свою пользу долженъ отчислять лишь сумму, достаточную для покрытія всѣхъ накладныхъ расходовъ, которые будутъ вызваны новыми операціями: наемъ помѣщенія, рабочіе и служащіе, усушка зерна, утечка, отходъ при сортировкѣ и проч.

А если расчетъ произведенъ не точно, если все же получится прибыль, то ее нужно распредѣлить между поставщиками зерна.

Когда опредѣлены эти основныя положенія операцій, кооперативъ, если онъ не имѣетъ собственнаго зернохранилища, долженъ пріискать подходящія помѣщенія для ссыпки зерна. Отсутствіе зернохранилища — это, пожалуй, чуть ли не самое трудное препятствіе для кооператива.

Во всей деревнѣ иногда нѣтъ амбара такой величины, чтобы вмѣстить хотя бы два—три вагона.

Въ первую очередь необходимо сдѣлать попытку снять общественные амбары, которые въ значительной своей части не заполнены зерномъ и охотно будутъ предоставлены для столь важной цѣли, какова поставка для арміи. Если это не удастся, то, конечно, придется остановиться на менѣе обширныхъ и удобныхъ частныхъ помѣщеніяхъ.

Въ тѣхъ кооперативахъ, которые расположены при станціяхъ желѣзныхъ дорогъ, дѣло съ зернохранилищами значительно упрощается, потому что въ распоряженіи кооператива можетъ быть предоставлено помѣщеніе изъ части отведенной въ распоряженіе уполномоченнаго.

Зернохранилище необходимо снабдить сортировкой. Для арміи требуется зерно не ниже опредѣленнаго качества, натуры и сорности. Въ огромномъ своемъ большинствѣ крестьянскій хлѣбъ, благодаря отсутствію сортировочныхъ машинъ, по сорности, а иногда и по натурѣ, не удовлетворяетъ поставленнымъ требованіямъ.

Конечно, кооперативъ, задавшійся цѣлью покупки хлѣба прямо отъ крестьянъ, долженъ мириться съ его засоренностью и долженъ имѣть возможность сортировкой довести этотъ хлѣбъ до кондицій, для этой цѣли и необходимо купить, или же взять на прокатъ у кого-либо изъ односельчанъ сортировку, или даже вѣялку.

Чтобы не ошибиться въ качествѣ зерна и не дать за него неподходящую цѣну, кооперативъ долженъ умѣть опредѣлять натуру зерна и его засоренность, для этой цѣли потребуется пурка и нѣкоторыя другія принадлежности.

Когда всѣ предварительныя, подготовительныя работы закончены, кооперативъ долженъ установить цѣны на зерно. Уполномоченный по закупкѣ хлѣба для арміи можетъ входить съ кооперативомъ въ сдѣлки двухъ видовъ: 1) можетъ заключить договоръ на опредѣленное количество зерна по опредѣленной цѣнѣ и на опредѣленный срокъ, 2) можетъ заключать договоръ на опредѣленные сроки и количества, но по тѣмъ цѣнамъ, какія въ указанные сроки сдачи будутъ стоять на рынкѣ.

Конечно, для кооператива сдѣлка перваго вида кажется болѣе выгодной, потому что позволяетъ работать болѣе спокойно и увѣренно.

Сдѣлка второго рода приближается уже къ работамъ мирнаго времени и въ смыслѣ подготовки кооперативной хлѣбной торговли въ будущемъ болѣе желательна. При сдѣлкѣ этого рода кооперативъ долженъ быть всегда въ курсѣ биржевыхъ

цѣнъ и долженъ измѣнять свои расцѣнки въ зависимости отъ нихъ.

Если цѣны растутъ, кооперативъ, взявшій поставку по опредѣленной на все время цѣнѣ, вынужденъ будетъ или терпѣть убытки, или же отказаться отъ сдѣлки. Наоборотъ, если цѣны падаютъ, кооперативъ при сдѣлкѣ этого рода окажется въ особенно благопріятномъ положеніи.

Сдѣлки по цѣнамъ рынка очень гибки и не создаютъ безвыходныхъ положеній, но, конечно, онѣ осуществимы лишь при томъ условіи, если уполномоченный по закупкѣ хлѣба для арміи будетъ, по крайней мѣрѣ, разъ въ недѣлю объявлять всѣмъ работающимъ съ нимъ кооперативамъ о своихъ цѣнахъ.

Далѣе, уполномоченный можетъ дать цѣну лишь съ доставкой на любую желѣзнодорожную станцію, — слѣдовательно, кооперативъ самъ уже долженъ установить мѣстную цѣну, уменьшивши цѣну уполномоченнаго на сумму всѣхъ накладныхъ расходовъ по доставкѣ.

Обычно кооперативы, находящіеся въ деревняхъ, отдаленныхъ отъ желѣзныхъ дорогъ, отъ ссыпки хлѣба воздерживаются, говоря, что крестьяне продавать имъ не станутъ, предпочитая отвезти свой хлѣбъ на станцію или въ городъ за 30—40 верстъ. Конечно, соображеніе это совершенно правильно. Крестьянину, имѣющему лошадь и свободное время, выгоднѣе самому отвезти свой хлѣбъ на станцію и оставить себѣ за этотъ провозъ 5—10 к. съ пуда. Но вѣдь съ этимъ явленіемъ не трудно бороться слѣдующимъ образомъ: кооперативъ, принимая зерно, выдаетъ его владѣльцу ярлычекъ съ указаніемъ, сколько отъ него принято пудовъ зерна, и затѣмъ, когда вся партія собрана и отправляется на станцію, предлагаетъ, чтобы владѣлецъ зерна, если онъ этого пожелаетъ, самъ отвезъ свое количество пудовъ и получилъ бы за это соотвѣтствующую провозную плату.

Такимъ образомъ, онъ сохранитъ въ карманѣ и провозную плату и «привѣсъ», который возьметъ себѣ скупщикъ, и разницу въ цѣнѣ между скупщикомъ и кооперативомъ.

Затѣмъ необходимо цѣну связать съ качествомъ зерна, увеличивая ее за лучшій продуктъ и уменьшая за плохой.

Скидки за излишнюю сорность или за недостающіе золотники натуры, конечно, должны соотвѣтствовать скидкамъ, установленнымъ уполномоченнымъ.

Когда цѣны установлены, возникаетъ вопросъ о томъ, вывѣшивать ли ихъ для общаго свѣдѣнія, или же хранить въ тайнѣ.

Я долженъ сказать, что кооперативъ, который стремится завоевать довѣріе населенія, который желаетъ доставить выгоду производителю зерна, обязанъ держать продавца въ курсѣ своихъ цѣнъ и объявить ихъ для всеобщаго свѣдѣнія.

Уже при началѣ операціи весьма важно, чтобы пріемка привозимаго продукта производилась подъ неустаннымъ надзоромъ членомъ правленія. Необходимо слѣдить, чтобы вѣсовщики не брали „привѣса“. Но, къ сожалѣнію, благодаря невысокой чувствительности примѣняемыхъ при ссыпкѣ хлѣбовъ вѣсовъ, такой привѣсъ, конечно, въ незначительномъ, сравнительно со скупщиками, количествѣ, все же получается.

Если это окажется, то необходимо, чтобы по выясненіи этого привѣса послѣ сдачи уполномоченному, стоимость его распредѣлилась бы между поставщиками, какъ бы незначительна она ни была: важна не величина, а самый фактъ возврата чужого.

За принятое зерно правленіе должно сейчасъ же выдавать деньги согласно расцѣнкѣ, произведенной пріемщикомъ кооператива, основанія которой должны быть разъяснены крестьянину.

Принятая партія присоединяется къ ранѣе купленнымъ и здѣсь наступаетъ важный моментъ распредѣленія зерна по сортамъ. Вводить большое количество сортовъ при невозможности проведенія точныхъ анализовъ зерна нежелательно.

Мнѣ представляется достаточнымъ сортировать зерно: 1) по цвѣту: напр.: овесъ — на свѣтлый, средній и темный, 2) по сортамъ: напр. для овса: русскій, сборный, перородъ, и затѣмъ уже желательно ввести дальнѣйшее раздѣленіе по натурѣ и по сорности на 2—3 части.

Весьма важно для храненія слѣдить, чтобы не было сырого зерна и, если оно окажется, хранить его отдѣльно.

Собранную партію, не менѣе вагона, кооперативъ отправляетъ на ближайшую станцію, гдѣ складываетъ ее въ желѣзнодорожныя помѣщенія, получаетъ отъ начальника станціи копію заявленія складочнаго свидѣтельства и извѣщаетъ о вывозѣ хлѣба завѣдующаго или пріемщика своего района.

Пріемщикъ осматриваетъ хлѣбъ, выдаетъ пріемочную квитанцію установленнаго образца, въ которой указано количество зерна, натура и сорность. По этой квитанціи опредѣляется и цѣна; за сорность, сверхъ установленной, и за недостающую натуру дѣлаются скидки.

Случаи браковки зерна возможны лишь при натурѣ ниже

установленнаго предѣла, при неотдѣлимой сорности и когда зерно сырое и внушаетъ опасеніе при храненіи.

Этимъ и исчерпываются всѣ операціи кооперативовъ по поставкѣ хлѣба для арміи. Для того, чтобы получить поставку, кооперативъ обращается къ завѣдующему того района, гдѣ находится кооперативъ, и заключаетъ съ нимъ договоръ, который оплачивается гербовымъ сборомъ по 1 руб. съ 1000 руб. сдѣлки, этотъ же завѣдующій или пріемщикъ даетъ соотвѣтствующія указанія, разъясненія, своевременно принимаетъ зерно, производитъ расчетъ.

Операціи кооперативовъ могутъ захватывать еще болѣе широкую область:

Закупаемая рожь можетъ быть переработана въ муку и просо въ пшено.

Этимъ путемъ кооперативу удается принять участіе не только въ сбытѣ продуктовъ, но и въ ихъ предварительной технической переработкѣ, что имѣетъ огромное значеніе для будущаго, указывая тѣ пути, которыми возможно привести производителя къ полученію отъ с.-х. промысла еще большаго дохода.

Каждый кооперативъ можетъ заарендовать мельницу или просорушку и перерабатывать на нихъ закупленные или принятые на комиссію продукты. Однако, отнюдь не слѣдуетъ забывать здѣсь того основного правила, что весь полученный отъ такой переработки доходъ отнюдь не долженъ поступать въ пользу кооперативовъ и долженъ распредѣляться между участниками поставки, чтобы этимъ путемъ связать ихъ вмѣстѣ, уяснить имъ значеніе единенія показать-на примѣрѣ всю мощь общей организаціи.

Обращаясь въ частности къ Тамбовской губерніи, я долженъ сказать, что ни для какой другой губерніи вопросъ о правильной организаціи хлѣбной торговли не играетъ такой роли, какъ для нея.

Общая производительность сельскохозяйственнаго промысла Тамбовской губерніи достигаетъ 120 милліоновъ пудовъ.

Вывозъ за предѣлы ея въ нѣкоторыхъ годахъ превышаетъ 50 милліоновъ пудовъ.

Это есть, въ полномъ смыслѣ слова, житница Россіи, для населенія которой, при правильной организаціи хлѣбной торговли, будетъ сохранено не менѣе 18 милліоновъ рублей, которые теперь расходятся по карманамъ скупщиковъ.

Такимъ образомъ, мы видимъ, что для организаціи хлѣбной торговли кооперативовъ при современныхъ условіяхъ, т. е. когда

совершенно отпадаетъ главное затрудненіе—отсутствіе рынка для сбыта, не представляетъ совершенно никакихъ затрудненій. Каждому кооперативу можно начать работу и пріобрѣсти тотъ опытъ, который совершенно необходимъ для организаціи дѣла въ будущемъ, уже при болѣе трудныхъ мирныхъ условіяхъ, весь успѣхъ работы по организаціи хлѣбной торговли кооперативами зависитъ отъ двухъ главнѣйшихъ условій: отъ обезпеченности сбыта и отъ внутренней организаціи кооперативовъ, собирающихъ партіи зерна. Если намъ удастся сейчасъ, пользуясь особенно благопріятными условіями военнаго времени, создать внутреннюю организацію, то для будущаго останется разрѣшить уже задачу менѣе сложную — завоеваніе достаточно крупныхъ рынковъ.

Поэтому нужно смотрѣть на современную работу, какъ на огромный опытъ для будущей организаціи хлѣбной торговли, и принять всѣ мѣры къ тому, чтобы этотъ опытъ оказался возможно удачнымъ и будущая обновленная Россія могла бы уже пойти по новому пути къ своему свѣтлому будущему.

Н. Бобынинъ.

Содержаніе.

Стран.

Предисловіе 3

Н. Бобынинъ. Исторія Тамбовской организаціи по закупкѣ хлѣба для арміи. 1914—15 годы. Возникновеніе организаціи 7

I. Условія работы. 1915—16 годы 23

II. Организація закупокъ 29

Условія работы въ 1916 году 56

Значеніе работъ Тамбовской организаціи 57

Журналъ засѣданія Тамбовскаго Губернск. Комитета по закупкѣ продуктовъ для нуждъ арміи 25 августа 1914 года 73

Приложенія 76

И. С. Гриньковъ и К. А. Панкратовъ. Организація и дѣлопроизводство продовольственной организаціи 115

Приложенія 127

Н. Бобынинъ. Задачи кооперація въ хлѣбной торговлѣ 208

Карто-діаграмма, показывающая границы хлѣбозакупочныхъ районовъ организаціи Уполномоченнаго Мин. Земл. въ Тамбовской губ. съ указаніемъ размѣра закупокъ по каждому району въ $^{1914}/_{1915}$ и $^{1915}/_{1916}$ гг.

КАРТА
ТАМБОВСКОЙ
ГУБЕРНІИ.

Масштабъ
Въ Англійскомъ дюймѣ 20 верстъ.

ПЛАНЪ
ГОРОДА ТАМБОВА.

рожь и ржаная мука.

овесъ.

Въ каждомъ районѣ первые два столбика относятся къ хлѣбо-закупочнымъ операціямъ періода $^{1914}/_{1915}$ г., послѣдніе два столбика относятся къ періоду $^{1915}/_{1916}$ г. Къ послѣднему періоду относятся, также, столбики Грязскаго и Спасскаго районовъ, Добринскаго и Лебедянскаго.

Названіе районовъ:

I Спасскій. — II Моршанскій. — III Козловскій. — IV Тамбовскій. — V Кирсановскій. — VI Лебедянскій. — VII Липецкій. — VIII Усманскій. — IX Добринскій. — X Мордовскій. — XI Жердевскій. — XII Мучкапскій.

Картограмма организаціи при Уполномоченномъ Министерства Земледѣлія по закупкѣ хлѣба для арміи въ Тамбовской губерніи.

- Завѣдующіе хлѣбо-закупочными районами.
- Завѣдующіе ссыпными пунктами.
- Пріемщики хлѣба.
- Мѣшковые склады.
- Завѣдующій концентраціоннымъ пунктомъ.
- Пріемщикъ по табаку.
- Ссыпные пункты кооперативныхъ союзовъ (кредит. кооп.).
- Ссыпные пункты отдѣльныхъ кооперативовъ (кредит. кооп.).
- Ссыпные пункты с.-х. обществъ.
- Ссыпные пункты потребит. обществъ.
- Завѣдующій грязскимъ агентствомъ по переработкѣ и просушкѣ зерна.

Картограмма элеваторовъ Государственнаго Банка, желѣзной дороги, складочныхъ помѣщеній уполномоченнаго, заарендованныхъ уполномоченнымъ, зернохранилищъ и желѣзнодорожныхъ помѣщеній, предоставленныхъ уполномоченному.

КАРТА ТАМБОВСКОЙ ГУБЕРНІИ.

Масштабъ
Въ Англійскомъ дюймѣ 20 верстъ.

ПЛАНЪ ГОРОДА ТАМБОВА.

Элеваторъ Государств. Банка.

Элеваторъ желѣзнодорожный.

Складочное помѣщеніе уполномоченнаго.

Помѣщеніе заарендованное уполномоченнымъ.

Зернохранилище.

Помѣщеніе желѣзнодорожное.

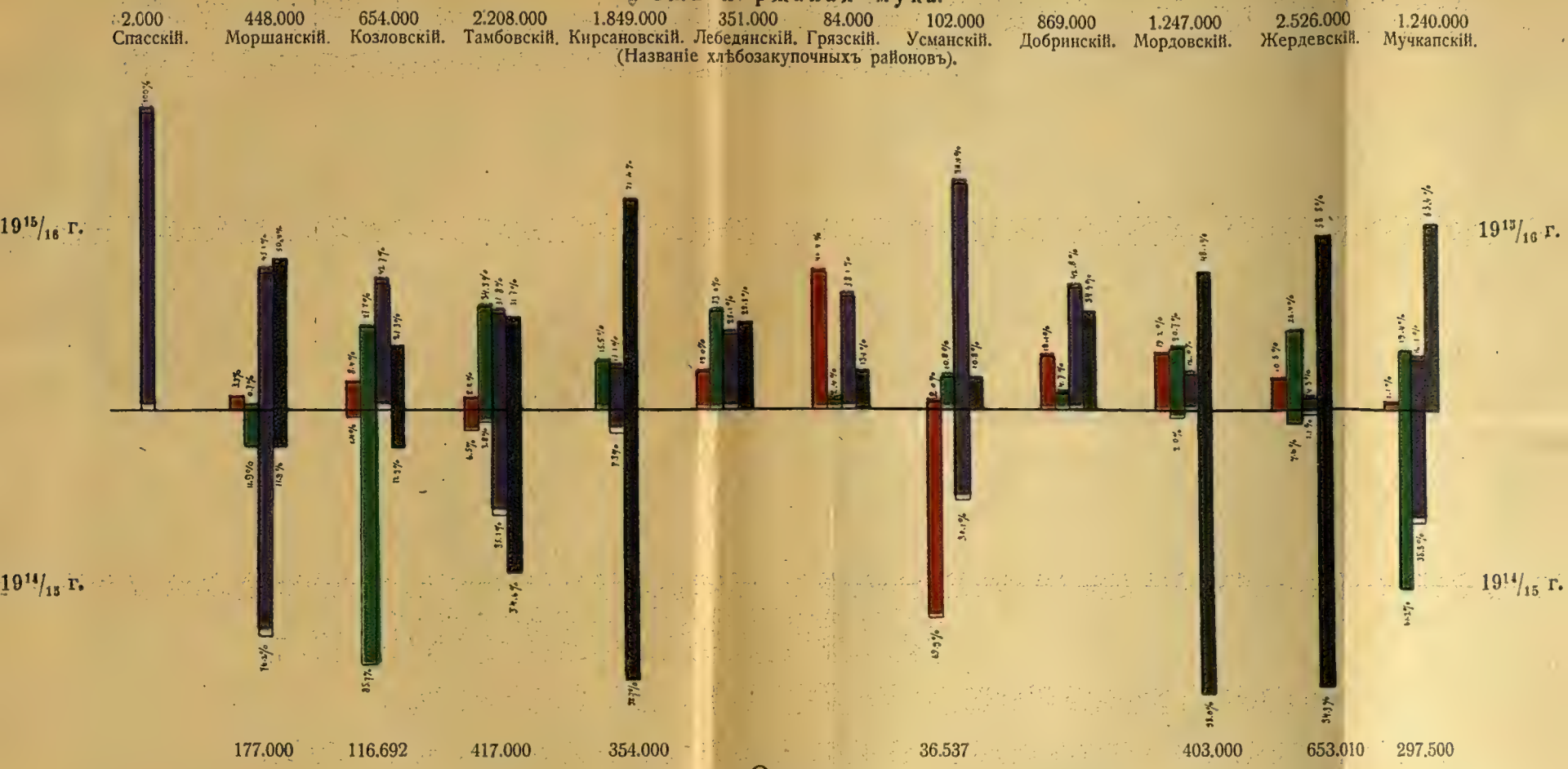
Картограмма заарендованныхъ уполномоченнымъ мельницъ, сушилокъ, просорушекъ, и всѣхъ маслобойныхъ заводовъ въ Тамбовской губ.

Мельница. Маслобойный заводъ. Сушилка. Просорушка.

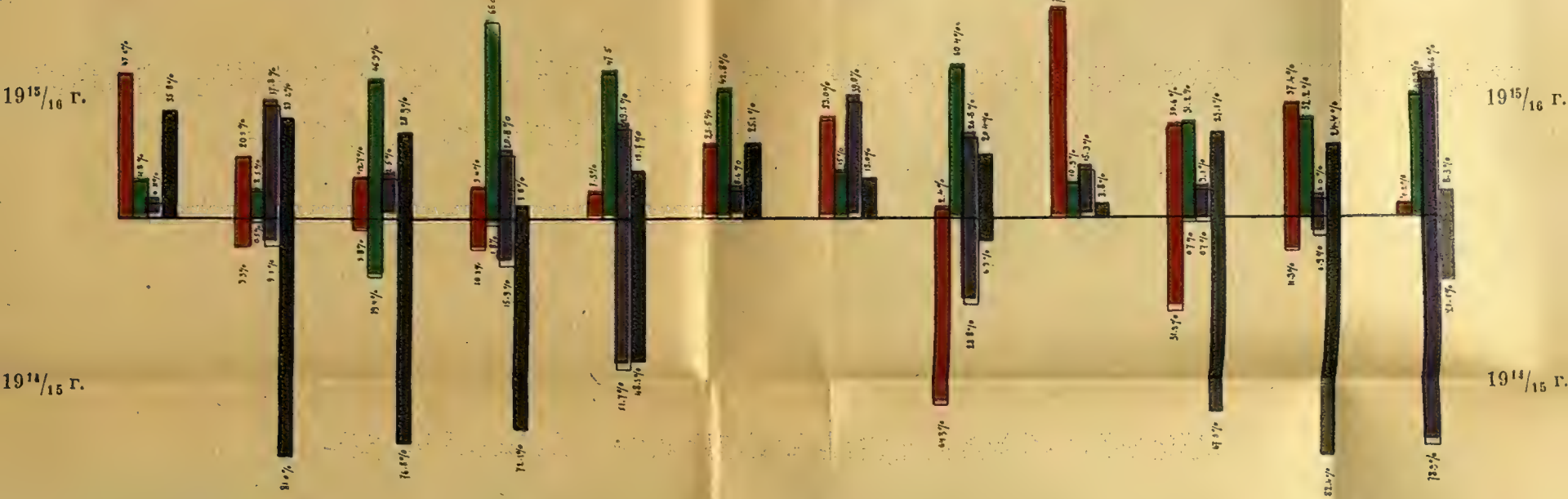
ДІАГРАММА

хлѣбозакупочныхъ операцій въ организаціи Тамбовскаго Уполномоченнаго Мин. Землед. по заготовкѣ и поставкѣ хлѣба въ армію съ указаніемъ отъ кого и въ какомъ количествѣ пріобрѣтенъ хлѣбъ какъ въ отдѣльныхъ раіонахъ, такъ и по всей губерніи.

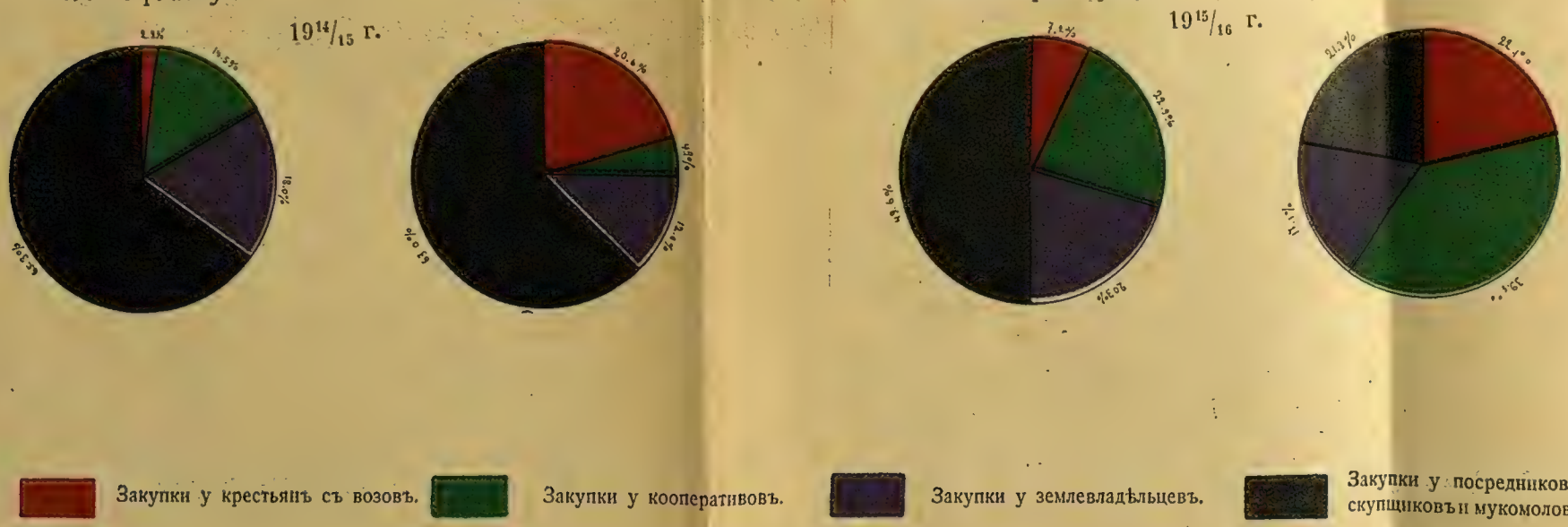
Рожь и ржаная мука.



Овесъ.



По губерніи.



%%-ныя цифры обозначаютъ процентныя отношенія, остальныя — абсолютный размѣръ закупленныхъ ржи-муки и овса.

Картограмма преобладающихъ движеній овса, ржи и ржаной муки.

КАРТА ТАМБОВСКОЙ ГУБЕРНІИ.

Масштабъ

Въ Англійскомъ дюймѣ 20 верстъ.

верстъ

ПЛАНЪ ГОРОДА ТАМБОВА.

1 Верста въ дюймѣ.

Элеваторъ жел. дор.

Элеваторъ Гос. Банка.

Завозный товарный складъ.

Мельница.

Станціи.

Движеніе овса.

Движеніе ржи.

Движеніе ржаной муки

КОПИРОВАНИЕ
02.06.04